

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА БРЕСТСКОГО ЛЕСХОЗА

Под логистическим менеджментом понимается совокупность транспортных, таможенных, информационных и иных видов услуг, в результате оказания которых товар доставляется конечному потребителю точно в срок и с наименьшими издержками. Целью современной логистической системы является своевременная поставка с наименьшими затратами готовой продукции, сырья и комплектующих изделий в соответствии с потребностями организаций и населения.

В системе грузоперевозок поиск новых направлений эффективного сервиса для быстрого развития дает возможности получения дополнительной прибыли и новых приоритетов конкурентоспособности. Актуальность проблемы совершенствования системы логистики промышленного предприятия для повышения его инвестиционной привлекательности, а также конкурентоспособности обусловлена в настоящее время следующими обстоятельствами.

Во-первых, система логистики является одной из главных обеспечивающих подсистем функционирования промышленных предприятий. То есть, она оказывает прямое и непосредственное влияние на эффективность производственной деятельности, на себестоимость производимой продукции, на сроки выполнения заказов.

Во-вторых, формирование портфеля источников финансирования деятельности промышленного предприятия в последнее время все больше происходит на открытых рынках капитала, на которых действуют жесткие условия отбора и проявляется четкая зависимость стоимости финансовых ресурсов от эффективности деятельности предприятия. Данная ситуация заставляет руководителей повышать эффективность не только основных, но и вспомогательных бизнес-процессов.

В-третьих, инвестиционная привлекательность является косвенным параметром, позволяющим с достаточной степенью достоверности определить общую эффективность деятельности промышленного предприятия.

В-четвертых, в условиях фондовой открытости крупных хозяйствующих субъектов, на первый план выходят такие интегральные показатели деятельности, как удовлетворенность акционеров, рыночная капитализация, взаимоотношения с рынком. Изменение приорите-

тов внешней среды по отношению к промышленному предприятию должно вызывать адекватную реакцию и рост усилий, направленных на повышение эффективности [1].

В начале прошлого года перед Беларусью открывались возможности для того, чтобы нарастить поставки на европейский рынок, однако санкции, введенные ЕС в марте 2022 года, наложили запрет на экспорт из РБ в Евросоюз древесного угля, древесины и изделий из нее.

Несмотря на запрет, в первом полугодии ушедшего года европейские страны продолжали импортировать белорусскую древесину и продукцию деревообработки, так как ограничения не распространялись на контракты, заключенные до 2 марта 2022 года, и со сроком исполнения до 4 июня.

В июне 2022 года, когда санкционный шлагбаум окончательно перекрыл доступ отечественной древесине на рынки стран ЕС, ситуация изменилась: разворот белорусского экспорта с Запада на Восток стал более выраженным. Перенаправление потоков уже началось: белорусская древесина потянулась на Восток, прежде всего в Китай, Центральную Азию и Закавказье [по данным Министерства финансов Республики Беларусь].

По данным Главного таможенного управления КНР, в январе-октябре 2022 г. импорт из Беларуси товарной группы «Древесина и изделия из нее; древесный уголь» составил 121,9 млн долл. Для сравнения: за такой же период 2021 г. Китай импортировал продукции на 91,2 млн долл. За 10 месяцев 2022 г. Китай закупил белорусских продольно-распиленных лесоматериалов на сумму 116,2 млн долл., древесно-стружечных плит – на 3,5 млн долл., фанеры – на 339,8 тыс. долл. **1 100 000 долларов заработал на экспорте лесопродукции и услуг в прошлом году Брестский лесхоз.**

Целью дальнейшей исследовательской работы является совершенствование логистического менеджмента Брестского лесхоза. Задачами являются: изучить логистический менеджмент Брестского лесхоза. анализ экономических показателей и внешнеэкономической деятельности предприятия, углубленное изучение и анализ вопросов, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

ЛИТЕРАТУРА

1. Электронная библиотека «Международный университет МИТСО». [Электронный ресурс]. URL: <http://elib.mitso.by/> (дата обращения 13.04.2022).