

СРАВНЕНИЕ МЕТОДОЛОГИЙ AGILE И WATERFALL В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

Agile и Waterfall – это два разных подхода к разработке программного обеспечения. Они существенно отличаются в подходе к процессу разработки программного обеспечения, при этом у каждого из них есть свои преимущества и недостатки. Поэтому важно сопоставить эти две методологии и выявить их особенности.

Agile – это программная методология, разработанная для обеспечения гибкости и адаптивности. Он подчеркивает сотрудничество, гибкость и удовлетворение потребностей клиентов. Команды Agile работают в коротких спринтах, обычно продолжительностью от двух до четырех недель, чтобы предоставлять работающее программное обеспечение [1]. Agile-методологии, такие как Scrum и Kanban ставят своими приоритетами коммуникацию и адаптивность. Agile идеально подходит для разработки продуктов и услуг для новых рынков, где потребности клиентов не могут быть определены заранее или, когда подходы, которые команда использует для удовлетворения потребностей этих клиентов, не могут быть определены заранее.

Waterfall, с другой стороны, является линейным подходом к разработке программного обеспечения. Он следует последовательному процессу планирования, проектирования, разработки, тестирования и развертывания. Каждая фаза должна быть завершена, прежде чем перейти к следующей. Созданный в 1960-х годах Waterfall интуитивно понятен людям, не работающим в индустрии программного обеспечения, потому что он работает так, как и традиционные проекты. Этот подход наиболее подходит для проектов с четкими и хорошо определенными требованиями.

Основное отличие между Agile и Waterfall заключается в их подходе к изменениям. Agile-методологии принимают изменения и нацелены на адаптивность, в то время как Waterfall-методологии пытаются их предотвратить и ставят в приоритет предсказуемость. Команды Agile работают в коротких спринтах и предоставляют работающее программное обеспечение, в то время как команды Waterfall работают в более длительных этапах и предоставляют готовый продукт в конце проекта. Однако, Agile-методологии также могут привести к более частым изменениям, что может затруднить планирование и управление проектом, а Waterfall-методологии могут привести к более

затянутому процессу разработки, из-за чего некоторые изменения не будут учтены или их будет трудно внедрить.

Еще одно отличие между Agile и Waterfall заключается в их подходе к документации. Waterfall требует обширной документации на каждой фазе проекта, в то время как Agile выбирает приоритетом ей работающее программное обеспечение. Это означает, что у команд Agile может быть меньше документации, чем у команд Waterfall, но они лучше понимают работающее программное обеспечение. Однако, недостатком Agile-методологий может быть то, что проект не будет достаточно документирован для последующего использования и сопровождения [2].

Кроме того, важно отметить, что Agile подход может привести к большей вовлеченности клиентов в процесс разработки, что улучшает понимание целей проекта и уменьшает риск возникновения проблем на поздних этапах. Также стоит упомянуть, что Waterfall подход может быть полезен в случае, если проект требует строгого контроля над бюджетом и сроками.

Выбирая между Agile и Waterfall, нужно учитывать, насколько вовлечены в проект заинтересованные стороны. Agile лучше подходит для проектов, в которых стороны активно участвуют на каждом этапе пути. Waterfall как более структурированный метод управления проектами, не обеспечивает такой же гибкости.

В заключение, как Agile, так и Waterfall имеют свои преимущества и недостатки, и выбор между ними зависит от требований и целей проекта. Agile-подход наиболее подходит для проектов с изменяющимися требованиями или неясными спецификациями, в то время как Waterfall-подход наиболее подходит для проектов с четкими и хорошо определенными требованиями. Чтобы получить наилучший результат, команды могут использовать элементы обоих подходов в своих проектах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Agile vs. Waterfall – Which Methodology is Right for Your Project? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.netsolutions.com/insights/agile-vs-waterfall/> – Дата доступа: 21.04.2023.

2. Agile vs. waterfall: Project methodologies compared [Электронный ресурс]. – <https://www.cio.com/article/194093/agile-vs-waterfall-project-methodologies-compared.html> – Дата доступа: 21.04.2023.