

#### Библиографический список

1. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 31.07.2020) «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
2. ГОСТ Р 56695-2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Возобновляемые источники сырья. Лесные ресурсы. Термины и определения.
3. Постановление Правительства Вологодской области от 01.04.2019 № 315 «Об утверждении государственной программы «Развитие лесного комплекса Вологодской области на 2021 - 2025 годы»

## **ОСНОВНЫЕ КОНТУРЫ НОВОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Боровская М.Е., [marbor3067@mail.ru](mailto:marbor3067@mail.ru)

*Белорусский государственный технологический университет*

Институционализация и специальный управленческий учет являются основными инструментами нового механизма управления издержками лесохозяйственного производства.

Институционализация системы управления издержками лесохозяйственного производства – это взаимосвязанное и взаимообусловленное сочетание организации и правил их учета и оценки в условиях коммерциализации комплексного ведения лесного хозяйства и финансовой самостоятельности лесохозяйственной деятельности (возмещения лесохозяйственных издержек) и коррелируется с размерами финансовых потоков.

Согласно эколого-экономической концепции управления издержками лесохозяйственного производства [2], для усиления финансирования лесохозяйственного производства и лесохозяйственных издержек необходимо изменить организационную структуру функционирования и сосредоточить главные усилия по финансированию лесохозяйственной деятельности в Государственном лесохозяйственном производственном объединении (далее - ГПЛХО), другими словами, ГПЛХО трансформируется в структуру, где усиливаются функции управления лесами и лесохозяйственной деятельностью (лесоуправление). ГПЛХО, выражая интересы государства, заинтересованного в максимизации рентных поступлений (лесного дохода) регулирует рентные отношения. Государственные функции управления лесами финансируются за счет рентного (лесного) дохода и государственного бюджета путем направления денежных средств на счета ГПЛХО. Кроме этого, в поле зрения и контроля ГПЛХО находятся доходы от лесопромышленной и иной деятельности, поскольку часть прибыли (пропорционально стоимости заготовленных ресурсов) может быть направлена на развитие лесохозяйственной деятельности.

Финансирование лесохозяйственных мероприятий в лесхозах будет осуществляться ГПЛХО после выполнения конкретных мероприятий (работ) и предоставления акта выполненных работ. Особое внимание следует уделить усилению реализации лесохозяйственных функций и функций управления

лесами с адекватной системой финансирования на основе лесного дохода. Платежи за ресурсы леса, как ведущую статью лесного дохода, следует определять на основе рентного подхода, с учетом спроса и предложения, в том числе на основе биржевых торгов, при этом лесная такса должна включать и дифференциальную ренту, образовавшуюся вследствие различий в качестве лесных ресурсов и их месторасположения относительно рынков сбыта.

Изменению действующего механизма функционирования лесхозов, направления их финансовых потоков может способствовать преобразование лесохозяйственных учреждений в казенные предприятия, которые смогут осуществлять свою деятельность, в том числе выполнять мероприятия по ведению лесного хозяйства за счет собственных доходов, учитываемых на едином расчетном банковском счете и используемых на их функционирование. У казенных предприятий появится возможность заключения гражданско-правовых договоров с ГПЛХО на выполнение определенных работ без проведения процедур государственных закупок. У субъектов хозяйствования появится экономическая ответственность в расходовании государственных средств, а финансовые потоки внутри отрасли станут более прозрачными. Усиливает этот процесс обоснованный норматив бюджетного финансирования лесохозяйственных издержек. Представляется возможным применение нескольких формализованных подходов к обоснованию нормы бюджетного финансирования издержек лесохозяйственного производства, которые отличаются друг от друга уровнем отражения интересов рентного ведения лесного хозяйства:

- на уровне Министерства лесного хозяйства;
- на уровне лесхоза;
- на основе «декоммерциализации» нормы бюджетного финансирования;
- на основе коммерческой и экологоориентированной (некоммерческой) лесосеки.

По результатам проведенных исследований установлено, что норма бюджетного финансирования, рассчитанная на уровне Министерства лесного хозяйства и на уровне лесхоза, с учетом всех доходов по лесохозяйственной деятельности (включая лесоматериалы от промежуточного пользования) и всех расходов на ведение лесного хозяйства, примерно одинаковые (соответственно 18,3 и 17,0%). Если же исключить доходы коммерческого характера, а также включить в расчет лесохозяйственные затраты, «очищенные» от затрат, связанных с коммерческой выгодой, норма бюджетного финансирования составит 50,4%, а с учетом экологоориентированной (некоммерческой) лесосеки – 76,9%. Это говорит о том, что в целях заинтересованности лесохозяйственных учреждений в повышении финансовой самостоятельности, с учетом концепции безубыточной лесосеки и эколого-экономической направленности лесохозяйственной деятельности, необходимо постепенное развитие рентно-бюджетной системы ее финансирования. При этом важной составной частью поступлений рентных платежей будут поступления от реализации древесины от рубок промежуточного пользования (далее - РПП) (в

виде рентной стоимости заготовленной древесины), часть продукции которых необходимо перевести в продукцию промышленного характера.

