

2. Макарова, И. В. Особенности социально-экономического развития моногородов России и Республики Беларусь / И. В. Макарова, Е. П. Чащина // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2024. – Вып. 20. – С. 72–78.

3. Ивашина Н. С., Улякина Н. А. Монопрофильный город: теоретические аспекты определения категории // Вектор науки ТГУ. Серия «Экономика и управление». 2011. № 4 (7). С. 31–34.

УДК 69.003.22

Н.А. Пашкевич, м. экон. наук
(БНТУ, г. Минск)

ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ СТОИМОСТНОГО ИНЖИНИРИНГА НА ПРЕДДОГОВОРНОЙ СТАДИИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Применение принципов стоимостного инжиниринга сегодня широко распространено в ряде сфер экономики. Строительство не стало исключением: принципы стоимостного инжиниринга используются на разных этапах – от разработки идеи проекта до ввода объекта в эксплуатацию.

Определим структуру стоимостного инжиниринга в строительстве на примере рисунка 1.

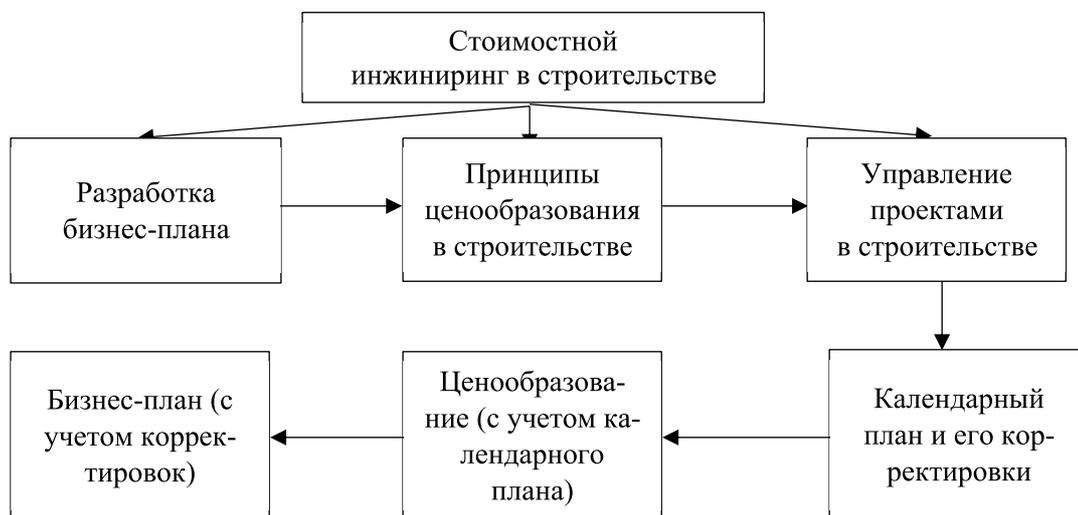


Рисунок 1 – Структура стоимостного инжиниринга в строительстве

Концепция стоимостного инжиниринга в строительстве базируется на четырех понятиях:

– основные процессы общего управления стоимостью: общее управление стоимостью, управление активами строительной организации, контроль реализации бизнес-проектов [2];

– функциональные процессы управления активами строительной организации: планирование активов, реализация бизнес-проектов, оценка эффективности активов;

– вспомогательные процессы управления стоимостью: учет человеческого фактора, управление информационными потоками, управление качеством, управление стоимостью [3];

– функциональные процессы контроля бизнес-проектов: планирование контроля за реализацией бизнес-проекта, реализация плана контроля, оценка эффективности в рамках процесса контроля [4].

Учитывая вышеизложенную информацию, следует сделать вывод: принципы стоимостного инжиниринга могут быть использованы на разных стадиях реализации бизнес-проектов, содержать в себе решение разных задач и, в большей или меньшей степени, оказывать влияние на скорость и качество реализации бизнес-проектов.

