

доступа :nifi.ru/images/FILES/Reports/НИФИ_Экологические_социальные_управленческие_факторы_ESG.pdf – Дата доступа: 15.01.2025.

3. Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/5987-our-common-future.pdf> – Дата доступа: 15.01.2025.

4. ESG: три буквы, которые меняют мир [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://publications.hse.ru/pubs/-share/direct/619210984.pdf> – Дата доступа: 15.01.2025.

5. Методология присвоения ESG рейтингов компаниям, городам и регионам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2022/07/metodologiya-esg-v.pdf> – Дата доступа: 15.01.2025.

УДК 658.5:005.334

А.Н. Кривоблоцкий, ст. преп.
(БГТУ, г. Минск)

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ И РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ КОНЦЕРНА «БЕЛЛЕСБУМПРОМ»

Крупнейшим переработчиком древесного сырья в Республике Беларусь является концерн «Беллесбумпром», в состав которого входит 50 организаций со средней численностью работников около 30 тысяч человек. Главными направлениями деятельности концерна выступают 3 сектора: деревообработка, мебельное производство и целлюлозно-бумажное производство [1].

Сектор деревообработки представлен такими ключевыми предприятиями как ОАО «Ивацевичдрев», ОАО «Борисовдрев», ОАО «Витебскдрев», ОАО «Борисовский ДОК», ЗАО Холдинговая компания «Пинскдрев», ООО «Экман» и др. Предприятиями осуществляется комплексная переработка древесины от заготовки сырья до получения готовой продукции. Готовая продукция включает в себя древесно-стружечные плиты, в том числе ламинированные, древесноволокнистые плиты, фанеру, пиломатериалы, древесное топливо и пр.

Основными инвестиционными целями развития концерна являются:

- реализация новых проектов в целлюлозно-бумажной, деревообрабатывающей и мебельной отрасли;
- модернизация лесозаготовительных, деревообрабатывающих, мебельных, целлюлозно-бумажных и лесохимических производств;

– текущая инвестиционная деятельность, направленная на развитие и поддержание технического состояния действующих производств, увеличение объемов и освоение новых видов выпускаемой продукции;

– реализация инвестиционных мероприятий по развитию технологических цепочек от заготовки древесины до производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

За 2022 год объем инвестиций в основной капитал по организациям концерна «Беллесбумпром» составил 109,67 млн. руб., темп роста инвестиций к уровню 2021 года – 39,3 % (в сопоставимых ценах).

Финансирование инвестиций осуществлено за счет следующих источников [1]:

- собственные средства организаций – 92,902 млн. руб.;
- кредиты банков – 3,096 млн. руб.;
- республиканский бюджет – 1,749 млн. руб.;
- иностранные инвестиции – 2,227 млн. руб.;
- прочие источники – 9,696 млн. руб.

Инвестиционному развитию организаций концерна «Беллесбумпром» может препятствовать ряд существенных факторов – рисков, которые можно классифицировать следующим образом:

- финансовые;
- нормативно-правовые;
- организационные;
- экологические.

Финансовые риски связаны с вероятностью неполного или неритмичного финансирования за счет кредитных и собственных средств.

Нормативно-правовые риски связаны с возможной корректировкой национального законодательства, влекущей за собой изменение условий осуществления инвестиционной и строительной деятельности.

Организационные риски обусловлены несогласованностью и отсутствием должной координации действий курирующих органов управления и исполнителей с другими органами государственного и местного управления.

Экологические (природно-климатические) риски (пожары, засухи, эпидемии и т.д.) связаны с природными стихийными бедствиями, оказывающими негативное влияние на воспроизводство и использование лесных ресурсов и приводящими к экономическим потерям, что, в свою очередь, в значительной степени влияет на возможность привлечения собственных средств организации для реализации инве-

стиционных мероприятий.

В настоящее время реализацию инвестиционных проектов в отрасли затрудняют следующие факторы:

- отсутствие возможности поставки основного технологического оборудования европейского производства;
- финансовое состояние организаций, наличие обязательств по ранее привлеченным инвестиционным кредитам, что в ряде случаев не позволяет привлекать коммерческие кредиты для реализации новых инвестиционных проектов;
- отсутствие возможности работы на европейских рынках сбыта, наличие прямых конкурентов на территории Российской Федерации и их переориентация на рынки стран СНГ, в том числе и на белорусский рынок (данный фактор имеет непосредственное влияние на расчет показателей эффективности проектов и в отдельных случаях приводит к нецелесообразности их реализации);
- отсутствие активности со стороны иностранных инвесторов, вызванное существующей геополитической ситуацией, а также отсутствие возможности привлечения европейского кредитования, в т. ч., для частных компаний.

С целью дальнейшего развития отрасли и реализации инвестиционных проектов абсолютное большинство предприятий деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отрасли осуществляют поиск альтернативных вариантов поставки основного технологического оборудования из Китая.

Кроме того, в сложившихся условиях прогнозирование объемов инвестиций с достаточной точностью не представляется возможным ввиду влияния различных внешних факторов на процесс изготовления и поставки оборудования.

Мерами по минимизации рисков и преодолению имеющихся трудностей, связанных с инвестиционным развитием, являются:

- участие в разработке и согласовании законодательных актов и актов законодательства, регулирующих вопросы инвестиционной и строительной деятельности, а также определяющих подходы к реализации отдельных инвестиционных проектов;
- оперативный обмен информацией о ходе реализации инвестиционных проектов с органами местной власти с целью принятия согласованных решений (в случае их необходимости);
- постоянный мониторинг доступных технологий в сфере целлюлозно-бумажной, деревообрабатывающей и мебельной промышленности в Китае и иных дружественных странах;
- проведение предусмотренных действующим законодатель-

ством экспертиз инвестиционных проектов с целью выявления вопросов, требующих доработки, на предынвестиционной стадии;

– постоянный мониторинг доступных источников финансирования, работа с банками по согласованию оптимальных вариантов предоставления кредитных ресурсов;

– поиск новых рынков сбыта;

– выстраивание оптимальных логистических цепочек.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.bellesbum.prom.by/ru>. – Дата доступа: 15.12.2024.

УДК 658.152

А.Н. Кривоблоцкий, ст. преп.;
У.А. Белова, магистрант
(БГТУ, г. Минск)

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

В современных рыночных условиях, в условиях жесткой конкуренции предприятий вопросы управления затратами являются основой достижения эффективности производственной деятельности, расширения сферы влияния на рынке и создания конкурентных преимуществ.

Благодаря научному управлению затратами предприятия могут разумно распределять имеющиеся ресурсы, избегая неоправданных потерь. Контроль затрат не только повышает эффективность предприятия, но и способствует повышению качества продукции за счет создания свободных средств, направляемых на совершенствование технологических процессов и финансирование инвестиционных проектов.

Одним из важных компонентов построения эффективной системы управления затратами является выбор методов управления затратами.

Возникновение большинства методов определялось разными периодами экономической истории США, европейских и азиатских стран. Так в европейском регионе и США наиболее распространенными методами являются: стандарт-костинг, директ-костинг, target-costing, activity based costing, absorption-costing, value engineering,