

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ**

Логистическая операция – это любое действие, не подлежащее дальнейшей декомпозиции, направленное на преобразование материального и сопутствующих ему потоков (погрузка, разгрузка, маркировка, сбор информации, передача информации и т. д.).

Основные виды потоков: материальный поток; финансовый поток; информационный поток; поток услуг

Логистическая система - это совокупность элементов (звеньев), находящихся в отношениях и связях между собой и образующих определенную целостность, предназначенную для управления потоками. Логистическая цепь представляет собой упорядоченное множество физических и/или юридических лиц, осуществляющих логистические операции по обеспечению потребителя конкретной продукцией. Это также последовательность технологических и логистических операций в любом производстве, находящаяся под единым контролем

С развитием логистики для управления цепочками поставок предприятия все больше подчеркивают уникальную роль складирования как поставщика ресурсов в цепочке поставок. Склады перестали быть просто складами для хранения товаров. Основная современная тенденция складской логистики – преобразование склада в распределительный центр.

Распределительный центр больше внимания уделяет управлению временем (то есть скоростью оборота товаров), то есть происходит управление не только пространством (склад), но и временем и является «диспетчерским центром» в логистике, центром применения современного логистического оборудования и технологий. Распределительный центр определяет эффективность и оперативность цепочки поставок. Распределительный центр является дополнительным сервисным центром в логистике, предоставляя дополнительные услуги (как пост-сборка, упаковка, кодирование, маркировка, обслуживание клиентов и другие дополнительные услуги, связанные со стратегией задержки в обрабатывающей промышленности, чтобы улучшить удовлетворенность клиентов и, таким образом, повысить уровень обслуживания в цепочке поставок), определяя уровень добавленной стоимости. Основные отличия склада и распределительного центра представлены в таблице.

**Таблица – Сравнительная характеристика складов  
и распределительных центров**

Сравнительные характеристики	Склады	Распределительные центры
1. Объект хранения	Полный ассортимент продукции	Минимальные запасы продукции
2. Производственные циклы	Приемка Хранение Комплектация  Отгрузка	Приемка Отгрузка Упаковка, комплектация Сборка Маркировка
3. Добавленная стоимость	Минимальная	Большая (возможна конечная сборка продукции)
4. Характер информации	По партиям продукции	В режиме реального времени
5. Целеполагание	Минимизация операционных затрат для удовлетворения условий поставки	Получение максимальной прибыли за счет наиболее полного удовлетворения требований условий поставки

*Примечание.* Авторская разработка

Качество управления складом (складской сети) зависит от рациональности организации складской логистики.

Целесообразно выделить два аспекта дислокации (размещения) складов: макро- и микроэкономический.

Макроэкономический аспект размещения складов (складской сети) отражает географическую направленность и тесно связан с территориально-ориентированной структурой отдела продаж. Микроэкономический аспект размещения складов – это внутрифирменные факторы, влияющие на данный хозяйственный процесс: особенности организации снабжения и продаж, маркетинговые особенности, количество складских сотрудников, внутрифирменный контроль над процессами деятельности и т. д.

Специалисты по логистике предлагают следующие варианты оптимизации складирования:

– строительство нового склада, отвечающего цели складской логистики и миссии логистического управления;

– реконструкция или модернизация склада (складов), в том числе изменение зон хранения, подсортировки и т.д. Сюда же отнесем техническое переоснащение склада (установка и эксплуатация нового технологического оборудования, комплексная компьютеризация работы склада);

– внедрение новых логистических технологий управления складом (например, технология QR).

Выбор варианта осуществляется исходя из уровня расходов на проекты и удобства размещения склада. Если склад отвечает требованиям покупателей по уровню комфорта и расположению, но технологически и морально устарел, то целесообразно реконструировать либо модернизировать его, а не строить новый склад. Изменившиеся условия подъезда к складу, ухудшение дорожной ситуации могут стать факторами, влияющими на решение о строительстве нового склада.

При создании складской системы всегда нужно руководствоваться следующим основным принципом: лишь индивидуальное решение с учетом всех влияющих факторов может сделать ее рентабельной. Эффективная система управления логистическим процессом на складе предполагает быструю адаптацию функционирования склада к изменениям спроса потребителей, что требует регулярного анализа состояния складского хозяйства и всех процессов, связанных с продвижением материальных (и сопутствующих) потоков через склад. Для решения этой задачи разрабатываются схемы бизнес-процессов.

В общем виде бизнес-процесс представляет собой набор операций, которые приводят к результату – доставке ценности потребителю. Бизнес-процессы на складе охватывают не только все операции, связанные с переработкой груза (материальный поток), но и с документооборотом (информационный поток).

Среди наиболее популярных методов моделирования бизнес-процессов, успешно применявшихся на практике в разные годы, можно выделить модели SADT (Structured analysis and design technique – Методология структурированного анализа и конструирования), ARIS (Architecture of information systems – Архитектура информационных систем), UML (Unified modeling language – Язык для информационной интеграции партнеров в цепях поставок) и SCOR (Supply chain operation reference-model – Рекомендованная модель работы цепочки поставок). Таким образом, концепция логистики требует комплексного подхода к управлению системой каналов распределения, через которые осуществляется поступление грузов на склад предприятия, их внутренняя переработка и реализация потребителю.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Григорьев М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 507 с.

2. Канке А. А. Логистика : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.