

Л. А. Сюсюкина, доцент;
Г. Г. Тришин, доцент;
А. Б. Ольферович, аспирант

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ ОПЕРАТИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

The necessity is grounded of carrying out the operative economical analysis of functioning of all subdivisions of the enterprise.

Переход к рыночной экономике потребовал совершенствования методов планирования, организации и управления производством с целью обеспечения и повышения его экономической эффективности. Одним из направлений этой работы является развитие, расширение и углубление оперативного анализа деятельности предприятий в целом и каждого его подразделения в отдельности. Такой анализ и принимаемые на его основе управленческие решения обеспечивают не только выполнение плановых заданий по выпуску продукции, но и эффективное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

На предприятиях химико-лесного комплекса и промышленности строительных материалов РБ проводится большая аналитическая работа, связанная с учетом и анализом их производственно-финансовой деятельности. Это оперативный анализ объемов производства и реализации продукции, ее качества, материально-технических ресурсов, затрат труда, себестоимости продукции и других технико-экономических показателей. В то же время следует отметить недостаточную полноту, а в ряде случаев – и полное отсутствие в общей системе оперативного управления такого важнейшего ее элемента, как оперативный экономический анализ (ОЭА) деятельности входящих в состав предприятия подразделений. Обусловлено это тем, что в большинстве случаев им планируются только производственные показатели (объем выпуска продукции, ее номенклатура и качество). Однако для рентабельной работы предприятия в целом необходима планировать не только производственные, но и экономические показатели, в частности себестоимость, прибыль и рентабельность. Для достижения этих плановых показателей за месяц, квартал, полугодие или год необходимо осуществлять постоянный оперативный экономический анализ всех затрат производства за смену, сутки, неделю, обеспечивая плано-

вую величину себестоимости и превышение доходов над расходами в соответствии с запланированной величиной рентабельности. Основными задачами такого анализа являются постоянный учет и анализ фактических затрат (в денежном выражении) на сырье, материалы, комплектующие, топливо, электрическую и тепловую энергию, заработную плату основных производственных рабочих и других расходов, влияющих на себестоимость продукции, работ или услуг, а также выявление и установление причин их отклонений от норм и плановых заданий.

Анализ целесообразно начинать с определения общего отклонения от плана по материальным затратам, имеющим большой удельный вес в себестоимости продукции.

Информация для анализа берется из лимитных карт, требований на получение материалов и из ежедневных рапортов цехов о фактическом расходе сырья и материалов. Особое внимание при этом следует уделять превышению норм расхода материально-технических ресурсов, а также потерям от брака и образующимся при производстве отходам, увеличивающим себестоимость продукции.

При анализе материальных затрат необходимо также выявлять факторы, влияющие на эти затраты и не предусмотренные при планировании по не зависящим от предприятия причинам (уровень цен на сырье и материалы, инфляция, изменения в законодательстве и другие причины).

Важным условием повышения эффективности производства является снижение трудовых затрат. Соблюдение установленного фонда заработной платы может быть обеспечено при условии повседневного контроля за ее расходом по всем категориям рабочих и видам выплат. Анализ отклонений фактических затрат от планового фонда заработной платы можно производить по данным бухгалтерского учета, накопительной ведомости по заработной плате и журнала регистрации доплат по участкам, цехам и производствам.

В процессе ОЭА необходимо также анализировать цеховые и общезаводские расходы по отдельным статьям сметы на эти расходы, учитывая при этом зависимость расходов на содержание и эксплуатацию оборудования от изменения объема производства и обращая особое внимание на непроизводительные затраты в составе общецеховых и общезаводских расходов (перерасход заработной платы и средств на оплату электрической и тепловой энергии за время простоев; потери и порча

сырья, материалов и продукции при транспортно-складских операциях, их хранении и другие затраты).

Фактические затраты по каждой статье расходов не должны превышать их плановых значений, величины которых могут быть определены исходя из плановой себестоимости и среднеотраслевых уровней (процентов) различных затрат в составе себестоимости конкретной продукции (с их корректировкой в необходимых случаях).

До последнего времени на большинстве предприятий величина себестоимости продукции, работ или услуг определяется и принимается для расчета их цены исходя из фактических затрат. Для этого используется так называемый нормативно-затратный метод. Однако при этом не учитываются требования рынка к цене продукции, которая из-за высоких издержек производства может оказаться выше рыночной, что затруднит реализацию этой продукции. Такой подход правомерен при выпуске новой продукции и обосновании затрат на ее производство и реализацию.

Для продукции, имеющей аналог на рынках сбыта, представляется более правильным и необходимым в соответствии с требованиями рыночной экономики идти от цены продукции, сложившейся на рынке, к предельной величине ее себестоимости, которую не должно превышать предприятие и составляющие которой не могут превышать его подразделения. Предельную величину плановой себестоимости продукции ($C_{пл}$) рекомендуется определять исходя из ее цены (C_p), соответствующей рыночным ценам и запланированной рентабельности ($P_{пл}$), обеспечивающей не только простое воспроизводство, но и получение дополнительных финансовых средств для расширения производства, создания различных фондов и других целей. В качестве расчетной может использоваться известная зависимость:

$$C_{пл} = \frac{C_p}{1 + \frac{P_{пл}}{100}}.$$

Себестоимость изготовления полуфабрикатов, деталей или выполнения работ и оказания услуг, необходимых для производства, следует определить по утвержденным нормам и расценкам или принимать равной фактической их себестоимости при условии, что себестоимость конечной продукции не будет выше плановой.

В случае превышения себестоимостью предельного ее значения, рассчитанного по вышеприведенной формуле, должны быть преду-

смотрены мероприятия по снижению издержек производства и прежде всего в тех подразделениях, где не соблюдаются нормы и нормативы этих затрат. При равных условиях и результатах работы корректировке издержек производства (в меньшую сторону) рекомендуется осуществлять пропорционально их величинам по каждому подразделению. В то же время следует учитывать особенности, резервы и реальные возможности подразделений. Поэтому величина снижения затрат не всегда должна быть пропорциональной их величине. Однако во всех случаях себестоимость планируемой и выпускаемой продукции должна быть меньше предельной ее величины, что гарантирует эффективность выпуска и реализации продукции. Основой для разработки мер по снижению себестоимости являются материалы оперативно-экономического анализа.

Обобщая вышеизложенное, можно сделать следующие предложения:

1. Для обеспечения эффективности производства в условиях рыночной экономики подразделениям предприятия необходимо планировать не только производственные, но и экономические показатели (затраты на сырье, материалы, энергию; фонд зарплаты; цеховые, общезаводские и другие расходы, влияющие на себестоимость).

2. С целью безубыточной и рентабельной работы в каждом подразделении и на предприятии в целом должен осуществляться оперативный экономический анализ.

3. По результатам оперативного экономического анализа должны оперативно приниматься необходимые меры, направленные на снижение затрат и эффективное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов каждым подразделением и предприятием в целом.

Данные предложения соответствуют требованиям рыночной экономики и направлены на повышение эффективности производства на предприятиях химико-лесного комплекса и промышленности строительных материалов.