

ством экспертиз инвестиционных проектов с целью выявления вопросов, требующих доработки, на предынвестиционной стадии;

– постоянный мониторинг доступных источников финансирования, работа с банками по согласованию оптимальных вариантов предоставления кредитных ресурсов;

– поиск новых рынков сбыта;

– выстраивание оптимальных логистических цепочек.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.bellesbum.prom.by/ru>. – Дата доступа: 15.12.2024.

УДК 658.152

А.Н. Кривоблоцкий, ст. преп.;

У.А. Белова, магистрант

(БГТУ, г. Минск)

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

В современных рыночных условиях, в условиях жесткой конкуренции предприятий вопросы управления затратами являются основой достижения эффективности производственной деятельности, расширения сферы влияния на рынке и создания конкурентных преимуществ.

Благодаря научному управлению затратами предприятия могут разумно распределять имеющиеся ресурсы, избегая неоправданных потерь. Контроль затрат не только повышает эффективность предприятия, но и способствует повышению качества продукции за счет создания свободных средств, направляемых на совершенствование технологических процессов и финансирование инвестиционных проектов.

Одним из важных компонентов построения эффективной системы управления затратами является выбор методов управления затратами.

Возникновение большинства методов определялось разными периодами экономической истории США, европейских и азиатских стран. Так в европейском регионе и США наиболее распространенными методами являются: стандарт-костинг, директ-костинг, target-costing, activity based costing, absorption-costing, value engineering,

economic order quantity, cost-benefit analysis, ERP-systems, benchmarking, business process reengineering, BSC-system, life-cycle costing (LCC).

Японский подход к управлению затратами отражается в таких методах как kaizen- costing, just in time (JIT), budgeting, lean manufacturing. На российских и белорусских предприятиях наиболее распространенными методами являются стандарт-костинг, директ-костинг, activity based costing, absorption-costing, cost-killing, VCC, kaizen- costing [1].

Современный этап развития экономики, характеризующийся развитием информационных технологий, быстротой и подвижностью конкурентной среды, требует со стороны предпринимателей гибкости в управлении предприятием, в том числе и совершенствование системы управления затратами как составной части одной системы управления. В настоящее время более современными методами управления затратами являются: activity based costing, cost-killing, ERP-systems, Business process reengineering, kaizen- costing, BSC-system. Рассмотрим сравнительную характеристику данных методов в таблице.

Таким образом, в таблице приведена характеристика более современных методов управления затратами по следующим критериям: сущность метода, преимущества, недостатки, применение при планировании затрат на предприятиях, отрасль применения.

В настоящее время в условиях цифровизации экономики наиболее востребованными становятся методы на основе внедрения ERP систем. Это позволяет сэкономить время на осуществление операций управленческого учета, сократить повторяемость операций при ведении учета и калькуляции затрат, а также создать единую систему хранения информации на предприятии.

Большинство современных методов эффективны при ведении оперативного планирования, что связано с быстротой и подвижностью конкурентной среды в нынешних реалиях.

Проведенный анализ более современных методов управления затратами позволяет судить о том, что эффективность того или иного метода определяется рядом факторов: тип производства, отрасль, экономика страны, система управленческого учета организации, уровень технологического развития предприятия и другие.

Разнообразие методов позволяет нивелировать недостатки одного преимуществами другого, тем самым повышая эффективность управления затратами

Таблица – Сравнительная характеристика методов управления затратами

Метод	Суть метода	Преимущества	Недостатки	Вид планирования	Отрасль применения
Activity based costing (ABC) (конец 80-х годов) [1] [2]	Учет затрат по рабочим операциям, систематизация расходов по функциям и ресурсам. Предприятие – набор операций, в процессе которых затрачиваются ресурсы	Анализ затрат с позиции их «оправданности» по направлениям деятельности; выявляет «проблемные» места и основные виды деятельности; точность калькулирования затрат; обеспечивается взаимосвязь между затратами и процессом их формирования; распределение косвенных затрат по видам деятельности	Многосложность системы анализа и рост управленческих затрат за счет его применения; трудоемкость описания самих рабочих процессов	Оперативное	Отрасли промышленного производства
Cost-killing (1999 г.) [1] [2]	Максимальное снижение затрат в короткий срок и без негативных последствий для развития предприятия и его текущей деятельности	Быстрота достижения цели; выявление «неоправданных» затрат; оценка текущей ситуации; позволяет улучшить финансовое состояние близкое к несостоятельности	Краткосрочность применения метода и его жесткость; применительность к определенным видам затрат; создание предпосылок к сокращению штаба сотрудников	Оперативное и стратегическое	Эффективен для несостоятельных предприятий, в условиях возможного оздоровления
ERP-systems (1960-е годы) [1]	Формирование корпоративной информационной системы по планированию, учету, контролю и анализу	Многосторонность учета затрат; ускорение процессов; упорядочение информации; снижение доли ошибочных действий; позволяет избежать повторяемости операций и действий	Необходимы крупные инвестиции; потребность выработки единой системы; длительность внедрения	Оперативное и тактическое	Отрасли промышленного производства, финансового сектора и сферы услуг

