Студ. Е. С. Тарасова Науч. рук. доц. А.В. Равино

(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития, БГТУ)

## ОЦЕНКА УРОВНЯ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «АЛЮТЕХ ВОРОТНЫЕ СИСТЕМЫ»)

В условиях стремительного развития цифровых технологий и трансформации бизнес-среды вопрос цифрового развития организаций приобретает все большую значимость. Сегодня цифровизация стала не просто трендом, а насущной необходимостью для выживания и роста компаний в условиях высокой конкуренции, изменяющихся предпочтений потребителей и глобальных вызовов, таких как пандемии, нестабильность рынков, санкционное давление и переход к устойчивому развитию.

На глобальном уровне цифровая трансформация охватывает практически все сферы экономики и общества, формируя так называемую Четвертую промышленную революцию (Индустрия 4.0).

Современные организации все чаще рассматривают цифровую трансформацию как ключевую составляющую своей стратегии. Это касается как крупных корпораций, так и малого и среднего бизнеса. Интеграция цифровых технологий позволяет:

- оптимизировать бизнес-процессы,
- повысить производительность труда,
- улучшить клиентский опыт,
- обеспечить гибкость и адаптивность бизнеса к изменениям внешней среды [1].

Однако цифровая трансформация требует значительных инвестиций, изменений в организационной культуре, пересмотра подходов к управлению и подготовки персонала. Поэтому важна объективная оценка уровня цифрового развития, которая позволяет понять, на каком этапе цифровой зрелости находится организация.

Без комплексной оценки цифрового уровня невозможно:

- определить слабые и сильные стороны организации в контексте цифровизации;
  - выстроить адекватную цифровую стратегию;
  - грамотно распределить ресурсы на ИТ-развитие;
  - мониторить эффективность внедрения цифровых решений [2].

Оценка цифрового развития позволяет создать цифровой профиль организации, на основе которого можно разрабатывать индивидуальные планы по цифровой трансформации и принимать обоснованные управленческие решения.

Объект исследования – процессы цифровизации и внедрения цифровых технологий в деятельности ООО «Алютех Воротные Системы».

Предмет исследования – оценка уровня цифрового развития организации (на примере OOO «Алютех Воротные Системы».

Цель работы — обоснование методики и проведение оценки уровня цифрового развития ООО «Алютех Воротные Системы», а также разработка рекомендаций по его совершенствованию для повышения эффективности деятельности предприятия.

Указанная цель определила задачи, которые необходимо решить для достижения цели:

- рассмотреть теоретические основы цифрового развития, провести анализ текущего состояния цифровой трансформации в Республике Беларусь и определить ключевые показатели и методы его оценки;
- дать характеристику системы менеджмента ООО «Алютех Воротные Системы»;
- оценить уровень цифровизации ООО «Алютех Воротные Системы» на основе ключевых показателей и выбранной методики;
- разработать рекомендации по повышению уровня цифрового развития предприятия с учетом современных тенденций и возможностей.

Таким образом, оценка цифрового развития важна для определения уровня цифровой зрелости организации, выявления ее сильных и слабых сторон, построения адекватной цифровой стратегии и эффективного распределения ресурсов. Это помогает в разработке индивидуальных планов по цифровой трансформации и принятии обоснованных управленческих решений.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. Мерзлов И. Ю., Шилова Е. В. Оценка уровня цифровизации организаций региона: кейс Пермского края // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика». 2023. Т. 18, № 1. С. 107-133. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://doi.org/10.17072/ 1994-9960-2023-1-107-133 Дата доступа: 05.04.2025.
- 2. Цифровая трансформация компаний [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://economicsjournal.spbu.ru Дата доступа: 06.04.2025.