

## РИСКИ СООО «ХЕНКЕЛЬ БАУТЕХНИК»

**Аннотация.** В статье рассматриваются внешние и внутренние риски деятельности СООО «Хенкель Баутехник». Проведен SWOT-анализ и составлена карта рисков предприятия. Описаны основные направления совершенствования системы управления рисками.

**V. A. Yarchak, T. P. Vodop'yanova**

BSTU

Minsk, Belarus

**Abstract.** The article discusses the external and internal risks associated with JLLC "Henkel Bautechnik." A SWOT analysis has been carried out and a risk map of the enterprise has been created. The main directions for improving the risk management system are described.

Совместное общество с ограниченной ответственностью «Хенкель Баутехник» является белорусским производственным предприятием международного концерна Henkel, успешно работающим на рынке страны с 2006 года. Компания, расположенная в г. Заславль, представляет в Республике Беларусь стратегически важное подразделение концерна «Клеи и Технологии» и специализируется на производстве и продаже высококачественных строительных смесей. Мощности завода позволяют выпускать до 100 тыс. тонн продукции в год, включая сухие строительные смеси и жидкие продукты, что делает его ключевым игроком в отрасли строительной химии региона [1].

Деятельность любого промышленного предприятия неизбежно сопряжена с комплексом внешних и внутренних рисков. Целью данной работы является проведение анализа рисков, присущих деятельности СООО «Хенкель Баутехник». Для этого необходимо идентифицировать ключевые риски, оценить их потенциальное влияние на бизнес-процессы компании и определить возможные пути их минимизации и управления.

Современная бизнес-среда отличается высокой непредсказуемостью и постоянными изменениями. В таких условиях компаниям важно не только адаптироваться к ним, но и уметь прогнозировать риски и находить новые возможности. Это делает

управление рисками ключевым элементом общей системы управления компанией, который обеспечивает её устойчивость и конкурентоспособность [2].

Управление инновационной деятельностью сопряжено с высоким уровнем неопределённости. Статистика показывает, что лишь около 40% инновационных проектов достигают успеха, что объясняет повышенное внимание к управлению связанными с ними рисками.

Высокий уровень потерь в этой сфере заставляет инвесторов закладывать повышенную норму доходности, а государство – поддерживать стратегически важные проекты через налоговые льготы и прямое финансирование. Эффективное управление этими угрозами строится на последовательной реализации процесса риск-менеджмента, суть которого отражает триада «выявить, оценить и уменьшить». Системный подход к управлению инновационными рисками позволяет минимизировать потери и повысить вероятность успешной реализации новых проектов [3].

Реализация мероприятий по реагированию на рисковые ситуации начинается с проведения SWOT-анализа, позволяющего структурировать основные угрозы и возможности для компании. В контексте стратегического анализа рисков СООО «Хенкель Баутехник» целесообразно рассмотреть структуру основных внешних и внутренних угроз, а также перспективы их преодоления с учетом влияния на ключевые бизнес-процессы предприятия (табл. 1).

Табл. 1. SWOT-анализ СООО «Хенкель Баутехник»

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
Международный бренд Поддержка Henkel Широкий ассортимент Финансовая устойчивость Развитая логистика Квалифицированный персонал	Зависимость от импортного сырья Высокие издержки Недостаточная локальная адаптация Слабая гибкость Конкуренция с крупными игроками
Возможности (opportunities)	Угрозы (threats)
Рост строительного сектора в РБ Расширение ассортимента Сотрудничество с государством внедрение цифровых инструментов Экспорт продукции	Рост конкуренции Валютные риски Изменения законодательных стандартов Риски логистики Изменения потребительских предпочтений

В рамках анализа рисков для СООО «Хенкель Баутехник» целесообразно разработать структурированную классификацию факторов риска с учетом их взаимосвязей. Эта схема позволит более

чётко идентифицировать каждый фактор, отразить его характеристики и степень влияния на деятельность предприятия [4].

