

подготовлены к решению проблем, связанных с управлением персоналом, и достижению успеха в будущем.

ЛИТЕРАТУРА

1. Горчакова Е.А., Сенаторова О.Ю. Психологические аспекты повышения эффективности работы системы управления персоналом в современных организациях. Психология и педагогика служебной деятельности. 2024. № 4.
2. Нестерова О.В. Реализация компетентностного подхода в профессиональном образовании hr-менеджеров. В сборнике: Инновационные HR-технологии для современной России: кадры решают все!. Материалы научно-практической конференции, посвященной 10-летию кафедры Управления человеческими ресурсами МФПУ «Синергия». 2015. С. 201-215. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_25434791_15008065.pdf (дата обращения: 17.01.2025).
3. Ситников В.Л., Комарова А.В., Слотина Т.В. Практикум по психологии командообразования. Учебное пособие / Санкт-Петербург, 2011. <https://elibrary.ru/item.asp?id=22909003> (дата обращения: 17.01.2025).
4. Толочек В.А. Технологии профессионального отбора. Учебное пособие для вузов / (3-е издание, переработанное и дополненное) Москва, 2024. <https://elibrary.ru/item.asp?id=69231458> (дата обращения: 17.01.2025).

УДК 330.46

А.С. Соболевский, ст. преп.
(БГТУ, г. Минск)

ОБЪЕКТНАЯ СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Цифровизация национальной экономики, переход на использование цифровых платформ позволяет улучшать производственные процессы предприятий, повышать качество услуг и улучшать коммуникацию с клиентами. Страны евразийского экономического союза, в число которых входит Беларусь, имеют значительные ресурсы для создания цифровой экономики [1].

В статье [2] предложена система планирования производства строительных материалов, нацеленная на то, что работа данной отрасли будет направлена на выполнение ее функций в национальной эко-

номике и решение имеющихся проблем. Большое значение имеет предложенный высокий уровень автоматизации системы планирования. В статье [3] предложена методика планирования, основанная на прогнозировании, разработанная для использования в предложенной системе планирования производства стройматериалов.

В статье [4] предложена методика оценки эффективности функционирования отраслей строительного-промышленного комплекса в будущих периодах в зависимости от плана производства строительных материалов. Следующим шагом является реализация планирования на практике с применением всех предложенных методик. С целью правильного применения имеет смысл реализовать предлагаемое планирование как регламентированный бизнес-процесс. Следующим вопросом является определение того, кто будет выполнять предлагаемый бизнес-процесс. Построим объектную структуру из предположения, что делается человеком – специалистом Министерства архитектуры и строительства или предприятия.

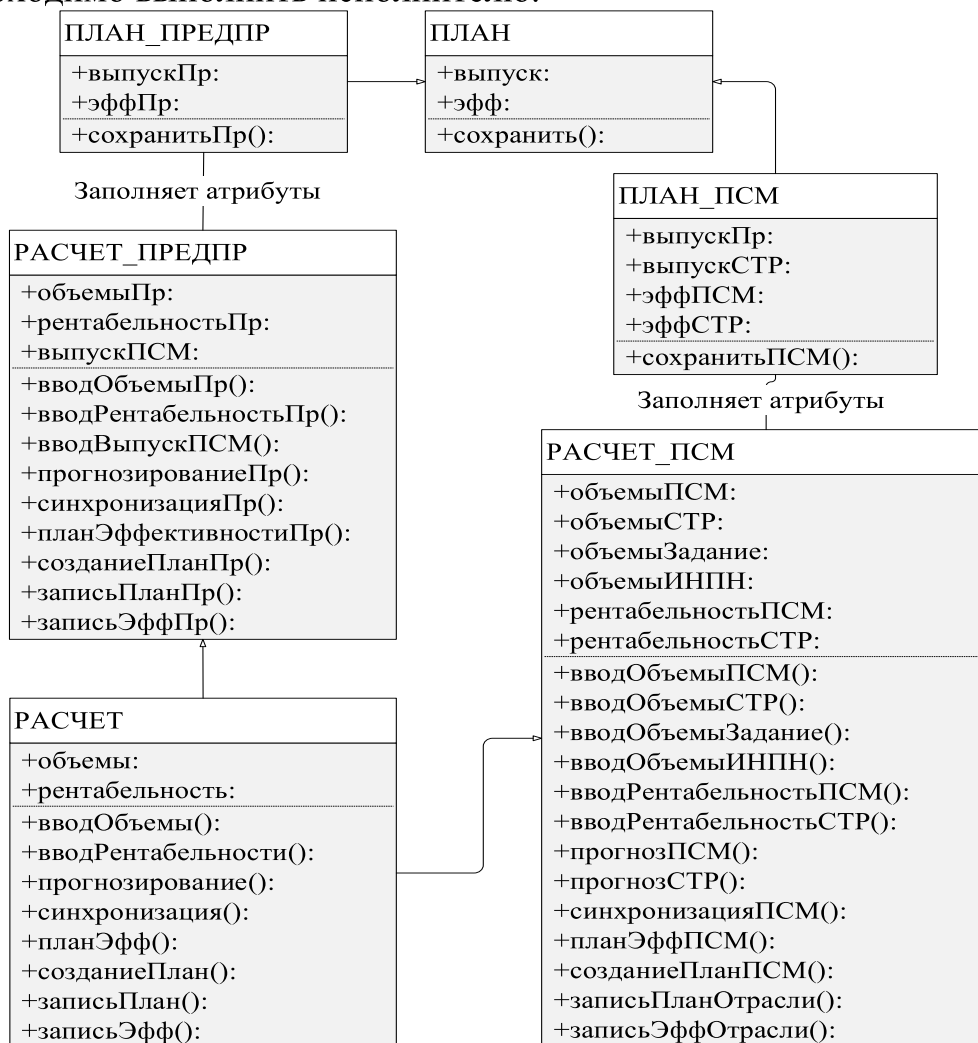
Диаграмма классов объектной структуры бизнес-процесса планирования производства строительных материалов при выполнении специалистами представлена на рисунке 1.