В условиях коммерциализации деятельности лесохозяйственных учреждений, в том числе за счет придания РПП статуса коммерческих, система экологоориентированного управленческого учета в лесохозяйственных учреждениях и в ГПЛХО является одним из инструментов нового механизма управления издержками лесохозяйственного производства. В отношении рубок ухода, санитарных рубок, прочих рубок в насаждениях, возраст которых выше 40 лет, с проявлением коммерческого интереса необходима особая система управленческого учета, позволяющая увязать доходы и издержки, их обуславливающие, на основе специальной системы учета лесопродукции и выделения из состава лесохозяйственных издержек затрат, связанных с производством коммерческой продукции. Цель управленческого учета в лесном хозяйстве – формирование и реализация бюджетов доходов и расходов, позволяющих дать оценку результатам деятельности лесхоза в разрезе источников их получения и затрат, их обуславливающих, с выделением затрат и видов деятельности коммерческого и некоммерческого характера. Управленческий учет реализуется на основе системы контрольных показателей, связанных с реализацией экологических интересов развития комплексного лесного хозяйства. В качестве таких показателей выступают: объем заготовки коммерческой продукции от РПП, лесохозяйственный доход, экономическая оценка экологических рисков, затраты на проведение лесохозяйственных работ, среднегодовые затраты на лесовосстановление, плата за лесопользование (лесной доход), выручка от реализации продукции по всем видам рубок.

С позиции влияния на состав лесохозяйственных издержек и источников их финансирования, прямых потерь лесного хозяйства и механизмов их компенсации необходимо учитывать экологические риски, с допущением, что для лесохозяйственного производства экологический риск является приемлемым, если его экономическая оценка (вероятный ущерб) не превышает 20% от ожидаемых выгод (положительного эффекта, прибыли организации), а критическим – если свыше 50%. Финансирование издержек, связанных с реализацией экологических рисков в условиях возрастания нестабильности состояния природной среды, обострения климатических проблем и необходимости ликвидации материального ущерба от воздействия природных стихий является особенно актуальным. На уровне ГПЛХО важным является формирование специального резервного страхового фонда, компенсирующего возможные потери, возникающие в конкретном лесхозе, исходя из прогнозного размера экономической оценки экологического риска, приходящегося на 1 га покрытой лесом площади (не исключая бюджетные ассигнования), а в системе управленческого учета в составе текущих экологических расходов выделению показателя: «Вероятный размер издержек, связанных с реализацией экологического риска (издержки экологического риска)». На практике источником финансирования экологических рисков могут явиться отчисления (в размере 5%) от величины таксовой стоимости древесины, отпускаемой на корню [1].

## Библиографический список

1. Боровская, М.Е. Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / М. Е. Боровская; Белорус. гос. технол. ун-т. – Минск, 2022. – 25 с.
2. Неверов, А. В. Эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства / А. В. Неверов, М. Е. Боровская // Тр. БГТУ. Сер. 5, Экономика и упр.– 2021. – № 1. – С. 83–91.

## **НЕОБХОДИМОСТЬ НОВОГО РАЙОНИРОВАНИЯ ЛЕСОВ ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РЕКРЕАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Голотовская А.В., [agolotovskaya@yandex.ru](mailto:agolotovskaya@yandex.ru), Русова И.Г., [rusova\\_68@mail.ru](mailto:rusova_68@mail.ru), Дегтев В.В., [degtevvv@gmail.com](mailto:degtevvv@gmail.com)

*Всероссийский научно-исследовательский институт лесоводства и механизации лесного хозяйства*

Необходимость в новом районировании лесов при установлении ставок платы за использование лесов [2] назрела давно. Это касается ставок платы не только за заготовку древесины, но и за другие высокодоходные виды использования лесов, прежде всего осуществление рекреационной деятельности. В отдельных субъектах РФ оно обеспечивает более 60% лесного дохода, поэтому оптимизация платежей за него – первостепенная задача. Есть регионы, где эта доля в настоящее время невелика, но перспективы для ее увеличения есть.

Например, в Тверской области доход от рекреационной деятельности в лесном доходе в настоящее время составляет 3% (2021 г.). Регион граничит с Московской областью, легкодоступен, имеет множество природных и исторических памятников, православных святынь (Нило-Столобенская пустынь, Богородицкий женский монастырь и др.). На территории области расположены курорты местного значения, красивейшие водные объекты: озера Селигер, Сиг, исток Волги, Иваньковское водохранилище и др. Есть множество кемпингов, турбаз и домов отдыха, функционирующих круглогодично. В зимний сезон летние водные виды отдыха (рыбалка, катание на катерах, лодках) заменяют катание на лыжах и снегоходах. Спрос на такой отдых велик, причем в последние два-три года он заметно возрос.

А вот деление области на группы районов, согласно которым дифференцированы ставки платы, давно устарело (оно датируется 2007 г.) и не отвечает современным реалиям. В табл. 1 приведено сравнение групп районов согласно действующим ставкам платы [2] и групп районов согласно удельному показателю рыночной стоимости земельных участков (УПРС), рассчитанному при проведении государственной кадастровой оценки земельных участков, предназначенных для сельхозпользования, индивидуального жилищного строительства и личного подсобного хозяйства (ИЖС и ЛПХ), а также садоводства и огородничества [1]. В курортных регионах эти виды