В свою очередь, преддоговорная стадия в строительстве включает лишь часть от реализации бизнес-проекта – это такой промежуток времени, когда подрядчик, который осуществляет поиск нового бизнес-проекта в строительстве, находит его и принимает решение, от которого, в той или иной мере, может измениться курс осуществления деятельности подрядной строительной организации, а в долгосрочной перспективе может измениться и ее экономическое состояние.

Система преддоговорной стадии в строительстве предполагает содержание следующих пунктов:

– идентификацию преддоговорной стадии, ее продолжительность и определение этапов;

– принятие первоначального решения о сотрудничестве с потенциальным заказчиком на основе матрицы решений;

– оценку достаточности капитала;

– принятие решения о заключении (или не заключении) нового договора строительного подряда при помощи алгоритма принятия решений;

– определение влияния принятого решения подрядчика на его экономическое состояние в случае подписания договора строительного подряда с потенциальным заказчиком[5].

В ходе строительных работ, оказания услуг в строительном комплексе контрагенты проходят множество стадий для разработки, согласования, утверждения, получения разрешений и тому подобных необходимых разрешений и документов.

Для заключения договора строительного подряда необходимо пройти стадию закупок в строительстве. Однако, что конкретно следует делать подрядчику при прохождении данной стадии в

строительном комплексе для оценки рисков, влияющих на его экономическое состояние в случае выигрыша подрядных торгов ни в одном нормативном документе не представлено.

Поэтому принято решение о выделении очередной стадии, которая называется преддоговорная стадия строительного комплекса.

Если рассматривать систему пошагово в динамике, можно выделить следующие этапы:

1. Поиск предложений о проведении подрядных торгов, закупок с выбором подрядной организации для заключения договора строительного подряда на выполнение строительно-монтажных работ – 1-7 календарных дней.

После выбора предложения о проведении подрядных торгов, закупок рекомендуется провести поиск информации о потенциальном заказчике, изучить конкурсное предложение, в частности проект договора строительного подряда, следуя алгоритму принятия решения о заключении договора строительного подряда с использованием матрицы решений, чтобы принять решение - стоит ли участвовать в подрядных торгах, закупках и как это отразится на экономическом состоянии подрядчика в краткосрочной и долгосрочной перспективах.

2. Принятие решения об участии в закупках, подрядных торгах, переговорах – 1-2 календарных дня.

3. Оформление заявки на участие в закупках, подрядных торгах, переговорах – 1-3 календарных дня.

4. Получение конкурсной документации после утверждения заявки для разработки конкурсного предложения – 1-7 календарных дней.

5. Выполнение расчетов на основании конкурсной документации – 30-60 календарных дней.

После получения актуального конкурсного предложения для подготовки проектно-сметной документации, произвести расчет на основе нормативной и двухстадийной методик, на предмет изменения экономического состояния подрядчика в случае выигрыша подрядных торгов, закупок.

6. Передача рассчитанного конкурсного предложения заказчику на рассмотрение – 1 календарных день.

7. Выбор победителя заказчиком, подготовка и утверждение проект договора строительного подряда – 7 календарных дней.

Параллельно с передачей конкурсного предложения на рассмотрение заказчику, произвести расчет на основе методики достаточности капитала, на предмет изменения экономического состояния подрядчика в случае выигрыша, подписания договора строительного подряда

с заказчиком и начала производства строительно-монтажных работ от-носительно предложенного способу финансирования.

8. Утверждение, корректировка и подписание договора строительного подряда – 1 календарный день.

Приведенные выше этапы характеризуют порядок осуществления действий на преддоговорной стадии в строительстве для подрядчика. В период принятия решения о заключении договора строительного подряда с заказчиком подрядчику важно понимать, какое влияние данные обстоятельства окажут на дальнейшее осуществление его деятельности [6].

Заканчивается преддоговорная стадия подписанием договора строительного подряда и началом производства работ, оказанием услуг.

