

принятия решений о взаимодействии с клиентами и маркетинговых стратегий в контексте искусственного интеллекта и машинного обучения в бизнесе.

Список использованных источников

1. Искусственный интеллект: что это и его возможности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Искусственный интеллект: что это и его возможности (nur.kz). – Дата доступа: 03.11.2023.
2. Что такое машинное обучение? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: – Что такое машинное обучение? | Microsoft Azure. – Дата доступа: 02.11.2023.
3. Машинное обучение: суть, принципы, задачи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gb.ru/blog/mashinoe-obuchenie/>. – Дата доступа: 03.11.2023.

УДК 338.2:637.1

Е.С. Нагорная, И.А. Титова

Белорусский государственный аграрный технический университет
Минск, Беларусь

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОСНОВАННАЯ НА РИСК- ОРИЕНТИРОВАННОМ ПОДХОДЕ НА ПРИМЕРЕ ОАО «МИНСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД №1»

Аннотация. Вопрос экономической безопасности предприятия является актуальным уже на протяжении длительного времени, но, по-прежнему в полной мере не отражены практические способы ее обеспечения. Возможно, данная проблема сопряжена с отсутствием четкого представления о том, что именно требуется обезопасить.

E.S. Nagornaya, I.A. Titova

Belarusian State University of Agricultural Technology
Minsk, Belarus

METHODOLOGY FOR ASSESSING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY BASED ON A RISK-BASED APPROACH BASED ON THE EXAMPLE OF OJSC «MINSK DAIRY FACTORY № 1»

Abstract. The issue of economic security of the enterprise has been relevant for a long time, but practical ways of ensuring it are still not fully reflected. Perhaps this problem is associated with the lack of a clear idea of what exactly needs to be secured.

Для практической проверки методики риск-ориентированного подхода на предприятиях молочной промышленности было выбрано предприятие – ОАО «Минский молочный завод №1». Основным видом деятельности ОАО «Минский молочный завод №1» является переработка молока (кроме консервирования) и производство сыров.

На сегодняшний день ассортимент продукции насчитывает свыше 250 наименований продукции. Производственные мощности предприятия позволяют перерабатывать свыше 950 тонн молока в сутки, а ассортимент производимой продукции способен удовлетворить запросы самых требовательных и разборчивых покупателей. Предприятие производит не только традиционные молочные продукты — кефир, творог, молоко, сметану, масло — но и имеет большую линейку десертов (йогурты, желе, пудинги, пасты). На предприятии работает отдельный цех по производству детских молочных продуктов, где выпускаются молоко и кефир для питания детей с восьми месяцев, а также коктейли молочные для детей дошкольного и школьного возраста.

Предприятие выпускает около 50 % нежирной молочной продукции от общего объема производства по Минской области, 49 % цельномолочной продукции, 5 % — доля производства масла, 7 % — заменителя цельного молока.

В масштабах Республики Беларусь на долю ОАО «Минский молочный завод №1» приходится 4,1 % перерабатываемого сырья, по нежирной молочной продукции — 36 % общего производства, по цельномолочной продукции — 12 %. Доля произведенной товарной продукции ОАО «Минский молочный завод №1» по молочной отрасли республики составляет 4,6 %, доля товарооборота — 4,8 %.

Продукция ОАО «Минский молочный завод №1» поставляется на рынки всех областей Республики Беларусь, в Российскую Федерацию и другие страны СНГ, Китай и другие страны Азии, а также в ряд стран Евросоюза.

Несмотря на лидирующие позиции организации, предприятие ответственно относится к вопросам своего стабильного функционирования и развития, в связи с чем активно занимается внедрением стратегического управления своей экономической безопасностью. На предприятии была апробирована предложенная нами методика оценки экономической безопасности предприятия, основанная на риск-ориентированном подходе. Для этих целей в начале

анализируемого периода руководством организации была поставлена задача ответственным подразделениям заполнить таблицу исходных данных по форме таблицы 1 (определялись допустимые и критические значения факторов экономической безопасности организации).

Таблица 1 – Критерии перевода значений факторов экономической безопасности организации в 10-балльную шкалу

Значение КФЭБ	Балл
1	10
> 1	9
от 0,4 до 1	от 4 до 9
от 0 до 0,4	от 0 до 4

Ежемесячно в подразделениях собиралась информация по форме таблицы 2.

Таблица 2 – Шкала интегрального показателя экономической безопасности организации молочной промышленности

Значение в баллах	Уровень экономической безопасности
0-3	Критический (красная зона)
3-9	Приемлемый (желтая зона)
9-10	Высокий (зеленая зона)

В результате сбора и обработки информации были получены данные о результатах работы предприятия (таблица 3). После сбора необходимой для оценки информации исследуемые показатели были нормализованы с целью их приведения к сопоставимому виду (столбец нормализованное значение).

