

№ 25 (изм. и доп. от 30 ноября 2018 г. № 73) // Бизнес-Инфо: Беларусь / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

3. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Консолидированная бухгалтерская отчетность», внесении изменений в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011 г. № 50, признании утратившим силу постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 14 декабря 2006 г. № 161 постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 июня 2014 г. № 46 (изм. и доп. от 22 декабря 2018 г. № 740) // Бизнес-Инфо: Беларусь / ООО «Профессиональные правовые системы», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

УДК 631.15

Т. Л. Хроменкова, зав. кафедрой, канд. экон. наук
(БГСХА, г. Горки)

ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Одним из важнейших элементов системы планирования в любой организации (предприятии) является оперативно-производственное планирование. Оно отличается от стратегического и тактического планирования по типам целей, инструментарию, используемому в процессе планирования.

Основной отличительной особенностью оперативно-производственного планирования является сочетание разработки планов с организацией их непосредственного выполнения. Для оперативно-производственного планирования, как и для организации производства необходимы исходные нормативные данные, а именно виды и объем ресурсов, необходимых на единицу работ, производительность технических средств и труда, характер использования основных средств и методы их сочетания. Оперативно-производственное планирование позволяет конкретизировать показатели тактического плана с целью организации повседневной планомерной и ритмичной работы предприятий и их подразделений [1].

К задачам оперативно-производственного планирования следует отнести разработку календарно-плановых нормативов, конкретных производственных заданий для подразделений и предприятия в целом на короткие отрезки времени (месяц, декада, смена, час), оперативный учет, контроль и регулирование хода производства с целью примене-

ния оперативных мер по предупреждению и устранению отклонений от нормативного хода производства.

Оперативно-производственное планирование должно учитывать отраслевую специфику, тип производства, технологические особенности производства продукции, уровень обеспеченности ресурсами, возможности кооперацию производства [2].

Сельскохозяйственное производство в силу своих специфических особенностей (главным средством производства является земля, сезонность производства, работа с живыми организмами и др.), а также с ростом размеров сельскохозяйственных организаций требует особого внимания к оперативно-производственному планированию.

В аграрном секторе производится много видов продукции растениеводства и животноводства с использованием технологических процессов различной продолжительности по времени: от нескольких недель до нескольких месяцев. Развитие нескольких отраслей производства требует их рационального сочетания. Каждое предприятие имеет свою организационную структуру, что делает необходимым искать специфические подходы при оперативном планировании производства.

Сложность оперативно-производственного планирования в сельском хозяйстве заключается и в том, что процессы происходят одновременно, зачастую в них заняты одни и те же производственные ресурсы. При разработке оперативных планов и в процессе их реализации постоянно происходят согласования между всеми участниками производственных процессов.

Оперативно-производственное планирование охватывает не только разработку важнейших объемных параметров выполнения работ. При этом требуется планирование других показателей, наиболее полно отражающих конкретные организационно-технические условия производственного процесса: численность работников, состав и число технических средств и их расстановка по рабочим местам, нормы выработки, оплаты труда, виды технических средств и их число в соответствии с производительностью, оптимальные сроки выполнения работ, технологические требования их выполнения и др.

Среди оперативных планов сельскохозяйственных организаций наиболее сложные – комплексные рабочие планы, которые представляют собой производственную программу предприятия и его подразделений на период выполнения важнейших сельскохозяйственных работ – циклов: весенние полевые работы, уход за посевами, кормозаготовка, уборка зерновых культур, уборка поздних культур, поздние осенние работы. Их разрабатывают сначала по подразделениям в соответствии с заданиями и с учетом фактически сложившихся условий, а затем по хозяйству в целом.

Исходным материалом для разработки рабочих планов являются технологические карты подразделений с уточненными агротехническими сроками и требованиями. Но в отличие от технологической карты по каждой культуре в рабочем плане устанавливается на соответствующий период последовательность проведения и объемы работ по всем культурам, закрепленным за подразделением. В нем указываются также количество рабочих дней, необходимых для выполнения установленного объема работ в оптимальные агротехнические сроки, состав агрегатов, их выработку, ежедневную потребность в тракторах, сельскохозяйственных машинах, транспортных средствах и трудовых ресурсах. Включение в данный план потребности в топливе даст возможность разработать график его завоза на предприятие, определить потребность в финансовых ресурсах для расчета с поставщиками топлива.

На основании разработанного рабочего плана строится график потребности в технике, позволяющие выявить дни наибольшей потребности в них. Сравнение потребности в технике с ее наличием на предприятии создает предпосылки для поиска путей решения по обеспечению своевременного выполнения работ. Это может быть приобретение недостающих технических средств, но потребует дополнительных финансовых средств. Выравнивание графика потребности в технике возможно за счет подбора культур по сортам с разными сроками выполнения работ, либо замены агрегатов более производительными. В некоторых случаях допустимо удлинение срока выполнения работ.

В качестве приложения к таким планам разрабатываются маршруты движения каждого агрегата на весь период проведения работ.

ЛИТЕРАТУРА

1. Климова, Е.З., Павлова И.А., Макушева, Ю.А. Место и роль оперативно-производственного планирования в управлении предприятием // Естественно-гуманитарные исследования.–2022.– № 42 (4) – С.109-116; [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-i-rol-operativno-proizvodstvennogo-planirovaniya-v-upravlenii-predpriyatim/viewer> . – Дата доступа: 10.01.2024.

2. Дубоносова, А.Н. Система оперативного планирования основного производства //Справочник экономиста. – 2021. – № 10; [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.profiz.ru/se/10_2021/operativnoe_planirovanie/ – Дата доступа: 05.01.2024.