В среднем преддоговорная стадия будет длиться от 42 до 88 календарных дней. На продолжительности преддоговорной стадии оказывают влияния разные внешние и внутренние факторы, от которых будут зависеть успех или неудача в ходе проведения подрядных торгов, закупок, переговоров в строительном комплексе.

Внедрение преддоговорной стадии в жизненный цикл заключения договора строительного подряда позволит оценить подрядчику целесообразность от заключения договора строительного подряда и в динамике оценить изменение своего экономического состояния. На фоне этого можно использовать ряд инструментов, с помощью которых можно эффективно управлять своим экономическим потенциалом на преддоговорной стадии и на следующих стадиях жизненного цикла.

ЛИТЕРАТУРА

1. Птухина И.С., Вяткин М.Е., Мусорина Т.А. ФГБОУ ВПО Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, 195251, Россия, Санкт-Петербург, Политехническая, 29. – Режим доступа: [https://unistroy.spbstu.ru/userfiles/files/2013/9\(14\)/5_musorina_vyatkin_ptuhina_14.pdf](https://unistroy.spbstu.ru/userfiles/files/2013/9(14)/5_musorina_vyatkin_ptuhina_14.pdf). Дата доступа: 01.11.2024 г.

2. Сборщиков С.Б., Шинкарева Г.И. Инжиниринг – основа инновационного развития строительной отрасли/ Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет «НИУ МГСУ», 2022 г. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistemy-stoimostnogo-inzhiniringa-v-stroitelstve/viewer>. – Дата доступа: 02.12.2024 г.

3. Тельнов Ю.Ф., Фёдоров И.Г. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология. Учеб. пособие. Гриф УМО. Гриф УМЦ *Профессиональный учебник*. Гриф НИИ образования и науки – ISBN: 978-5-238-02622 – 2022 г. – Режим

доступа: http://niion.org/shop/index.php?route=product/product&product_id=423. Дата доступа: 02.12.2024 г.

4. Пашкевич, Н. А. Анализ конфликта интересов организаций-заказчиков и организаций-подрядчиков в строительстве в Республике Беларусь = Organizations-customersandorganizations-contractorsinterestconflictanalysisinconstructionintheRepublicofBelarus / Н. А. Пашкевич // Инженерный бизнес [Электронный ресурс] : сборник материалов II Международной научно-практической конференции в рамках 19-й Международной научно-технической конференции БНТУ «Наука – образованию, производству и экономике» 01-03 декабря 2021 г. / редкол.: О. С. Голубова [и др.] ; сост. Н. А. Пашкевич. – Минск: БНТУ, 2022. – С. 220-227.

5. Капусто, А. В., Костюкова, С. Н., & Пашкевич, Н. А. (2022). Методика оценки капитала строительной организации для реализации проекта. Журнал Белорусского государственного университета. Экономика, 2, 43-52. – Режим доступа: <https://journals.bsu.by/index.php/economy/article/view/5127>. – Дата доступа: 01.08.2024 г.

6. Risk management standards. Federation of Low Social Associations of Risk Managers: AIRMIC, ALARM, IRM: 2017, translation copyright FERMA: 2018.– 28 с.

УДК 504.75

Н.С. Попов, проф., д-р техн. наук;
С.Г. Толстых, доц., канд. техн. наук
(ФГБОУ ВО «ТГТУ», Тамбов, Россия)

К АНАЛИЗУ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Экономика современного государства представляет собой интегрированный в глобальную экономику сложнейший комплекс комплементарных и суверенных административно-хозяйственных, технико-технологических, нормативно-правовых, ресурсных, финансовых, инфраструктурных и иных систем, рационально организованных на территории государства и сфокусированных как решение его фундаментальных (конституционных) задач. Функционирование экономики схоже с работой гигантской сети сообщающихся экономических резервуаров, по которой циркулируют потоки материалов, заказов, финансов, рабочей силы, оборудования и информации. Ее текущее состояние зависит от темпов наполнения резервуаров указанными субстанциями с учетом возможных запаздываний и пропускных способностей