

Культура и экология - основы устойчивого развития России. Инновации в образовании как ключевой аспект социально-экономического развития общества: материалы Международного форума, Екатеринбург, 13-15 апреля 2023 г. - Екатеринбург : Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, 2023. - Ч. 1. - С. 654-660.

2. Шавлюга О.А. Маркетинг как фактор повышения экспорта товаров белорусских предприятий в условиях экономических санкций / О.А. Шавлюга // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. D, Экономические и юридические науки. – 2022. – № 12. – С. 90–93

3. Шавлюга, О.А. Применение форсайт-технологий в маркетинговой деятельности современных предприятий / О.А. Шавлюга // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. D, Экономические и юридические науки. – 2020. – № 13. – С. 94–98

УДК 330.46

С.А. Григорян, И.А. Руцкий

Белорусский государственный технологический университет
Минск, Беларусь

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

***Аннотация.** Беларусь демонстрирует сочетание инновационного и контролирующего подходов в процессе развития использования цифровых активов, разработано и используется нормативно-правовые акты для создания правового режима реализации цифровых финансовых новаций.*

S.A. Grigoryan, I.A. Rutsky

Belarusian State Technological University
Minsk, Belarus

DEVELOPMENT OF DIGITAL ASSETS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

***Abstract.** Belarus demonstrates a combination of innovative and regulatory approaches in developing the use of digital assets. Regulatory and legal acts have been developed and are being implemented to create a legal framework for the implementation of digital financial innovations.*

В XXI веке цифровизация стала фундаментальным направлением трансформации глобальной экономики. Одним из наиболее значимых

проявлений этого процесса стало формирование рынка цифровых активов, в том числе в Республике Беларусь, объединяющего криптовалюты, токенизированные финансовые инструменты, цифровые права и государственные цифровые валюты (CBDC). Переход к цифровым формам стоимости меняет не только структуру финансовых систем, но и саму природу экономических отношений – от инвестиций до управления государственными ресурсами.

Цель исследования: выявить закономерности и особенности развития цифровых активов в Республике Беларусь, проанализировать их правовые, экономические и институциональные аспекты, а также определить перспективные направления дальнейшего роста и интеграции цифровых инструментов в национальную экономику.

Поворотным моментом в становлении цифровой экономики Беларуси стал Декрет Президента Республики Беларусь № 8 «О развитии цифровой экономики», подписанный 21 декабря 2017 года и вступивший в силу 28 марта 2018 года [1]. Этот документ впервые в Восточной Европе создал правовое пространство для легальной работы с криптовалютами и токенами, разрешил деятельность по их майнингу, а также признал юридическую силу смарт-контрактов. Кроме того, Декрет предоставил значительные налоговые преференции резидентам Парка высоких технологий (ПВТ), сделав его ядром новой цифровой инфраструктуры.

Создание режима ПВТ сыграло решающую роль. Резидентами Парка стали как классические IT-компании, так и финтех-стартапы, ориентированные на блокчейн-решения и цифровые активы. Благодаря экстерриториальному принципу регулирования, ПВТ позволял использовать гибкие формы международного сотрудничества, упрощенное налогообложение и режим доверенного аудита. Уже к 2021 году в рамках ПВТ было зарегистрировано более 1000 компаний, из которых около 30 занимались проектами в сфере блокчейна и токенизации [3].

В 2024–2025 годах начинается новый этап – переход к институционализации. Президент Республики Беларусь Александр Лукашенко в своих выступлениях подчеркивал необходимость «прозрачных правил игры и защиты интересов государства при работе с цифровыми активами» [4]. Появляются новые инициативы, направленные на централизацию регулирования: формируются реестры операторов, вводятся требования к капиталу и внутреннему контролю. Несмотря на это, правительство не отказалось от инновационной направленности политики – наоборот, делается ставка на интеграцию частных цифровых инструментов с государственными

платформами.

Кульминацией этого курса стал проект введения национальной цифровой валюты – цифрового рубля Республики Беларусь (CBDC). По заявлениям Национального банка (НББ), полноценный запуск планируется на вторую половину 2026 года. Разработка ведется с использованием архитектуры распределенного реестра, обеспечивающего прослеживаемость транзакций, а также возможность программируемости платежей. В официальных документах НББ подчеркивается, что цифровой рубль создаст «новый уровень прозрачности и управляемости денежного обращения».

Эта тенденция особенно заметна на фоне геополитической турбулентности: развитие цифровых активов в Беларуси становится не только технологическим, но и стратегическим инструментом. От первоначального либерального подхода государство пришло к концепции контролируемой инновации, где цифровые активы рассматриваются как часть национальной экономической безопасности.

Оценка будущего развития цифровых активов в Беларуси невозможна без анализа того, сколько государству потребуется ресурсов для поддержания и углубления цифровизации финансового сектора. Несмотря на то что Беларусь уже сделала значительный шаг, приняв Декрет № 8 и создав условия для легализации криптовалют, дальнейшее развитие требует гораздо более системных вложений – в инфраструктуру, кадры и кибербезопасность.

