Импортозамещение и обеспечение высокого уровня его качества в промышленном секторе является важным фактором повышения конкурентоспособности национальной экономики. Высокий уровень качества производимой промышленной продукции должен обеспечиваться на всех этапах ее разработки и производства с использованием инструментов цифровизации. Внедрение передовых технологий, их трансфер, создание прогрессивных технологических систем, применение инновационного менеджмента, обучение персонала в соответствии с современным уровнем развития промышленного производства, совершенствование производственной, снабженческой, сбытовой логистики кооперация и сотрудничество являются необходимыми условиями для эффективного импортозамещения в промышленном секторе Беларуси.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. Импортозамещение /Министерство промышленности Республики Беларусь. URL:https://minprom.gov.by/importozameshhenie/ (дата обращения 18.01.2025).
- 2. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы[Электронный ресурс] :Указ Президента Республики Беларусь, 15 сент. 2021 г., № 348 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2025.
- 3. Программа «Качество 2021 2025», [Электронный ресурс] : утв. Зам. Премьер-министра Респ. Беларусь Ю. В. Назаровым // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2025.

УДК339.146-027.236

А.П. Геврасёва, доц., канд. экон. наук (БГТУ, г. Минск)

## МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результативность маркетинговой деятельности любой организации зависит, в первую очередь, от выработки и реализации управленческих решений, принимаемых руководителем и его функциональной командой, во-вторую, от методического инструментария оценки ее эффективности.

Как конечная характеристика любой, в том числе и маркетинговой деятельности, эффективность соизмеряет степень достижения результата и затраты на эти достижения посредством показателей рентабельности, отдачи. Также эффективность представляет собой

характеристику результативности, действенности какой-либо деятельности без соотнесения полученных результатов с затраченными ресурсами. Под результативностью понимается степень соответствия результатов задачам достижения определенной цели или совокупности целей (запланированных результатов).

В отношении эффективности маркетинговой деятельности следует помнить о том, что показатели демонстрируют результативность организации в целом, и выделить здесь маркетинговую составляющую практически невозможно. Кроме того, эффективность маркетинга целесообразно оценивать за долгосрочный период, а не по результатам текущей деятельности. Потому для оценки эффективности маркетинговой деятельности представляется целесообразным использовать методы, которые основаны не только на аналитических оценках, но и на качественных подходах.

Адекватность маркетинговой информации, философия ориентации на потребителей, интегрированная организация маркетинга, стратегическая ориентация, эффективность управления текущей маркетинговой деятельностью, использование аудит маркетинга относятся к основным направлениям анализа, уровень достижения которых позволяет сделать выводы об эффективности маркетинговой деятельности организации.

Методический инструментарий оценки эффективности маркетинговой деятельности представлен следующими группами показателей, характеризующих[1, 2, 3]:

- 1. Объем продаж и долю рынка ключевые метрики, определяющие доходность бизнеса и положение организации на рынке соответственно(объем продаж(SV), относительная доля рынка (SOM), доля рынка по методу Дж. Парфитта и Б. Коллинза);
- 2. Уровень лояльности —показатели, характеризующие работу с клиентами и позволяющие определить их отношение к бренду организации (индекс лояльности (NPS), удержание клиентов(CR), пожизненная ценность клиента (LTV), стоимость привлечения клиента (CAC), потерянные клиенты (CR);
- 3. Эффективность рекламных кампаний результативность продвижения организации посредством рекламы (цена за клик (CPC), показатель кликабельности (CTR), стоимость лида (CPL), конверсия целевых действий (CR)и др.);
- 4. Финансовые показатели-ключевые финансовые метрики, определяющие финансовый результат от реализации маркетингового мероприятия (окупаемость инвестиций (ROI), маржа чистой прибыли (NPM)).

Анализ маркетинговых показателей является обязательным условием работы организации в условиях неопределенности рынка, что позволяет своевременно актуализировать целевую аудиторию, оценить конкурентов, анализировать поведение клиентов, оптимизировать расходы на маркетинг, внести изменения в маркетинговую стратегию, оценить эффективность маркетинговых мероприятий [4].

Качественное представление о результатах маркетинговой деятельности организации дают методы портфолио-анализа —матрицы Бостонской консалтинговой группы (BCG), «GeneralElectric» и «МсКіпѕеу» (GE), консалтинговой компании «Артур Д. Лтд»(ADL), компании Shell «Матрица направленной политики» (Shell/DPM), Хофера-Шенделя. С развитием технологий и новых аналитических инструментов методы портфолио-анализа стали более точными и обоснованными, поскольку сбор и обработка большого массива информации, полученной из разных источников, позволяет организациям в режиме реального времени вносить коррективы в маркетинговые подходы, тем самым повышая в целом эффективность ее работы.

Применение методического инструментария оценки эффективности маркетинговой деятельности способствует подготовке и принятию обоснованных управленческих решений в условиях динамично изменяющейся рыночной среды. Расчет и анализ динамики представленных показателей дают понимание того, какие каналы и стратегии маркетинга наиболее эффективны и выгодны для организации, и помогают определить направления ее дальнейшего развития.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1 Какие маркетинговые показатели нужно отслеживать[Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.mango-office.ru/journal/for-marketing/osnovy/marketingovye-pokazateli/. Дата доступа: 14.01.2025.
- 2 Цысарь, А.В. Лояльность покупателей: основные определения, методы измерения, способы управления/ А.В. Цысарь // Маркетинг и маркетинговые исследования. -2002. -№ 5. C. 58.
- 3 Customerretention: как оценить эффективность стратегии удержания клиентов и исправить ошибки[Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.carrotquest.io/blog/customer-retention/ Дата доступа: 14.01.2025.
- 4 Эффективность маркетинга: показатели, которые важно отслеживать[Электронный ресурс]. Режим доступа:https://romi.center/ru/learning/article/marketing-efficiency-metrics-that-are-important-to-track/. Дата доступа: 14.01.2025.