

МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕАЛИЗАЦИИ РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩЕЙ СТРАТЕГИИ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

В современных условиях изменения климата важно сохранить и приумножить наши лесные богатства, являющиеся основой нашей экономической, экологической и социальной безопасности, формирования благоприятной среды обитания, жизни и здоровья человека. Сложно представить наше существование без лесных насаждений, обеспечивающих не только чистым воздухом, но и качественными и полезными продуктами леса (древесина, грибы, ягоды, мед, лекарственные растения и др.). Важным моментом является тот факт, что это возобновляемые ресурсы, которые можно сохранить и приумножить. В этом и заключается главная функция лесного хозяйства как отрасли, являющейся ключевой в обеспечении устойчивого экономического роста, базирующегося на реализации принципов «зеленой» экономики. Эти принципы предполагают более широкое внедрение инновационных ресурсосберегающих технологий, позволяющих минимизировать наносимый вред окружающей среде при развитии промышленного производства. Изменения в приоритетах развития предприятий на реализацию «зеленых» стратегий сегодня не просто модный тренд, это реальный быстроразвивающийся бизнес.

Задача лесного хозяйства при этом остается прежней: создавать новые лесные массивы вблизи промышленных центров, внедрять ресурсосберегающие технологии в лесоразведении, выращивании леса, его промышленной заготовке. Учитывая важность экологических и социальных функций лесного хозяйства, было бы неправильно все лесохозяйственные издержки перекладывать на учреждения лесного хозяйства. Потому наличие дополнительного бюджетного финансирования отрасли в этом плане оправдано. Благодаря сохранению бюджетной системы финансирования лесного хозяйства в нашей стране существенно увеличилась лесистость территории страны, постепенно улучшается возрастная и породная структура лесов, осуществляется дополнительное лесоразведение на вышедших из пользования сельскохозяйственных землях. И этот опыт нужно сохранить. В создании благоприятной природной среды заинтересовано все общество, а государство как собственник лесных ресурсов должно обеспечивать их рациональное использование и расширенное воспроизводство создавая механизмы, гарантирующие соблюдение принципов устойчивого

природопользования при дальнейшей коммерциализации деятельности лесхозов.

При наличии ряда преимуществ бюджетной системы финансирования лесного хозяйства, связанных с лесоразведением, есть определенные и недостатки, которые отмечаются в работах А.Д. Янушко [1]. При бюджетно-сметном финансировании лесхозы экономически не заинтересованы в экономии ресурсов, так как соразмерно экономии уменьшится размер бюджетного финансирования. Это подтверждает динамика окупаемости расходов на ведение лесного хозяйства, которая за последние пару десятилетий возросла не так существенно, как ожидалось. Исследования показывают, что в 1982-1988 гг. лесное хозяйство Беларуси было окупаемым при невысоких объемах заготовки и ценах на древесину. С тех пор объемы лесозаготовок практически удвоились, а окупаемость лесного хозяйства после снижения в 1991-1998 гг. вследствие инфляционных процессов не достигла прежнего уровня, т.е. сегодня лесное хозяйство в целом не является самоокупаемым. Реализовать такую стратегическую задачу невозможно без внедрения современных ресурсосберегающих технологий и стратегий.

В целях положительного изменения динамики развития лесного хозяйства при обеспечении принципов устойчивого природопользования нужно создать условия, при которых лесхозы будут экономически заинтересованы в ресурсосбережении. Как отмечают А.Д. Янушко, А.В. Неверов и другие авторы [1-3], при реформировании лесного хозяйства важно сохранить частичное бюджетное финансирование лесного хозяйства, но целесообразно сделать его целевым. При дальнейшей коммерциализации лесхозы могут быть зарегистрированы как унитарные предприятия, собственником которых будет выступать Министерство лесного хозяйства и осуществлять целевое финансирование из республиканского бюджета расходов на создание лесохозяйственных объектов или осуществление лесохозяйственных работ (посадка лесных культур, создание насаждений естественного происхождения, проведение рубок ухода в молодняках, санитарных рубок, очистку леса от захламленности, противопожарных и других мероприятий) через областные государственные производственные лесохозяйственные объединения (ГПЛХО). Перечень работ и их стоимость по целевому финансированию определяется централизованно Министерством лесного хозяйства и оплачивается через ГПЛХО (или напрямую из бюджета) на основании предоставленных документов об оказанных услугах (выполненных работах, созданных объектах лесного фонда). Лесхоз должен стать комплексной коммерческой организацией государственной формы собственности (коммунальные или республиканские унитарные предприятия), осуществляющей создание

объектов лесного фонда, их охрану и защиту за плату согласно перечню видов работ, финансируемых за счет средств республиканского бюджета. По остальным видам работ лесхоз должен являться финансово самостоятельным, осуществлять финансирование работ за счет собственных источников доходов от продажи древесины, продукции лесопиления, заготовки и реализации недревесных продуктов леса, развития туризма и других видов деятельности. Придание лесхозу официального статуса коммерческой организации позволит осуществить ведение единой бухгалтерской отчетности без разделения на бюджетную и коммерческую деятельность, упрощая систему учета и отчетности.