Business process reengineering (BPR) (1990-е годы) [3]	Анализ и проектирование рабочих и бизнес-процессов с целью снижения операционных расходов и улучшения обслуживания клиентов	Клиентоориентированность процессов; быстрота связей и процессов; картирование, моделирование и автоматизация процессов; полная детализация процесса функционирования предприятия	Длительный процесс налаживания системы; увеличение затрат и наличие текущих затрат на обслуживание; необходимость постоянного обновления и совершенствования; исходной позицией рассматривается неэффективность бизнес-процессов предприятия	Стратегическое: переоценка миссии, стратегических целей и потребностей клиентов	Отрасли промышленного производства, финансового сектора и сферы услуг
Kaizen-costing (вторая половина 1980-х годов) [4]	Достижение определенного уровня затрат и дальнейшее их снижение при сохранении качества товаров/услуг на стадии производства	Постепенность достижения целевых показателей; определенная степень стабильности; достижение целевых показателей; позволяет предотвратить убыточность производства	Потребность в мотивации и обеспечении заинтересованности, вовлеченности сотрудников; применяется к определенным видам затрат; применяется только на стадии производства	Оперативное и тактическое	Отрасли с длительным жизненным циклом: авиация, судостроение
BSC-system (1992 г.) [5]	Формирование единой системы управления предприятием по 4 блокам: финансы, клиенты, бизнес-процессы, обучение/развитие. А также создание ключевых показателей эффективности	Сбор, систематизация и анализ информации; стратегический подход; комбинирование финансовых и нефинансовых показателей в совокупности; формирование отчета на основании уже существующей отчетности	Ведение достоверной отчетности не воспринимается формально; система показателей не отражает общую результативную оценку, а включает лишь отдельные показатели; необходимость построения эффективной системы показателей, учитывающих все стороны деятельности предприятий	Оперативное, тактическое и стратегическое	Отрасли промышленного производства, финансового сектора и сферы услуг

ЛИТЕРАТУРА

1. Киршин, В. А. Разработка системы управления затратами на промышленном предприятии: Выпускная квалификационная работа / А. В. Киршин, С. А. Нокрещенов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/61295/1/m_th_v.a.kirshin_2018.pdf?ysclid=m6noijbfam579156129. – Дата доступа: 03.02.2025.
2. Кудро, А. С. Финансовая политика по управлению затратами предприятия: Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) / А. С. Кудро, Н. Ю. Исакова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/78999/1/m_th_a.s.kudro_2019.pdf. – Дата доступа: 03.02.2025.
3. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://en.wikipedia.org/wiki/Business_process_re-engineering. – Дата доступа: 15.02.2025.
4. Темиргалиева С. А., Саталкина Е. В. Основные характеристики методов таргет-костинг и кайзен-костинг // Экономика и социум. – 2018. №10 (53). С. 560-565
5. Сбалансированная система показателей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://en.wikipedia.org/wiki/Balanced_score_card. – Дата доступа: 15.02.2025.

УДК 339.92 (510) (1–67ЕАЭС)

И.В. Кураш, доц., канд. экон. наук
(БГТУ, г. Минск)

ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ СО СТРАНАМИ ЕАЭС В РАМКАХ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Проблема обеспечения достаточным количеством продовольствия на протяжении всей истории грозила национальной безопасности стран мира. Отсутствие продовольственной безопасности может характеризоваться различной степенью тяжести. Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО) измеряет отсутствие продовольственной безопасности при помощи шкалы восприятия отсутствия продовольственной безопасности. Люди, обеспеченные продовольствием, имеют достаточный доступ к пище как в количественном, так и в качественном отношении. Они испытывают легкую нехватку продовольствия, когда сталкиваются с не-