Если рассматривать процесс внедрения цифровых активов как комплексную государственную программу, то можно предположить, что на ближайшие пять лет потребуются средства для создания национальных платформ для токенизации активов, модернизации платежных систем, подготовки специалистов и разработки собственных блокчейн-протоколов. Для сравнения, в Казахстане на аналогичные цели в 2023–2025 годах было выделено около 370 млн долларов, а в Эстонии, которая является одной из наиболее продвинутых стран в цифровизации управления, общие затраты на создание и поддержку инфраструктуры электронного государства составили порядка 200 млн евро [1][2]. Поэтому можно ожидать, что основная часть финансирования в Республике Беларусь будет привлекаться через государственно-частное партнерство, где ИТ-компании и резиденты Парка высоких технологий возьмут на себя разработку технологий и сервисов, а государство обеспечит нормативную и институциональную поддержку. Такой подход уже доказал эффективность в других секторах экономики, например, в

телекоммуникациях и экспорте программного обеспечения.

Для внедрения цифровых активов в повседневную жизнь граждан потребуется перестройка системы идентификации, интеграция блокчейн-решений с государственными реестрами и создание условий для цифрового доверия. С технической точки зрения это означает модернизацию центров обработки данных, киберзащиту критических систем и формирование национальной сети блокчейн-узлов. По оценкам экспертов ИТ-индустрии, такая инфраструктура потребует дополнительно 70–100 млн долларов в течение пяти лет, что является умеренным показателем по сравнению, например, с проектом цифрового юаня в Китае, где суммарные вложения в пилотную фазу превысили 1,5 млрд долларов.

Тем не менее Беларусь имеет определенное преимущество – компактность рынка и гибкость административной системы. В отличие от крупных стран, здесь можно относительно быстро тестировать цифровые инновации на ограниченных территориях, масштабируя успешные решения. Если учесть высокий уровень цифровой грамотности среди молодежи и готовность бизнеса к экспериментам, можно предположить, что уже к 2030 году Беларусь сможет сформировать устойчивую цифровую экосистему, где токенизированные активы, цифровой рубль и смарт-контракты станут неотъемлемой частью финансовой системы.

Если рассматривать долгосрочную перспективу, то можно предположить, что к 2040 году цифровые активы станут не просто частью финансовой инфраструктуры, а ядром экономических отношений. Государственные облигации, недвижимость, транспорт и даже природные ресурсы могут быть токенизированы, что позволит осуществлять мгновенные и прозрачные операции с государственными активами. Например, гражданин сможет приобрести «долю» в конкретном объекте инфраструктуры – мосте, электростанции или ферме – и получать доход в виде токенизированных дивидендов.

В экономическом смысле это может стать фундаментом новой формы национальной идентичности – «цифрового суверенитета», когда государство не просто регулирует рынок, а само становится активным участником цифрового обмена, контролируя инфраструктуру, данные и токенизированные активы. В долгосрочной перспективе это позволит снизить зависимость от внешних финансовых центров и усилить внутренний потенциал экономики знаний.

Конечно, такие процессы требуют не только финансовых вложений, но и глубокой культурной трансформации общества.

Формирование цифрового мышления у граждан, доверие к цифровым деньгам и ответственное обращение с личными данными станут основой устойчивого развития цифровой экономики. Без этого никакие технологии не смогут стать по-настоящему массовыми.

Заключение. Республика Беларусь занимает особое место в этом процессе: страна одной из первых в Восточной Европе создала правовую базу для легального обращения криптовалют и внедрения технологий распределенного реестра. Подписанный Президентом Декрет №8 «О развитии цифровой экономики» (2017 г.) стал прецедентом, когда государство официально признало правовой статус цифровых токенов, смарт-контрактов и криптовалютных операций. Это позволило сформировать в рамках Парка высоких технологий (ПВТ) уникальную экосистему для IT-бизнеса и финтеха, в том числе для стартапов, работающих с цифровыми активами.

Список использованных источников

- 1 Беларусь: регулирование блокчейна и криптовалюты [Электронный ресурс] URL: <https://habr.com/ru/articles/352456/> (дата доступа 19.11.2025)
2. Регулирование криптовалюты в РБ [Электронный ресурс] URL: <https://eor.by/ru/cryptocurrency-regulation/> (дата доступа 19.11.2025)
3. В Белоруссии растет число дел о незаконном использовании криптовалют [Электронный ресурс] URL: https://www.rapsinews.ru/international_news/20240722/310116320.html (дата доступа 19.11.2025)
4. Нацбанк разделит цифровые активы. Что будет с операциями по криптовалюте? [Электронный ресурс] URL: <https://bes.media/news/natsbank-razdelit-tsifrovie-aktivichto-budet-s-operatsiyami-po-kriptovalyute> (дата доступа 19.11.2025)

УДК 005.52

Д.В. Дулевич, Т.П. Водопьянова
Белорусский государственный технологический университет
Минск, Беларусь

МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ: ОЦЕНКА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