

3. Филиппова, С. Ю., Ястребов, О. А. Создание метавселенной: последствия для экономики, социума и права // Цифровые технологии и право. — 2022. — Т. 1. — № 3.

3. Южно, А. С., Умаров, Х. С. Перспективы развития метавселенной: эмпирические наблюдения // Управленческое консультирование. — 2022. — № 10. — С. 42–53.

УДК 004.351/354(476)

Н.К. Семашко

Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Минск, Беларусь

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА

***Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы цифровой трансформации системы государственного управления. Описываются ключевые составляющие электронного правительства в условиях развития информационного общества. Автор анализирует принятые решения по цифровому развитию Республики Беларусь в рамках реализации государственной программы.*

N.K. Siamashka

The Academy of Public Administration in the Republic of Belarus
Minsk, Belarus

TRANSFORMATION OF THE SYSTEM OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE INFORMATION SOCIETY

***Abstract.** The article discusses the issues of digital transformation of the public administration system. It describes the key components of e-government in the context of the development of the information society. The author analyzes the decisions made on the digital development of the Republic of Belarus as part of the implementation of the state program.*

Современный этап развития общества характеризуется интенсивной информатизацией всех сфер его жизнедеятельности. В основе этих изменений лежит доминирование информации и знаний в функционировании и развитии различных сфер общественной жизни (материальное производство, занятость и социальная структура, профессиональная деятельность и образ жизни, культура, коммуникации и др.). Развитие и широкое применение

информационных технологий является глобальной тенденцией мирового развития, а также представляет собой один из основных факторов инновационного развития национальной экономики. Использование информационных технологий имеет огромное значение для повышения конкурентоспособности экономики, повышения эффективности и совершенствования системы органов государственного управления.

Информационные технологии решают задачу эффективной организации информационных процессов, снижения затрат времени, сил, энергии и материальных ресурсов во всех сферах жизни человека и современного общества. В Республике Беларусь стратегия развития информационных технологий определяется государственными программами, которые в свою очередь являются еще и инструментами цифровых преобразований [1].

На сегодняшний день не подлежит сомнению тот факт, что традиционные роли правительства и государственного управления должны адаптироваться к возникающим потребностям общества. В данном контексте необходимо отметить, что инновационные технологии могут привнести новые возможности в государственный сектор, улучшить взаимодействие между органами управления и гражданами за счет упрощения процедур, а также способствовать открытости и прозрачности действий. Именно инновационные технологии связывают современные научные знания, практический опыт и творческий потенциал людей. Перепроектирование политических институтов и переосмысление принципов их работы в более широком смысле может сделать государственный сектор более интерактивным и эффективным.

В последние десятилетия в мире произошла существенная трансформация потребностей, интересов, индивидуальных ценностей и ключевых установок сообществ людей в целом, кроме того, кардинальным образом трансформировались социальные, экономические и управленческие отношения.

В настоящее время не существует единой стратегии или шаблона внедрения информационных технологий в государственное управление и формирования и развития электронного правительства. В различных странах внедрение информационных технологий производится по своим принципам.

Широкое применение информационных технологий выводит качество исполнения управленческих функций на государственной службе на высокий уровень:

а) происходит значительная экономия времени всех сотрудников за счет автоматизации процессов;

б) возникает возможность выполнения сотрудниками дополнительных задач;

в) отдельно повышается эффективность управленческих решений в государственном управлении за счет быстрого информирования и реагирования кадров на запросы;

г) прирост производительности труда государственных служащих;

д) появление возможности постоянного удаленного контроля и мониторинга деятельности [2].

В Республике Беларусь завершается реализация Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025. Подпрограмма «Цифровое развитие государственного управления» была направлена на преобразование организационно-правовых, технологических механизмов принятия государственно-управленческих решений, их информационно-аналитической поддержки. Цифровизация, как современный тренд развития различных сфер, позволяет находить новые пути решения прикладных задач в различных сферах жизнедеятельности общества и государства, в том числе и в правовой сфере, посредством внедрения в деятельность информационных систем и ресурсов. Предпосылками отраслевой цифровизации являются большой объем хранимой и обрабатываемой информации, потребности в инновационных решениях, которые могут быть реализованы на основе цифровой трансформации в целях оптимизации бизнес-процессов, сокращении расходов и появлении новых источников отраслевых доходов [3].

Информационные технологии, как нервная система, должны связать всё воедино – от экономики и образования до управления и безопасности. Информатизация способна обеспечить стране ряд стратегических прорывов, в том числе кардинально решить проблему дебюрократизации за счет масштабного внедрения государственных электронных услуг; создать принципиально новую систему учета и контроля в государстве – от мониторинга финансовых потоков до контроля за перемещением товаров. Обеспечить дополнительный эффект в энергосбережении; осуществить технологический прорыв в сферах торговли, образования, медицины и безопасности; дать значительный прирост для развития внутреннего рынка услуг. Например, в 2025 г. в Министерстве антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь начал реализовываться пилотный проект автоматизированной информационной системы «Анализ цен»,

который позволит количественно и качественно оценивать инфляционные процессы и их причины, а также усилит контрольный и надзорный потенциал государственных органов и межведомственную координацию в этой сфере.

