

УДК 332.1-027.31

Е.В. Рассокха, А.И. Евлаш, А.В. Ганчарёнок
Белорусский государственный технологический университет
Минск, Беларусь

НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Инновации в Беларуси развиваются в промышленности, сельском хозяйстве, энергетике и ИТ, формируя инфраструктуру технопарков и создавая рабочие места. Основные проблемы вызваны нехваткой финансирования и кадров. Перспективы связаны с цифровизацией, «умными городами», новыми энергетическими технологиями и развитием человеческого капитала.

Y.V Rassokha, A.I. Evlash, A.V. Gancharenok
Belarusian State Technological University
Minsk, Belarus

DIRECTIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BELARUS: ASSESSMENT OF THE STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Abstract. Innovation in Belarus is developing in industry, agriculture, energy, and IT, building technology park infrastructure and creating jobs. The main challenges are related to a lack of funding and personnel. Opportunities lie in digitalization, smart cities, new energy technologies, and human capital development.

В настоящее время мировая экономика создает новые модели развития, способные обеспечить устойчивый экономический рост, экологическую безопасность и повышение качества жизни населения. Одним из ключевых направлений такого развития являются инновации, представляющие систему экономической деятельности, основанную на внедрении новых знаний, технологий и управлеченческих решений. Инновации позволяют обеспечить экономический рост при одновременном снижении негативного воздействия на окружающую среду и повышении конкурентоспособности страны, что становится особенно актуальным для Республики Беларусь, где сильны позиции промышленности, сельского хозяйства и науки.

Теоретические основы инновационного развития включают комплекс технологий, управлеченческих подходов и инфраструктурных решений, позволяющих выстраивать производство на принципах

устойчивости, цифровизации и повышения эффективности. Основные направления инновационного развития Беларуси охватывают:

- промышленность и машиностроение (активно внедряются цифровые и автоматизированные технологии);
- сельское хозяйство (получают развитие системы точного земледелия, биотехнологии и «умные» агросистемы);
- энергетический сектор (увеличивается доля возобновляемых источников энергии);
- IT-сфера (способствует цифровизации экономики и государственных услуг);
- фармацевтическая и химическая промышленность (ориентированы на синтезирование и выпуск новых видов продукции).

Современное состояние инновационной деятельности в Беларуси характеризуется активным внедрением цифровых технологий, развитием IT-сектора, формированием инновационной инфраструктуры и интеграцией науки в производство. По данным Национального статистического комитета, доля инновационно активных организаций в промышленности составила около 24% [1]. В стране функционирует более 20 научно-технологических парков, среди которых Минский городской технопарк, «Политехник», «Гомельтехнопарк» и другие. Особое место занимает индустриальный парк «Великий камень», который стал примером успешного взаимодействия науки, бизнеса и государства, привлекая инвестиции компаний из Китая, России и других стран.

В сельском хозяйстве Беларуси активно внедряются технологии точного земледелия, основанные на использовании GPS-навигации, беспилотников и сенсорных систем, что позволяет повышать урожайность, а также снизить затраты. В Витебской и Минской областях реализуются проекты по внедрению умного сельского хозяйства, обеспечивающие автоматизированный контроль за состоянием посевов. В энергетике развивается использование биотоплива и солнечных электростанций, а в IT-сфере Беларусь известна своими компаниями, такими как EPAM Systems и IBA Group, чьи разработки экспортируются более чем в 70 стран мира.

Важно отметить, что инновации оказывают значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов Беларуси: их внедрение способствует росту производительности труда, повышению эффективности использования ресурсов и конкурентоспособности предприятий. Важным результатом инновационной активности является создание новых рабочих мест, особенно в сфере высоких технологий и науки. Применение цифровых решений способствует

повышению качества образования, медицины, государственных услуг и способствует удержанию молодежи в регионах. Развитие инновационной инфраструктуры, включающей технопарки, центры трансфера технологий и бизнес-инкубаторы, стимулирует предпринимательскую активность и привлекает инвестиции. Примером положительного влияния инноваций на экономику страны является развитие Парка высоких технологий в Минске, где сосредоточено более тысячи IT-компаний. Этот сектор обеспечивает более 6 % ВВП страны и создаёт тысячи рабочих мест [2].

Вместе с тем, инновационное развитие в Беларуси сталкивается с рядом проблем, среди которых ограниченные инвестиции в научные исследования и разработки, недостаточная коммерциализация научных идей, дефицит квалифицированных кадров в высокотехнологичных отраслях и слабое взаимодействие между наукой и производством. Для преодоления этих барьеров необходимо усиление государственной поддержки инновационной деятельности, развитие системы венчурного финансирования, совершенствование законодательства и расширение международного сотрудничества.

Перспективы развития инновационной экономики в Беларуси связаны с цифровизацией промышленности (внедрением технологий индустрии 4.0, роботизацией и автоматизацией), развитием «умных городов» и интеллектуальных транспортных систем, созданием инновационных сельскохозяйственных кластеров и расширением энергетических технологий, включая водородную и солнечную энергетику. Кроме того, необходимо развитие кадрового потенциала, повышение уровня инженерного и цифрового образования, а также формирование инновационной культуры в обществе.

Таким образом, инновации играют ключевую роль в социально-экономическом развитии Республики Беларусь, способствуют повышению конкурентоспособности, созданию новых рабочих мест и улучшению качества жизни населения. Их активное внедрение обеспечивает модернизацию промышленности, развитие высокотехнологичных отраслей и укрепление экспортного потенциала страны. Для устойчивого инновационного роста в нашей стране необходимо совершенствование инфраструктуры, развитие науки и образования, а также стимулирование сотрудничества между государством, бизнесом и научным сообществом.

Список использованных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь.

Инновационная деятельность организаций в 2023 году. – Минск, 2024.

2. Министерство экономики Республики Беларусь. Доклад о социально-экономическом развитии регионов. – Минск, 2025

УДК 658.5

Е.В. Рассокха, А.И. Евлаш, С.А. Прохорчик

Белорусский государственный технологический университет
Минск, Беларусь

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ БЕРЕЖЛИВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассматривается проблематика реализации системы бережливого менеджмента в организациях. Авторами в развитие системы бережливого менеджмента предлагаются направления для реализации, основанные на кооперации бережливых технологий с цифровыми технологиями, ESG-технологиями, концепцией «Industry 5.0».

Y.V. Rassokha, A.I. Yeulash, S.A. Prokhorchik

Belarusian State Technological University
Минск, Беларусь

DEVELOPMENT OF LEAN MANAGEMENT SYSTEMS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Abstract. In this article is being considered the challenges of implementing a lean management system in organizations. The authors propose implementation strategies for developing a lean management system based on the cooperation of lean technologies with digital technologies, ESG technologies, and the "Industry 5.0" concept.

Мировой тренд развития промышленных организаций включает мониторинг современных технологий производства и менеджмента с дальнейшей их адаптацией и внедрением в свои бизнес-процессы. Анализируя потенциальные резервы роста белорусских организаций промышленности, а также общемировые технологии развития производств, следует отметить издание в апреле 2025г. СТБ 2672-2025 СТБ 2672-2025 «Менеджмент качества. СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО МЕНЕДЖМЕНТА. Требования и руководство по применению» (далее – Стандарт) [1].

Система бережливого менеджмента (далее – СБМ) представляет собой «часть системы менеджмента организации, направленную на повышение эффективности и снижение потерь за счет оптимизации