

Студ. С.Ю. Куница, А.А. Веруш
Науч. рук. преп.-стажер Л.С. Семёнова
(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

РОЛИ БИЗНЕС-АНАЛИТИКА И ПРОДЖЕКТ-МЕНЕДЖЕРА В ИТ-ПРОЕКТЕ

В ИТ-проекте роли бизнес-аналитика и менеджера проекта различны, но в то же время дополняют друг друга. Несмотря на то что обе роли имеют решающее значение для успеха проекта, у них разные сферы внимания. Бизнес-аналитик отвечает за понимание бизнес-потребностей проекта и их перевод в функциональные требования, которые могут быть использованы командой разработчиков. Он тесно сотрудничает с заинтересованными сторонами для сбора, анализа и документирования требований, а также может отвечать за создание сценариев использования, технологических процессов и другой документации, которая помогает уточнить рамки проекта.

Роли бизнес-аналитика:

– сбор требований – бизнес-аналитик отвечает за определение, выявление и документирование бизнес-требований проекта, извлечение, анализ, формализацию, визуализацию;

– анализ и проектирование – после сбора требований бизнес-аналитик должен проанализировать требования и расставить приоритеты, а также создать проект, отвечающий бизнес-целям проекта;

– коммуникация – бизнес-аналитик отвечает за донесение бизнес-требований и дизайна до команды проекта, заинтересованных сторон и клиентов в четкой и лаконичной форме;

– тестирование – бизнес-аналитик может также участвовать в тестировании и обеспечении качества, чтобы убедиться, что система соответствует требованиям и дизайну;

– постоянное совершенствование – на протяжении всего жизненного цикла проекта бизнес-аналитик должен продолжать собирать отзывы заинтересованных сторон и вносить коррективы в требования и дизайн по мере необходимости для обеспечения успеха проекта.

– кларификация неясных требований/внесение предложений по улучшению требований, разъяснение требований остальным участникам команды разработки [3].

Менеджер проекта, с другой стороны, отвечает за общее планирование, координацию и контроль проекта. Он тесно сотрудничает с командой проекта, чтобы гарантировать, что проект будет завершен в срок, в рамках бюджета и к удовлетворению заинтересованных сторон.

Он создает план проекта, отслеживает прогресс, управляет ресурсами и общается с заинтересованными сторонами на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Роли менеджера проекта:

- планирование – менеджер проекта отвечает за создание подробного плана проекта, включающего задачи, сроки и ресурсы, необходимые для успешного завершения проекта;

- бюджетирование – менеджер проекта также должен создавать и управлять бюджетом проекта, обеспечивая завершение проекта в рамках выделенных средств;

- управление рисками – менеджер проекта выявляет, анализирует и управляет рисками, которые могут повлиять на успех проекта, стараясь минимизировать их влияние;

- коммуникация – менеджер проекта отвечает за коммуникацию с заинтересованными сторонами, клиентами и командой проекта на протяжении всего жизненного цикла проекта, гарантируя, что все участники знают о ходе проекта и любых изменениях;

- управление ресурсами – менеджер проекта должен эффективно управлять ресурсами и распределять их, чтобы проект был завершен в срок и в рамках бюджета;

- определение и документирование факторов, препятствующих успешной реализации проекта;

- организация и правильное проведение встреч («митингов», «брифов») [3].

В то время как бизнес-аналитик сосредоточен на функциональных требованиях проекта, менеджер проекта отвечает за проект в целом, включая управление рисками, решение проблем и обеспечение того, чтобы проект отвечал потребностям всех заинтересованных сторон. Работая вместе, бизнес-аналитик и менеджер проекта могут гарантировать, что проект будет выполнен в срок, в рамках бюджета и к удовлетворению всех заинтересованных сторон.

ЛИТЕРАТУРА

1. О работе ВА и РМ в вопросах и ответах. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mymonday.by/pm-ba-faq>. – Дата доступа: 25.03.2023.

2. Business Analyst, Requirement Specialist, Product Owner и другие. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://habr.com/ru/companies/epam_systems/articles/560500/. – Дата доступа: 25.03.2023.

3. «Аналитик и» Проектный Менеджер. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://analyst.by/articles/business-analyst-and-project-manager>. – Дата доступа: 25.03.2023.