К основным тенденциям цифровой трансформации общества, оказывающим значимое влияние на функционирование государственного аппарата Республики Беларусь, следует отнести: возрастающую динамику общественных процессов; автоматизацию процессов в экономике и управлении; возрастание роли искусственного интеллекта (ИИ). Применять ИИ в государственном управлении необходимо комплексно и поэтапно, с учетом готовности ряда подсистем государственного управления: нормативно-правовой, профессионально-кадровой и научно-технологической. Цели внедрения ИИ заключаются в освобождения человека от монотонной работы, аналитической поддержки в принятии решений и др. Сферами применения искусственного интеллекта сегодня выступают транспортная инфраструктура, общественная безопасность, медицина, образование, промышленность, торговля и услуги.

Во многих сферах услуги в электронном виде являются очень востребованными гражданами, бизнесом и организациями: в социальной (пенсионный фонд, фонд социальной защиты населения), юридической (адвокатура, нотариат, судопроизводство), экономической (бюджет, финансы, налоги), культурной (наука, образование), медицинской (поликлиники) сферах. Всех потребителей электронных государственных услуг объединяет желание получать эти услуги наиболее эффективным способом, позволяющим экономить время и деньги (длительность обслуживания), стоимость, в результате чего будет обеспечено комфортное и быстрое взаимодействие между государством и гражданами. В результате внедрения электронного правительства образуется новая, более эффективная, форма самоорганизующегося общества, облегчается оказание государственных услуг (получение справок, разрешений и т. п.), уменьшается забюрократизированность системы, снижается коррупция.

В целях реализации вышеобозначенных процессов Республике Беларусь развивается Единый портал государственных услуг («Е-Паслуга») [4]. На сайте представлено 295 видов электронных услуг, 559 видов административных процедур, 69 государственных информационных ресурсов. Электронные сервисы охватывают самые важные и востребованные сферы жизни человека. Национальный центр электронных услуг разработал мобильное приложение, которое дает

возможность подать заявление на осуществление любой административной процедуры, переведенной в стране в электронную форму, и подписать его электронной цифровой подписью на ID-карте. Разработчики отмечают, что стать пользователем «Е-Паслуга» можно и не имея ID-карты. Мобильное приложение предоставляет доступ к широкой экосистеме различных сервисов для граждан: электронная почта гражданина; проверка действительности электронных документов; электронный кошелек и многое другое.

С приходом в профессиональную сферу поколения Z, известное как зумеры, интенсивность использования информационных технологий будет возрастать. Мы наблюдаем трансформацию современного общества, которое привносит новые ценностные ориентиры в уклад жизни и профессиональную деятельность всех отраслей экономики. Следствием этих процессов является трансформация системы государственного управления с учетом требований граждан в условиях информационного общества. Следует отметить, что реализация инновационных решений по цифровизации системы государственного управления требует четкого соблюдения мер информационной безопасности, обеспечения конфиденциальности и сохранности информации, а также непрерывного совершенствования законодательства в этой части, обучения и просвещения граждан. Цифровое преобразование государственного управления, интеллектуальная модернизация экономики и обеспечение перехода к высоким стандартам качества жизни являются приоритетными направлениями развития Республики Беларусь на 2026 – 2030 годы.

Список использованных источников

1. Об утверждении Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021 – 2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 2 февраля 2021 г. № 66 : в ред. постановления Совета Министров от 16.08.2025 № 440 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система (дата обращения: 08.11.2025).
2. Никулина, И. Е. Государственное регулирование сферы информационных технологий в Российской Федерации / И. Е. Никулина, В. С. Николаенко // Государственное управление. Электронный вестник. –2018. – № 67. – С.137 – 149.
3. Министерство связи и информатизации Республики Беларусь : [сайт]. – Мн. – URL: https://www.mpt.gov.by/sites/default/files/spravочно_1_kratkoe_opisanie

metodiki_ocenki_urovnya_cifrovizacii.pdf
08.11.2025).

(дата обращения:

4. Е-Паслуга : [сайт]. – Мн. – URL:<https://e-pasluga.by/home.html> (дата обращения: 08.11.2025).

УДК 330.46

А.С. Соболевский

Белорусский государственный технологический университет
Минск, Беларусь

ERP-СИСТЕМА ПРЕДПРИЯТИЯ, ИСПОЛЬЗУЮЩЕГО БПЛА В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

***Аннотация.** Широко используемым инструментом автоматизация работы предприятия является использование комплексной ERP-системы. Внедрение в ERP предприятия модуля автоматизированного использования БПЛА в качестве модуля как компьютерно-интегрированного производства позволяет повысить эффективность экономической деятельности предприятия в целом.*

A.S. Sabaleuski

Belarusian State Technological University
Minsk, Belarus

ERP SYSTEM FOR AN ENTERPRISE USING UAVS IN ITS ECONOMIC ACTIVITIES

***Abstract.** The use of an integrated ERP system is a widely used tool for automating firm operations. Implementing a module for automated drone use within a firm's ERP system, as module of a computer-integrated manufacturing improves the overall economic efficiency of the firm.*

Введение. В настоящее время неотъемлемым атрибутом эффективной экономической деятельности является автоматизация. Многие сферы деятельности человека, сталкиваясь с автоматизацией, должны модифицироваться и, в ответ на изменение внешней среды, повышать уровень своей автоматизации. Это позволит предприятиям, работающим в данных сферах деятельности, соответствовать динамике конкурентоспособности [1]. В исследованиях отмечено существенное улучшение показателей экономической деятельности предприятий, которые внедрили ERP-системы, причём в долгосрочной перспективе [2].