

Студ. Р.В. Третьякова  
 Науч. рук. доц. Р.О. Короленя  
 (кафедра информатики и веб-дизайна, БГТУ)

## ОЦЕНКА ПРИМЕНИМОСТИ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ СИСТЕМ ГОЛДРАТТА ДЛЯ АНАЛИЗА ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Теория ограничений систем (Theory of constraints, ТОС) – методология управления производством, которая базируется на поиске и влиянии на ограничения систем [1-3].

Теория ограничений предлагает управлять производственным процессом через управление самым слабым звеном цепи (система сравнивается с цепью).

В рамках проводимых исследований, одной из задач является оценка применимости ТОС к анализу функционирования лесозаготовительного производства как системы. Проанализирована типичная производственная ситуация в следующем варианте (рис. 1).

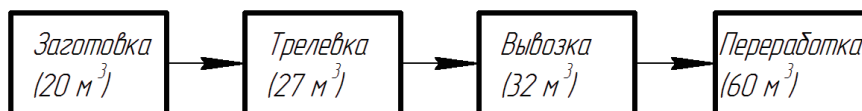


Рисунок 1 – Дерево текущей реальности

В соответствии с выбранной методологией, для выявления узких мест, необходимо выполнить пять этапов [1–3], позволяющих выявить «слабое звено» в цепи.

Установлено, что ТОС является одним из важных инструментов для анализа производственных систем и позволяет проводить технологический аудит лесозаготовительного производства на предмет повышения его эффективности.

Таким образом, проведенные исследования показали, что ТОС применима для анализа лесозаготовительного производства и ее методология является эффективной.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Детмер, У. Теория ограничений Голдратта: системный подход к непрерывному совершенствованию / Уильям Детмер; Пер. с англ. – 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 444 с.
2. Егоров, Д. Теория ограничений: основные подходы, инструменты и решения / Дмитрий Егоров. – [б. м.]: Издательские решения, 2019. – 92 с
3. Голдратт Э. Я так и знал. Розничная торговля и теория ограничений / Э. Голдратт., А. Эшколи, Д. Браун Лир – М.: Альпина Паблшер, 2023. – 168 с.