

технологии внедряются в сферу складского хозяйства, где успешно используется компьютерная и другая техника.

В общем смысле под торгово-посредническими операциями понимаются операции, связанные с куплей-продажей товаров по поручению поставщика независимым от него торговым посредником на основе заключенного между ними соглашения и отдельного поручения. К торгово-посредническим операциям в мировой практике относятся такие виды деятельности, как заготовительная, снабженческо-сбытовая. Посредники не являются производителями и конечными потребителями находящейся в сфере реализации продукции и осуществляют любые операции с товаром на свое усмотрение.

Мы рассмотрели только несколько особенностей сбыта продукции компаний на международном рынке. Эти и другие особенности важно учитывать во внешнеэкономической деятельности предприятий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Международный менеджмент / Под ред. С.Э. Пивоварова, Д.И. Баркана, Л.С. Тарасевича, А.И. Майзеля. – СПб.: Питер, 2000. – 624 с.

УДК 631.115.1

Г.В. Иванов, главный советник управления информационно-аналитического обеспечения Совета Министров Республики Беларусь, канд. эк. наук

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Issues of reforming agricultural enterprises are set in the article. Policy of improving labour efficiency and agro-industrial production management, creating integrated organisations in the sphere of production, processing and realisation of agricultural production are considered.

Развитие отраслей агропромышленного комплекса в последние годы характеризуется противоречивыми тенденциями. С одной стороны, очевиден прирост производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции. С другой – снижение конкурентоспособности производимой продукции и увеличение численности убыточных сельскохозяйственных организаций. К примеру, в 2001 году получен прирост к уровню предыдущего года производства большинства видов сельскохозяйственной продукции. Возросли валовые сборы зерна и кормов соответственно на 6 и 9 %. Прогнозный уровень по производству сахарной свеклы превышен на 10 %. Улучшились показатели работы животноводческой отрасли. Производство молока и продукции выращивания скота и птицы в 2001 году увеличилось соответственно на 11 и 8 % по сравнению с предыдущим годом. Повысилась эффективность работы в птицеводстве. Перерабатывающая промышленность обеспечивается отечественным сырьем. По производству и потреблению основных видов сельскохозяйственной продукции на душу населения аграрный комплекс республики занимает передовые позиции среди стран СНГ. Вместе с тем численность убыточных предприятий в АПК увеличилась почти на 20 %. Кроме того, значительно увеличилась кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций за потребленные ими энергоресурсы.

Таким образом, итоги работы аграрной отрасли свидетельствуют о необходимости выработки комплекса мер по совершенствованию всех сфер деятельности АПК. Такие меры нашли отражение в одобренной Президентом Республики Беларусь Програм-

ме совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001–2005 годы (далее – Программа).

Главная цель Программы заключается в формировании системы хозяйствования, обеспечивающей наиболее полное и экономически выгодное использование почвенно-климатического потенциала республики, внутриотраслевых резервов материально-технической базы предприятий АПК и трудовых ресурсов для дальнейшего устойчивого роста производства сельскохозяйственной продукции, последовательного повышения экономической эффективности агропромышленного производства, устойчивого обеспечения продовольственной безопасности государства, существенного повышения уровня материального благополучия тружеников села. Достижение намеченной цели предусматривается за счет комплекса организационных, технических и технологических мероприятий по переводу аграрной отрасли на рыночные механизмы хозяйствования. основополагающими принципами реализации Программы являются следующие.

1. Основу землепользования составляет государственная собственность на сельскохозяйственные земли.

2. Развитие сельскохозяйственного производства базируется преимущественно на крупнотоварных хозяйствах. Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств, личных подсобных хозяйств граждан осуществляется на принципе равенства всех форм собственности и хозяйствования в формирующейся многоукладной экономике АПК.

3. Главный принцип реформирования организационной структуры АПК на макроуровне – горизонтальная и вертикальная кооперация во всей технологической цепи «производство – переработка – реализация».

4. Техничко-технологическое переоснащение аграрной отрасли – важнейшее условие и гарантия наращивания конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции.

5. Решение социально-бытовых проблем сельского населения на основе укрепления экономики сельхозпредприятий – важнейшая государственная задача.

Организационное совершенствование АПК предусматривается посредством углубления специализации отрасли, приведения организационной структуры АПК и взаимоотношений между его субъектами в соответствие с требованиями рыночной экономики, введения новых принципов мотивации труда. В целях внедрения рыночных механизмов хозяйствования, направленных на более эффективное использование потенциала внутренних материальных и трудовых ресурсов, предложены пять уровней реформирования агропромышленного комплекса республики.