Таблица 3 – Исходные данные для оценки экономической безопасности ОАО «Минский молочный завод №1» и индикаторы экономической безопасности

Показатель	Среднег одовое значени е	Допустимое значение	Критическ ое значение	Нормализ ованное значение
1. Финансовая безопасность				
Коэффициент финансовой независимости	0,72	Не меньше 0,5	Меньше 0,2	1,44
Коэффициент финансовой устойчивости	0,65	Не меньше 0,6	Меньше 0,3	1,08
Коэффициент текущей ликвидности	1,8	Не меньше 2	Меньше 1	0,90
Рентабельность активов, %	18	Не менее 15	Менее 5	1,20

Чистая рентабельность продаж, %	24	Не менее 10	Менее 2	2,40
2. Ресурсная безопасность				
Доля импортных ресурсов	0	20	40	1,00
Доля потерь вторичного сырья, %	60	40	80	0,67
Коэффициент соотношения переработки сырья в летний и зимний периоды	1,4	1,5	2	1,07
Темп роста объема переработки сырья, %	117	130	100	0,90
3. Рыночная безопасность				
Доля предприятия на рынке, %	70	60	40	1,17
Коэффициент потребления продуктов-заменителей, %	7	10	30	0,70
Уровень государственной поддержки, %	0	10	0	0,00
Коэффициент потребления импортной продукции, %	15	20	Более 50	1,33
4. Кадровая безопасность				
Текучесть кадров, %	0,8	5	15	6,25
Обеспеченность рабочей силой, %	95	90	Менее 70	1,06
Производительность труда, тыс. руб./чел.	5240	4000	1000	1,31
Коэффициент трудовой дисциплины	0,8	0,9	Менее 0,6	0,89
5. Инновационно-технологическая безопасность				
Ресурсоемкость	78	65	90	0,83
Энергоемкость, %	9	2	Более 15	0,22
Доля инновационной продукции	5	15	0	0,33
6. Материально-техническая безопасность				
Коэффициент модернизации оборудования	0,2	0,15	0,05	1,33
Коэффициент интенсивности использования оборудования	0,88	0,7	0,3	1,26
Экономическая безопасность организации				8,1

На рис. 1, 2 показаны профили инновационно-технологической безопасности и общей экономической безопасности ОАО «Минский

молочный завод №1», полученные с помощью нормализованных коэффициентов.



Рис. 1- Профиль инновационно-технологической безопасности ОАО «Минский молочный завод №1»



Рис. 2 - Профиль общей экономической безопасности ОАО «Минский молочный завод №1»

Аналогичные диаграммы могут быть построены для каждого элемента системы экономической безопасности организации. Графическое отображение уровня безопасности по отдельным элементам позволяет наглядно оценить сложившуюся ситуацию в организации.

На основании полученного результата определяется стратегия дальнейшего развития, разрабатывается план по ее реализации и происходит непосредственное осуществление деятельности по достижению намеченных целей.

Общий показатель экономической безопасности ОАО «Минский молочный завод №1» составляет 8,1 балла, что соответствует приемлемому уровню риска.

Список использованных источников

1. Гуреева, М. А. Экономическая безопасность: учебник / М.А. Гуреева. – М.: Кнорус, 2021 - 312 с.
2. Беловицкий, К.Б. Основы экономической безопасности: учебное пособие / К.Б. Беловицкий, Н.Ф. Кузовлева. – М.: Дашков и К, 2022 – 218 с.
3. Экономическая безопасность. Практикум: учебное пособие / под общ. ред. С.А. Коноваленко: ИНФРА-М, 2022 – 204 с.

УДК 330:004.9 (476)

Е.С. Русак, А.А. Нагорская

Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Минск, Беларусь

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Аннотация. В последние годы государство активно содействует развитию цифровых технологий в стране, внедряет новые цифровые решения в бизнес-сектор. В статье анализируются стратегии и перспективы цифровизации экономики Республики Беларусь, а также оценивается место страны в международных рейтингах, оценивающих степень цифровизации экономики.

E.S. Rusak, A.A. Nagorskaya

Academy of Public Administration under the President
of the Republic of Belarus
Minsk, Belarus

DIGITIZATION OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Abstract: In recent years, the state has been actively promoting the development of digital technologies in the country, introducing new digital solutions in the business sector. The article analyzes the main strategies and prospects for digitalization of the economy of the Republic of Belarus, and also evaluates the place of the Republic of Belarus in international rankings that assess the degree of digitalization of the economy.