

изводстве, на себестоимость выполняемых работ. Обращая внимание на переход отрасли к финансовой самостоятельности, нужно выделить статью отчислений на содержание управляющих организаций. Такие отчисления должны производиться в соответствии с установленными нормативами. Кроме того, для приведения системы учёта в лесном хозяйстве в соответствие с народнохозяйственными требованиями предлагается ввести учёт издержек производства по элементам затрат и статьям калькуляции.

Данные учёта фактических затрат должны оперативно предоставляться от центров их формирования специалистам экономических служб лесхоза для проведения анализа отклонений фактических значений издержек от запланированных, на основании которого принимаются текущие управленческие решения. Таким образом, введение эффективной системы управления издержками лесохозяйственного производства позволит решить следующие задачи:

- своевременное полное и достоверное отражение фактических затрат, связанных с выполнением работ, оказанием услуг;
- оперативный анализ и контроль за использованием материальных, трудовых и денежных ресурсов;
- определение результатов деятельности структурных подразделений и предприятия в целом;
- стимулирование работников предприятия к экономии ресурсов и точному соблюдению технологий выполняемых лесохозяйственных работ;
- выявление неиспользованных резервов; непроизводительных расходов и потерь.

В заключение хотелось бы отметить, что о целесообразности вышеприведенных рекомендаций можно говорить только при условии финансовой самостоятельности лесохозяйственных предприятий и функционирования нового хозяйственного механизма в отрасли.

ЛИТЕРАТУРА

1. Янушко А.Д., Санкович М.М., Желиба Б.Н. Хозрасчет и эколого-экономическая оценка земельных и лесных ресурсов в лесхозах Беларуси. – Мн.: Ураджай, 1993. – 150с.
2. Янушко А.Д., Демидовец В.П. Лесное хозяйство Беларуси: пути повышения эффективности // Белорусский экономический журнал. – 2000. – №2.
3. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1999. – 297с.

УДК 630*911

М.М. Санкович, доцент

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

The real system of the forestry planning and directions of its reforming in conditions of the market economy are considered in this article.

Сложившаяся в настоящее время методология планирования в лесном хозяйстве базируется на концепции централизованного планирования и не в полной мере соответствует формирующемуся хозяйственному механизму рыночного типа.

В зависимости от целей и задач, объекта, планового периода различают следующие виды планирования:

- стратегическое планирование – плановый период зависит от особенностей отрасли и может составлять 5-10-15 лет;
- тактическое планирование – плановый период составляет 1-2 года, в литературе часто фигурирует под термином «технико-экономическое планирование»;
- оперативное планирование – планирование деятельности структурных подразделений предприятия на квартал, месяц, декаду, смену, в литературе встречается под терминами: «оперативно-производственное», «календарное» и «внутрифирменное» планирование.

В рамках стратегического планирования развития отрасли в 1997 году разработан «Стратегический план развития лесного хозяйства Беларуси», определивший цели лесной политики, стратегии достижения целей, основные задачи в области управления лесными ресурсами, лесной экономики, развития систем переработки древесины, торговли, подготовки кадров. Определены объемы работ по пятилетиям (2001-2005, 2006-2010, 2011-2015 гг.) по основным направлениям лесохозяйственного производства: главное пользование лесом, промежуточное пользование, использование недревесной продукции, лесовосстановление и питомническое хозяйство, охрана лесов от пожаров, защита от вредителей и болезней, ведение лесного хозяйства на загрязненных радионуклидами землях.

К 2015 г. предполагается увеличение объемов главного пользования до 11,2 тыс. м³ ликвиды (1996 год – 3,9 тыс. м³), промежуточного пользования до 8,0 тыс. м³ (1996 год – 5,3 тыс. м³) посева и посадки леса до 32,2 тыс. га (1996 год – 17,5 тыс. га), содействия естественному возобновлению до 12,1 тыс. га (1996 год – 3,3 тыс. га).

В лесхозах документом стратегического планирования является «Проект организации и развития лесного хозяйства на 10-летний период», который разрабатывается ГЛПО «Белгослес» после проведения очередного тура лесоустройства.

Данный проект оценивает происшедшие за предыдущий 10-летний период изменения в лесном фонде и намечает объемы работ, которые должны быть выполнены в предстоящем периоде. Планирование осуществляется с соблюдением принципов постоянства, рациональности и неистощимости пользования лесными ресурсами.

Сложнее дело обстоит с тактическим планированием. Как отмечает А.И. Ильин (см. литературу), «переход предприятий на коммерческий расчет предполагает:

- установление прямой зависимости между потреблением ресурсов, эффективностью работы и доходами, которые предприятие самостоятельно формирует и распоряжается ими;
- самостоятельное обеспечение технического, производственного, организационного и социального развития предприятия за счет собственных источников финансирования;
- полную экономическую ответственность трудового коллектива за результаты производственно-хозяйственной деятельности, выполнения обязательств перед партнерами и госбюджетом;
- самостоятельное формирование стратегии и тактики своего развития на основе потребностей рынка и установленных государством правил ведения производственно-хозяйственной деятельности».

