

**ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ,
ИХ ОЦЕНКА И НАПРАВЛЕНИЯ НИВЕЛИРОВАНИЯ**

Оборотный капитал – важнейший компонент финансовой стабильности и эффективности деятельности организации. Он предоставляет возможность обеспечения упорядочивания операционных процессов, опосредуя формирование расходов и доходов организации. В условиях быстро меняющейся экономической ситуации в Республике Беларусь эффективное управление оборотным капиталом является ключевым фактором для обеспечения конкурентоспособности организаций и их устойчивости на рынке.

По информации Национального статистического комитета Республики Беларусь, совокупный объем оборотных активов в 2023 году составлял в среднем около 70–75 % от общего объема активов организаций. Эта величина варьируется в зависимости от отрасли, но в целом можно утверждать, что организации страны используют значительную часть своего капитала для финансирования текущих операций [1]. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, в 2022 году общий объем оборотных активов составил 50 миллиардов рублей, что превысило размер предыдущего периода на 12%. Запасы в общем объеме оборотных активов составили около 30%, что равняется примерно 15 миллиардам рублей. Дебиторская задолженность составила около 20% от общего объема активов, что в денежном выражении составляет порядка 10 миллиардов рублей [1].

В процессе анализа эффективности использования оборотного капитала используются такие ключевые показатели, как ликвидность и оборачиваемость оборотных активов. По данным Национального статистического комитета Республики, коэффициент текущей ликвидности на белорусских предприятиях в 2023 году составил в среднем 1,3-1,5, что свидетельствует о достаточном уровне ликвидности организаций, а также о возможных излишках оборотных активов, которые не всегда рационально используются. Оборачиваемость оборотных активов в Беларуси в 2022 году составила 4,5 оборота за год, что соответствует среднему показателю по странам СНГ. При этом в некоторых отраслях, например, в сельском хозяйстве, данный показатель значительно ниже, что указывает на имеющиеся проблемы в управлении запасами и дебиторской задолженностью.

Дебиторская задолженность в Республике Беларусь остается одной из самых проблемных категорий для организаций. На конец 2022

года уровень просроченной дебиторской задолженности составил 17% от ее общего объема, что является достаточной высоким показателем. Это указывает на неэффективное управление финансовыми потоками и может привести к возникновению проблем с ликвидностью. Общий объем дебиторской задолженности на 2023 год составил около 10 миллиардов рублей. Из них величина просроченной задолженности – 1,7 миллиардов, или 17% от общей суммы [1]. Высокий уровень просроченной задолженности затрудняет использование оборотных средств, так как организации вынуждены замораживать капитал, ожидая поступления средств от контрагентов.

В отдельных отраслях промышленности Республики Беларусь имеет место более высокая оборачиваемость оборотных средств, в то время как в других – проблемы в связи с имеющимися избыточными запасами и длительными расчетами с контрагентами. На предприятиях обрабатывающей промышленности уровень оборотного капитала составляет около 60% от общей величины активов. В этой отрасли также имеет место сравнительно высокая оборачиваемость капитала – около 5 оборотов за год. На предприятиях сельского хозяйства производство имеет длительный цикл, что приводит к более низкой оборачиваемости – около 2,5 раз в год. В этой отрасли наблюдается высокое удельное значение запасов, которое составляет до 40% от оборотных активов. В торговле оборотный капитал составляет в среднем 65% от всех активов при оборачиваемости около 6 раз в год.

Как показывает практика, в организациях Республики Беларусь широко используется оборотный капитал, но имеют место проблемы с эффективностью его использования. Приведем ключевые проблемы эффективного использования оборотного капитала, рассмотрим их причины и последствия.

1. Высокая доля дебиторской задолженности. К основным причинам ее возникновения следует отнести неплатежеспособность покупателей и партнеров вследствие экономических трудностей, финансовой несостоятельности; недостаточный анализ кредитоспособности покупателей; низкий уровень управления кредитным риском в организации, что ведет к снижению эффективности контроля дебиторской задолженности; отсутствие финансового планирования, низкий уровень мониторинга и учета поступающих платежей.