Первый – на уровне сельскохозяйственных предприятий – предусматривает поэтапный переход их на полный хозяйственный расчет, самокупаемость и самофинансирование с предоставлением внутренним производственным единицам хозяйственной самостоятельности. При этом с учетом размеров и профильности хозяйства, его экономического состояния предусмотрены 4 типа реформирования:

а) **предприятия республиканской формы собственности** (экспериментальные базы, племенные хозяйства и др.) развиваются в созданных формах или реформируются в соответствии с государственными целями и интересами на каждом конкретном этапе динамики народнохозяйственного комплекса страны;

б) **сельскохозяйственные предприятия, ныне обеспечивающие высокоэффективное производство**, сохраняют свою организацию или продолжают ее совершенствование на основании правовых и экономических механизмов, функционируют са-

мостоятельно или в составе крупных интегрированных производственно-сбытовых комплексов;

в) *основная часть сельскохозяйственных предприятий* в качестве сырьевой зоны с учетом специализации входит в кооперацию с животноводческими комплексами, перерабатывающими и сбытовыми предприятиями и на основе сокращения внутриотраслевых затрат и перераспределения прибыли от реализации конечного продукта выйдет на рентабельное производство. Их реформирование осуществляется посредством совершенствования внутривладельческих отношений, которое предусматривает деление земли и имущества соответственно на доли и паи, формирование новых внутривладельческих организационных структур с наделением их необходимой производственной, хозяйственной и экономической самостоятельностью;

г) *группа хозяйств с критическим экономическим состоянием* подвергается разнообразным моделям санации и оздоровления, включая процедуру банкротства. Предлагаются 10 моделей их реформирования с использованием всевозможных предусмотренных действующим законодательством и иными нормативными актами механизмов и льгот по реструктуризации кредиторской задолженности перед банком и другими кредиторами; создание в границах традиционного хозяйства ряда небольших самостоятельных внутривладельческих подразделений, функционирующих на принципах хозрасчета; реструктуризация сельскохозяйственного предприятия и формирование в его границах обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью, других структур с правом юридического лица и самостоятельным балансом, предусматривающая сужение круга собственников; кооперирование неплатежеспособного хозяйства с другими экономически крепкими предприятиями по производству, переработке и сбыту продукции, превращение его в сырьевую базу или в подсобное производство самостоятельных объединений; формирование на территории бесперспективного хозяйства крестьянских (фермерских) хозяйств; передача в аренду физическому или юридическому лицу для организации эффективного производства сельскохозяйственной продукции с учетом сохранения основного профиля агропродовольственной деятельности с возможным последующим выкупом им остаточной стоимости средств производства; проведение процедуры банкротства.

Второй уровень – районный – предусматривает реализацию механизмов межхозяйственной агропромышленной кооперации и интеграции. Перерабатывающие предприятия и животноводческие комплексы приобретают статус предприятий-интеграторов, создают вокруг себя специализированные зоны хозяйств – производителей сельскохозяйственного сырья по профилю своей деятельности, объединяют на договорной основе интересы всех участников технологической цепи от производства до реализации, при необходимости финансовые и сервисные структуры, с ориентацией всех участников на единый конечный результат.

Третий уровень – областной – предусматривает интеграцию на принципах вертикальной и горизонтальной кооперации объединений, выходящих по своим объемам производства за пределы районных и межрайонных продуктовых кооперативных специализированных объединений. В центре их находятся крупные перерабатывающие предприятия и животноводческие комплексы. Входят предприятия материально-технического снабжения, сбыта и финансовые структуры. Интегрируются в виде акционерных обществ, ассоциаций, аграрно-промышленных (АПП) и аграрно-финансово-промышленных групп (АФПГ).

Четвертый уровень – республиканский – представляет собой полное организационное завершение продуктовых технологических объединений по основным видам сельскохозяйственной продукции, в первую очередь по мясу, молоку, племенному животноводству, зерну, картофелю, льну и др. Новые организационные структуры образуются в рамках существующих республиканских производственных, научно-производственных, агросервисных, снабженческих, сбытовых и других формирований (объединений, концернов и др.). По своей организационной структуре могут быть как узкоспециализированными, так и многопрофильными.

Пятый уровень – межгосударственный – предусматривает вхождение АПК Беларуси на условиях кооперации и интеграции в общий аграрный рынок СНГ и общий аграрный рынок Беларуси и России на принципах равноправия, партнерства и взаимной экономической выгоды, региональной специализации и межгосударственного разделения труда. Предложен механизм взаимоотношений между участниками кооперативно-интеграционных формирований любого уровня на принципах рыночной экономики.