Все это требует соответствующей перестройки системы тактического планирования.

В настоящее время план работы лесхоза на год состоит из двух частей: план по лесному хозяйству и план по промышленному производству. Причем разрабатываются они с разной степенью детализации, что определяется действующей системой финансирования. В связи с тем, что доход от реализации древесины на корню (попенная плата) поступает непосредственно в местный бюджет, а расходы на выполнение годового объема работ частично финансируются за счет бюджетных ассигнований (из-за недостатка собственных средств), применяется упрощенный метод расчета затрат на производство без составления калькуляций.

План по промышленному производству предусматривает разработку 32 форм с расчетом затрат и по видам продукции (калькуляции), и по видам производств (основные, вспомогательно-обслуживающие, цеховые и общехозяйственные расходы). Это требует значительных трудозатрат специалистов и руководителей предприятий, но не обеспечивает получения значимых результатов.

Изменив действующую систему перечисления лесного дохода в местный бюджет, можно было бы значительно повысить заинтересованность работников лесного хозяйства в результатах своего труда – увеличении объемов отпуска леса на корню. Это позволило бы реформировать систему планирования и приблизиться к самоокупаемости затрат на лесное хозяйство.

В последнее время многие предприятия переходят в рамках тактического планирования к разработке бизнес-планов.

Следует отметить, что бизнес-план как самостоятельный документ может выполнять различные функции и использоваться как:

- инструмент реализации стратегии предприятия;
- инструмент привлечения потенциальных инвесторов и добывания средств;
- инструмент оценки фактических результатов хозяйственной и финансовой деятельности за определенный период.

В 1998 году специалистами Лиозненского лесхоза разработан бизнес-план «Обоснование эффективности инвестиционного проекта по приобретению лесозаготовительного и деревообрабатывающего оборудования» с целью получения кредита на закупку в Германии автомобиля-лесовоза, двух гидроманипуляторов для погрузки и разгрузки леса, обрезных и торцовочных станков. Расчетный период – 4-й квартал 1998 и весь 1999 год.

Общая стоимость инвестиционного проекта 98500 DM. Бизнес-план предусматривает полный возврат кредита в течение 1999 года и получение прибыли в сумме 215 тыс. DM (4-й квартал 1999 год – 61 тыс. DM).

Данный бизнес-план можно рассматривать как инструмент для привлечения заемных средств.

По нашему мнению, документ, разрабатываемый в рамках планирования деятельности лесхоза на год, должен содержать следующие разделы:

1. Производственная программа:
 - а) по лесохозяйственному производству;
 - б) по промышленному производству;
 - в) по побочному пользованию.
2. Материально-техническое обеспечение.
3. Труд, персонал, оплата труда.
4. Издержки производства, прибыль, рентабельность.

5. Цены, реализация продукции, финансовый план.
6. Техническое и организационное развитие предприятия, инвестиции и капитальное строительство.
7. Социальное развитие коллектива, охрана природы, рациональное использование ресурсов.

Документ должен быть единым, хорошо структурированным по видам производств и получаемым доходам, должен предусматривать возможность бюджетного субсидирования, но быть нацеленным на самокупаемость.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ильин А.И., Сеница Л.М. Планирование на предприятии. Учеб. пособие. Ч. 2. Тактическое планирование. Мн.: Новое знание, 2000. – 416 с.

УДК 630*67

А.В. Неверов, профессор; Д.Г. Кравченко, аспирант

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

The capacity of forestry development project is definite. Financial, economical and ecological capacity indications are represented. The capacity is considered as finally result.

Своеобразной моделью реформирования отрасли в аспекте формирования экономической самостоятельности предприятий выступает Проект развития лесного хозяйства (в дальнейшем — Проект), финансируемый по кредитной линии Международным банком реконструкции и развития (МБРР). Проект обусловлен необходимостью технического перевооружения лесного хозяйства, повышения его интенсификации, продуктивности и устойчивости лесов, их экологической ценности, более полного и рационального использования лесных ресурсов для удовлетворения потребностей в древесине, других продуктах леса и увеличения вклада лесного хозяйства в решение социальных и экономических задач республики.

Целью Проекта является повышение эффективности лесного хозяйства, более полное и рациональное использование лесных ресурсов для удовлетворения потребностей народного хозяйства в древесине и других продуктах леса, увеличение вклада лесного сектора в решение экономических и социальных задач страны. Проектом предусматривается получение финансовых, экономических и экологических результатов для лесного хозяйства Беларуси. Наиболее важными из них являются повышение эколого-экономической эффективности проведения рубок ухода за лесом за счет повышения уровня механизации, увеличение продуктивности лесов, улучшение экологической ситуации, повышение производительности труда и увеличение объема поставки древесины на внешний рынок.

Основные цели Проекта предусматривается реализовать за счет разработок и внедрения новых технологий лесоводства, создания селекционно-семеноводческого центра, улучшения охраны лесов от пожаров и вредителей, формирования экспериментального фонда для осуществления программы конструкторских разработок и создания опытных образцов и машин для отрасли, расширения возможностей для развития лес-