Табл. 2. Потенциальный риски СООО «Хенкель Баутехник»

№	Наименование риска	Описание риска	Категория
1	Финансовый риск	Низкая ликвидность, просрочка платежей	Финансы
2	Операционный риск	Внезапный сбой в поставках сырья	Логистика
3	Юридический риск	Судебные споры с контрагентами	Юридический
4	Трудовой риск	Травматизм персонала, несоблюдение ОТ	Кадры
5	Репутационный риск	Негатив в СМИ, отзывы клиентов	Репутация
6	Экологический риск	Нарушение экологических требований	Экология
7	Технологический риск	Снижение качества продукции	Производство

Оценка рисков предприятия включает в себя систематизацию наиболее актуальных угроз, присущих деятельности компании на территории Республики Беларусь. Для формирования комплексной политики управления рисками компания использует инструментальную карту рисков, отражающую типичные сценарии развития событий и стандартные алгоритмы реагирования. В таблице 2 приведены ключевые риски, выделенные в ходе анализа (рис. 1).

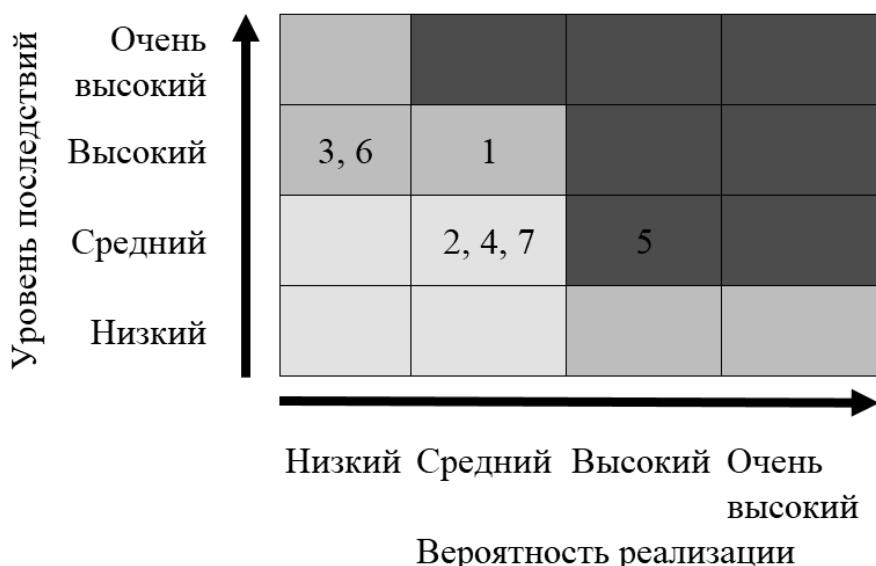


Рис. 1. Карта рисков СООО «Хенкель Баутехник»

Несмотря на наличие значительных конкурентных преимуществ и поддержку международной группы, СООО «Хенкель Баутехник» сталкивается с целым рядом рисков, которые требуют постоянного мониторинга и активного управления. Для повышения эффективности управления рисками СООО «Хенкель Баутехник» важно и далее совершенствовать процедуру их идентификации, проводить качественную и количественную оценку влияния на ключевые бизнес-процессы. Необходимо уделять особое внимание совершенствованию внутренних регламентов, контролю выполнения стандартов безопасности, развитию диверсифицированных поставок сырья и постоянному мониторингу состояния рынка.

Эффективная реализация стратегии управления рисками способствует укреплению доверия со стороны потребителей, партнеров и инвесторов, формирует позитивный имидж бренда и закладывает надежную основу для долгосрочного успеха СООО «Хенкель Баутехник» в Беларуси. Внедрение системы риск-менеджмента и регулярный анализ внешней среды позволят своевременно выявлять потенциальные угрозы и использовать открывающиеся возможности для устойчивого долгосрочного развития предприятия, сохранения конкурентных преимуществ и повышения доверия со стороны деловых партнёров и потребителей.

### **Список использованных источников**

1. Концерн Хенкель // Ceresit [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ceresit.by/be/meta/meta-nav/about-ceresit/about-henkel.html>. – Дата доступа: 26.08.2025
2. Тубалец А. А. Управление рисками как ключевой элемент системы менеджмента предприятия / А. А. Тубалец [и др.] // Московский экономический журнал. – 2024. – №11.
3. Водопьянова Т. П., Трусова В. И. Инновационный риск предприятия: анализ и управление // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2018. – №1 (208).
4. Касливцева Е. Е., Сбродова Н. В. Риски деятельности предприятия сферы производства строительных материалов (на примере ООО «Аккерман цемент») // Экономика и социум. – 2022. – №11-1 (102).