В приведенной диаграмме классов очевидно, что некоторые из используемых классов слишком сильно нагружены, они имеют слишком много методов. Это противоречит принципу единой ответственности объекта. Но при реализации бизнес-процесса с использованием ручного труда такая загроможденность объектов представляется логичной, т. к. несколькими действиями будет заниматься один исполнитель-человек.

В данном случае объекты строились от исполнителя, и если он один, то и все его действия внесены в методы одного класса. Также на представленной диаграмме все атрибуты являются публичными. Это противоречит принципу инкапсуляции атрибутов, но в рассматриваемом случае, т. к. обработка информации и сохранение результатов выполняется человеком-специалистом, отсутствует необходимость преднамеренно закрывать доступ к этим результатам другим людям-исполнителям.

В случае, если степень автоматизации данного вида деятельности будет увеличена, реализовать в виде единого программного комплекса. С целью масштабирования предлагаемой системы имеет смысл разделить объекты в соответствии с принципом единой ответственности, создав отдельные объекты, имеющие своими сферами ответственности операции прогнозирования, синхронизации и оценки эффективности. Это позволит разгрузить используемые объекты.

Заключение. По результатам работы предлагается использовать объектную структуру бизнес-процесса для организации бизнес-процесса планирования производства строительных материалов на уровнях Министерства архитектуры и строительства и предприятий, производящих стройматериалы. Это позволяет структурировать процесс планирования, чётко определить перечень информации, необходимой и создаваемой исполнителем, выделить действия, которые необходимо выполнить исполнителю.



Примечание: собственная разработка

Рисунок 1 – Объектная структура бизнес-процесса планирования производства при выполнении специалистами.

Вместе с тем, для снижения трудоемкости и себестоимости бизнес-процесса возможно его дальнейшее развитие в сторону повышения степени автоматизации. В случае рекомендуется доработать объектную структуру бизнес-процесса, разбив объекты по принципу ответственности за выполняемую функцию в системе, а также сделать

частными атрибуты классов, что видится как направление развития предложенной объектной структуры.

ЛИТЕРАТУРА

1 Новикова И. В., Равино А. В. Определение страновых особенностей цифровизации в государствах ЕАЭС // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2022. – №. 1 (256). – С. 5-12.

2. Соболевский А. С. Межотраслевой подход к планированию производственной деятельности отрасли строительных материалов Беларуси / А. С. Соболевский // Труды белор. гос. технол. ун-та. Сер. VII, Экономика и управление. – 2014. – № 7. – С. 213–215.

3. Sabaleuski A. S. Building materials industry forecast-based short-term production plan development toolkit // Труды БГТУ. Сер. 5, Экономика и управление. 2024. № 1 (280). С. 141–147.

4. Соболевский А. С., Россоха Е. В. Комплексная оценка эффективности промышленности строительных материалов с применением расчетных моделей // Труды белор. гос. технол. ун-та. Сер. VII, Экономика и управление. – 2016. – № 7. – С. 250–253.

УДК 338.23

И.А. Сушкова, канд. эконом. наук,
доц. каф. отраслевое управление и экономическая безопасность
(Саратовский государственный технический университет
им. Гагарина Ю.А., г. Саратов, Россия)

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Эффективное и безопасное функционирование любого предприятия представляет собой задачу, решение которой невозможно без создания высокоэффективной системы управления рисками (далее по тексту – СУР). Эта система должна гарантировать организованность всех внутренних производственных процессов, оптимизировать взаимодействие всех компонентов хозяйственной системы и максимально задействовать доступные ресурсы для достижения ключевой цели – обеспечения требуемого уровня экономической безопасности.

Качество сформированной системы управления рисками определяет не только уровень экономической безопасности предприятия в текущий момент, но и его конкурентоспособность в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Необходимо обратить внимание на то, что в экономической безопасности термин «риск» представляет собой некое управленческое решение, принимаемое для нейтрализации угрозы, а в случае, ошибочного риска – возможность причинения ущерба, свя-