2. Наличие излишних запасов. Основными причинами возникновения сверхнормативных запасов является то, что реальный выпуск продукции не соответствует спросу на выпускаемые изделия, отсутствует гибкая система учета и контроля за запасами, осуществляются неконтролируемые поставки, которые создают излишки на складах.

3. Низкая оборачиваемость оборотного капитала. Причинами снижения данного показателя являются неоптимизированные процессы производства и реализации продукции, низкая ликвидность запасов, дебиторской задолженности.

4. Недостаточный контроль и аудиторские проверки. К основным причинам отнесем отсутствие оптимальной организационной структуры для мониторинга и контроля за рациональным использованием оборотных средств; устаревшие методики учета и контроля, которые не соответствуют современным требованиям и рискам.

Для решения данных проблем и улучшения управления использованием оборотного капиталом на предприятиях Республики Беларусь следует применять комплексные меры, которые охватывают внутренние процессы на предприятиях и взаимодействие с внешними экономическими факторами. Повышение эффективности использования оборотного капитала является важной задачей для любого бизнеса, так как это напрямую влияет на ликвидность, финансовую устойчивость и рентабельность компании. Вот ключевые стратегии, способствующие росту эффективности использования оборотного капитала:

1. Оптимизация запасов:

- проведение анализа запасов и выявление избыточных, медленно реализуемых, неликвидных;
- внедрение систем управления запасами, таких как Just-in-Time, которые позволят минимизировать запасы и сократить связанные с ними затраты.

2. Управление дебиторской задолженностью:

- установление четких кредитных условий для покупателей и заказчиков и регулярный мониторинг их платежеспособности;
- использование скидок за досрочную оплату и стимулирование клиентов к более быстрому расчету;
- внедрение автоматизированных систем для отслеживания дебиторской задолженности.

3. Оптимизация кредиторской задолженности:

- пересмотр условий с поставщиками для увеличения сроков оплаты без ущерба для финансовых отношений с партнерами;
- использование кредитных линий и других финансовых инструментов для управления кассовыми разрывами.

4. Совершенствование процессов реализации продукции и товаров:

- анализ и оптимизация процессов реализации для сокращения времени от заключения договора на поставку продукции и товаров до получения оплаты;

– внедрение CRM-систем для улучшения взаимодействия с покупателями и заказчиками и роста реализации.

5. Финансовое планирование и прогнозирование:

– создание достоверных финансовых прогнозов для планирования потребностей в оборотном капитале;

– регулярный анализ и пересмотр бюджета для выявления и устранения нерациональных затрат.

6. Автоматизация и цифровизация:

– внедрение современных технологий и программного обеспечения для автоматизации процессов управления оборотным капиталом;

– использование аналитических инструментов для мониторинга и анализа ключевых показателей эффективности.

7. Обучение и развитие персонала:

– проведение тренингов для сотрудников, чтобы повысить их квалификацию в области управления оборотным капиталом;

– создание культуры постоянного улучшения и инноваций внутри компании.

Предложенные меры позволят не только повысить эффективность использования оборотного капитала, но и улучшить общую финансовую устойчивость и конкурентоспособность компании на рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь: [сайт]. – Минск, 1998-2024. – URL: <http://belstat.gov.by> (дата обращения 24.12.2024).

УДК 339.944

В.С. Чубис, аспирант
(БНТУ, г. Минск)

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС БЕЛАРУСИ И ПРОМЫШЛЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В УСЛОВИЯХ ЕАЭС

Ключевым направлением развития лесопромышленного комплекса Беларуси в контексте ЕАЭС является промышленное сотрудничество стран-членов, которое направлено на активизацию инновационного потенциала, создание единой системы трансфера технологий, а также на своевременное выявление и устранение барьеров. Таким образом, можно реализовать возможности общего рынка, направленные на увеличение объемов экспорта совместно производимой продукции в третьи страны.