Совершенствование экономического механизма в АПК. Приоритетная организующая роль в формировании эффективного экономического механизма отведена государству, которое определяет стратегию развития АПК, вырабатывает аграрную политику и предпринимает необходимые меры по ее проведению в жизнь, регулирует деятельность субъектов хозяйствования посредством стимулирующего законодательства, правовых механизмов и норм, а также эффективных экономических методов и рычагов, не подменяя хозяйственную деятельность агропромышленных предприятий.

Ценообразование на сельскохозяйственную продукцию основывается на рациональном сочетании свободных рыночных цен, складывающихся под воздействием спроса и предложения, и их государственного регулирования.

Налогообложение. Вместо выплаты совокупности налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды предусмотрен постепенный переход всех сельхозпроизводителей на уплату единого налога.

Страхование имущества, урожая сельскохозяйственных культур, сельскохозяйственных животных и птицы от стихийных бедствий и неблагоприятных погодных условий поддерживается государством в размере 50% страховых платежей за счет средств бюджета или других централизованных источников.

Государственная финансовая поддержка АПК осуществляется посредством централизованного бюджетного финансирования отраслевых государственных программ, дотаций к ценам на реализуемую в счет государственных закупок продукцию с учетом условий ее производства, расширения объемов авансирования закупок как растениеводческой, так и животноводческой сельскохозяйственной продукции в размере до 50% ее стоимости, совершенствования системы кредитования сельскохозяйственного производства.

Стимулирование высокопроизводительного труда предусмотрено через совершенствование механизма его оплаты. Зарплата должна представлять собой часть прибыли, полученной от реализации произведенной работником продукции или оказанных им услуг. Материальное благополучие работников села формируется также за счет дивидендов от прибыли, распределяемой по долям и паям.

Развитие внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономическая деятельность АПК Беларуси формируется на принципах экономической независимости страны, защиты интересов субъектов хозяйствования АПК в области внешнеэкономической

ческой деятельности на территории Республики Беларусь и за рубежом, эквивалентности и приоритетности международного товарообмена.

Кадровое обеспечение и развитие аграрного образования. В целях создания системы формирования высококвалифицированных кадров предусмотрены меры совершенствования системы подготовки, переподготовки и повышения мастерства работников сельскохозяйственного профиля высшей и средней квалификации, закрепляемости специалистов путем предоставления им льгот и гарантий, создания надлежащих жилищно-бытовых условий. Намечено провести в 2001–2002 годах аттестацию руководящих кадров и специалистов сельского хозяйства с реализацией мер по материальному поощрению их за повышение уровня профессиональной подготовки.

Основные направления технико-технологического переоснащения АПК. Предусмотрено обеспечить переоснащение сельскохозяйственного производства на новый технический уровень, позволяющий повысить производительность труда в целом по отрасли в 1,4–1,6 раза, снизить расход топливно-энергетических ресурсов на 8–10%, уменьшить затраты на эксплуатацию в 1,3–1,4 раза.

Намечается поэтапное совершенствование землепользования в сельхозпредприятиях посредством трансформации непригодных для экономически целесообразного использования сельскохозяйственных земель в иные угодья.

В животноводстве поставлены следующие задачи:

- полное обеспечение отрасли кормами в первую очередь за счет расширения посевов высокобелковых зернофуражных культур, бобовых трав и кукурузы;
- улучшение племенных качеств поголовья сельскохозяйственных животных посредством использования высокопродуктивных пород, адаптированных к местным условиям, характеризующимся высокой биоконверсией кормовых ресурсов;
- совершенствование технологий содержания сельскохозяйственных животных;
- вывод на нормативный уровень по загрузке и производительности животноводческих комплексов и птицефабрик;
- повышение продуктивности молочного и мясного скотоводства посредством рационального использования богатых травяных ресурсов республики.

Направления жилищного строительства в сельской местности. Программой намечены два основных направления жилищной политики на селе: передача сельскохозяйственными предприятиями в течение 2001 года всех имеющихся на балансе объектов социальной инфраструктуры на баланс местных органов самоуправления; рост объемов строительства и ввода в эксплуатацию жилья.

Реализация намеченных Программой мероприятий позволит в полной мере обеспечить продовольственную безопасность государства, существенно улучшить экономическое состояние сельскохозяйственных предприятий, повысить материальное благосостояние сельских тружеников.