Схема разделения управляющих воздействий, финансовых потоков и отчетности в лесном хозяйстве при реализации предлагаемой стратегии развития лесхозов представлена на рис. 1.

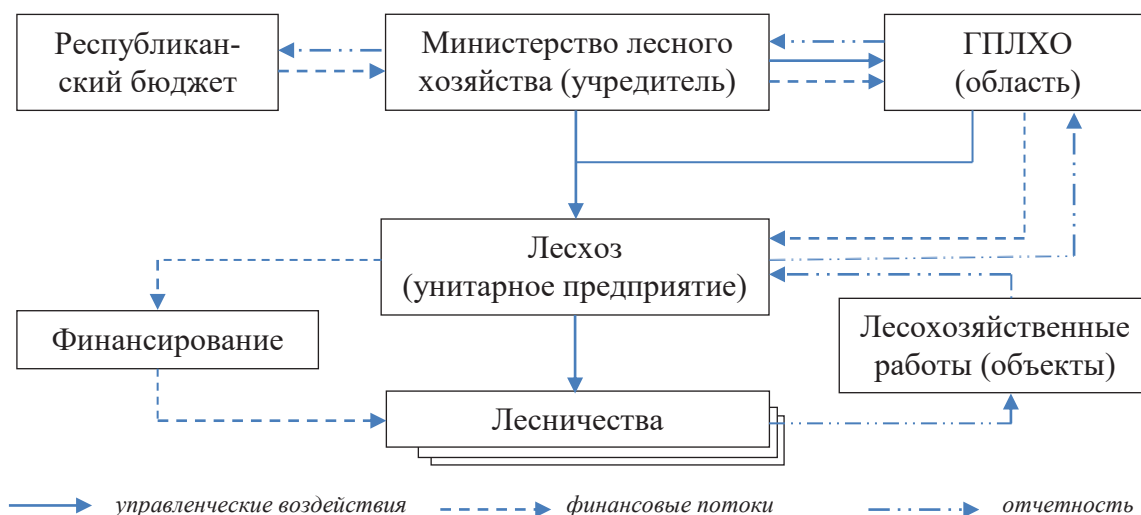


Рисунок 1 – Управленческие воздействия и система отчетности в условиях финансовой самостоятельности лесхозов

По нашему мнению, реализация данных изменений позволит стимулировать процессы ресурсосбережения в лесном хозяйстве. Лесхозы будут экономически заинтересованы в организации системы бережливого производства, которая требует комплексного подхода, включающего анализ текущей ситуации в отрасли и регионе по потреблению ресурсов и переработке отходов, планирование действий, обучение персонала и контроль результатов ресурсосбережения [4]. Успех в организации системы бережливого производства во многом зависит от уровня вовлеченности и поддержки со стороны персонала лесхоза, что требует внесения дополнений в положения о премировании сотрудников по результатам реализации ресурсосберегающей стратегии.

В рамках стратегии ресурсосбережения в лесном хозяйстве могут быть внедрены следующие процессы:

– интенсификация лесохозяйственного производства за счет рационализации использования материально-технических, трудовых, финансовых и других ресурсов, позволяющих получить продукцию с улучшенными характеристиками при снижении потребления ресурса;

– сокращение объема заготовки древесины за счет снижения потерь в процессе ее использования, обеспечивающее сохранение лесного фонда и снижение финансовых расходов в лесном хозяйстве;

– развитие более глубокой переработки древесины при применении высокотехнологичного ресурсосберегающего оборудования, расширение использования безотходных технологий переработки сырья;

– вовлечение в оборот вторичных отходов деревообрабатывающего производства и их использование в плитном производстве, изготовлении топливных пеллет, а также в декоративных целях;

– включение ресурсосбережения и экологической безопасности в число основных стратегий предприятий лесного хозяйства [5].

Внедрение ресурсосберегающих стратегий позволит улучшить эффективность использования лесных ресурсов, снизить затраты и увеличить доходность лесного хозяйства при соблюдении принципов устойчивого природопользования и сохранения лесных экосистем. Реализация стратегии должна осуществляться параллельно с процессами автоматизации систем управления лесхозом (1 С: Предприятие + КРІ), обеспечивающих оперативное планирование и учет результатов реализации стратегии, своевременное принятие корректирующих решений, повышающих результативность и качество лесного менеджмента.

ЛИТЕРАТУРА

1. Янушко А. Д. Лесное хозяйство Беларуси – история, экономика, проблемы и перспективы развития. – Мн.: БГТУ, 2001. – 248 с.
2. Неверов А. В. Лесное управление = Forest governance / А.В. Неверов [и др.], под общ. ред. А. В. Неверова. – Минск: Пачатковая школа, 2014. – 400 с.
3. Научные основы устойчивого управления лесами: Материалы Всероссийской научной конференции. – М.: ЦЭПЛ РАН, 2014. – 191 с.
4. Рамперсад Х. Универсальная система показателей: Как достигать результатов, сохраняя целостность / Х. Рамперсад ; пер. с англ. – 3-е изд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2006. – 352 с.
5. Ерохина, Е. В. Влияние ресурсосбережения на устойчивое развитие предприятий лесной промышленности / Е. В. Ерохина, Д. С. Алютин // Экономические науки. – № 4 (33). – 2019. – С. 65-68.