

Студ. О.В. Левонюк
 Науч. рук. доц. Л.Ю. Пшебельская
 (кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Анализ динамики количества субъектов малого предпринимательства в Республике Беларусь за 2016-2021 годы показал, что число малых организаций менялось незначительно – за 6 лет возросло на 0,5%. Это говорит об отсутствии развития и роста данного субъекта хозяйствования. Что касается микроорганизаций, то здесь наблюдался прирост почти на 5%. Из диаграммы можно увидеть существенный рост числа индивидуальных предпринимателей (15,7%).

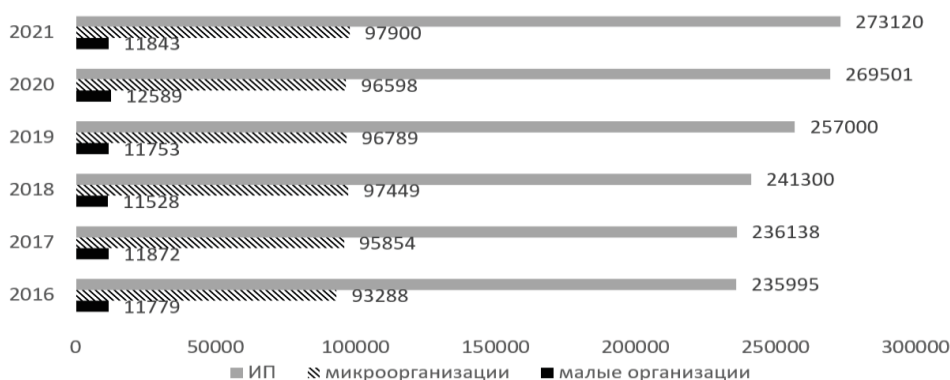


Рисунок – Динамика количества субъектов малого предпринимательства в Республике Беларусь в 2016-2021 гг. [1]

Предпринимательская деятельность подвержена рискам. В белорусской практике бизнес-планирования и управления рисками широко используется стандарт FERMA, а также стандарт ISO 31000. Кроме того, в Республике Беларусь разработан СТБ ISO 31000-2020. Менеджмент рисков. Руководящие указания [2]. Далее будут рассмотрены конкретные виды рисков, характерные для бизнеса в Беларуси и методы управления ими. Рыночные риски возникают вследствие колебаний цен на товары, неразвитости фондового рынка, высоких процентных ставок, валютного регулирования. Управление такими рисками основано на системе лимитов. Формируют лимиты, ориентируясь на максимально допустимую одновременную величину потерь, при которой не нарушится нормальная работа организации. Также проводят стресс-тестинги. Например, моделируют случай резкого повышения цен на сырье и материалы. Анализируя возможный исход ситуации, делают выводы и разрабатывают нужную стратегию. Высо-

кие ставки налогов, высокая арендная плата могут привести к рискам ликвидности. Такие риски ведут к штрафам, пеням, может пострадать деловая репутация организации, в крайнем случае – наступает банкротство. Управление такими рисками состоит из анализа планируемых денежных потоков в организации. Например, при выявлении кассовых разрывов, перераспределяют денежные потоки или планируют краткосрочный займ. Неравные условия с госпредприятиями и иностранными компаниями, коррупция, недобросовестная конкуренция порождают операционные риски. Способы управления ими включают выбор управленческого критерия (установление лимитов либо нормы отношения рисков к доходам), идентификацию и измерение рисков, проведение оптимизирующих мероприятий. Количественно анализировать такие риски помогают «деревья вероятностей» – детальные сценарии потенциальных исходов событий.

Юридические риски могут спровоцировать нестабильность законодательства, сложность административных процедур, неэффективная судебная система [3]. Управлять такими рисками позволит формализация процессов при юридическом оформлении и сопровождении работы организации. Все бизнес-процессы (например, заключение договоров поставок) обязательно подвергаются юридической проверке, для множества одинаковых операций создаются типовые формы документов [4]. Судьба малого предпринимательства безусловно зависит от способностей руководителя грамотно оценить вероятные риски, подобрать подходящий метод управления ими.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by> – Дата доступа: 01.04.2023.
2. Лукашук, Н.А. Проблемы оценки предпринимательского риска в бизнес-планировании / Н. А. Лукашук // Цифровизация: экономика и управление производством: материалы 86-й науч.-техн. конф., Минск, 31 января-12 февраля 2022 г. Минск: БГТУ, 2022. – С. 229-233.
3. Как малый бизнес адаптируется к экономическому климату [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/kak-malyj-biznes-adaptiruetsya-k-ekonomicheskomu-klimatu/> – Дата доступа: 09.04.2023.
4. Управление рисками в организации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://iccwbo.ru/blog/2016/upravlenie-riskami-v-organi-zatsii/> – Дата доступа: 10.04.2023.