

## **Секция 1. Информационно-коммуникационные технологии как драйвер технологического развития различных секторов экономики**

---

УДК 339

**С.С. Смирнова, Д.О. Капустян, Т.В. Шутова**

«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза летчика-космонавта А.А. Леонова» – филиал ФГБОУ ВО «Московский государственный университет геодезии и картографии»  
Королёв, Россия

### **ЕАИС ТО 2.0 КАК ЭЛЕМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ**

***Аннотация.** Статья посвящена анализу проекта ЕАИС ТО 2.0 и его роли в цифровизации ФТС России. Рассматриваются отличия от предыдущей версии, влияние санкций, этапы подготовки и пилотного внедрения, а также перспективы дальнейшего развития системы до 2030 года.*

**S.S. Smirnova, D.O. Kapustyan, T.V. Shutova**

Technological University named after Twice Hero of the Soviet Union Cosmonaut A.A. Leonov, a branch of the Moscow State University of Geodesy and Cartography  
Korolev, Russia

### **EAEU 2.0 AS AN ELEMENT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN CUSTOMS SYSTEM**

***Abstract.** The article focuses on the analysis of the EAIS TO 2.0 project and its role in the digitalization of the FCS of Russia. It examines differences from the previous version, the impact of sanctions, pilot implementation stages, and prospects for further system development up to 2030.*

В условиях цифровой экономики модернизация государственных информационных систем становится необходимым условием повышения эффективности государственного управления. Федеральная таможенная служба (ФТС России) – одна из первых, где системная цифровизация затронула весь цикл деятельности: от обработки данных до аналитики и взаимодействия с участниками внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Единая

автоматизированная информационная система (ЕАИС ТО) является центральной цифровой платформой, обеспечивающей выполнение таможенных операций и процедур на всех уровнях – от электронного декларирования до анализа рисков и контроля товаропотоков.

Целью данной статьи является анализ концепции и перспектив внедрения ЕАИС ТО 2.0 в условиях цифровой трансформации ФТС России. В работе рассматриваются ключевые направления модернизации таможенных процессов, роль цифровых технологий в обеспечении прозрачности и эффективности ВЭД, а также связь проекта ЕАИС ТО 2.0 с реализацией Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года.

Для достижения поставленной цели в статье решаются следующие задачи: провести сравнительный анализ функциональных и архитектурных особенностей ЕАИС ТО 1.0 и 2.0; выявить факторы, влияющие на развитие новой системы, включая санкционные ограничения и необходимость перехода на отечественные ИТ-решения; оценить ожидаемые результаты внедрения ЕАИС ТО 2.0 в части автоматизации таможенных операций и процедур; определить возможные риски и направления дальнейшего совершенствования цифровой инфраструктуры таможенных органов.

Первая версия системы – ЕАИС ТО 1.0 – разрабатывалась как инструмент автоматизации базовых процессов: регистрации деклараций, учета перемещаемых товаров, контроля и ведения статистики. Она стала основой цифрового перехода ФТС России, но имела ограниченную интеграцию с иными информационными ресурсами и не поддерживала гибкие аналитические модули. Рост объемов ВЭД, усложнение логистических цепочек и повышенные требования к скорости принятия решений потребовали глубокой модернизации архитектуры и перехода к новому поколению системы.

Проект ЕАИС ТО 2.0 на момент 2025 года находится на этапе разработки и пилотного внедрения. Работы включают реинжиниринг технологических процессов, формирование модульной архитектуры и тестирование интерфейсов взаимодействия с другими государственными платформами и информационными системами ФТС России [1]. Проводятся рабочие встречи на крупных таможенных постах, например в Шереметьево, где формируются требования к будущему функционалу и оцениваются ожидания пользователей. Таким образом, ЕАИС ТО 2.0 пока не введена в эксплуатацию, но создает технологическую и нормативную основу для перехода к следующему этапу цифрового управления таможенными процессами.

Планируемая версия 2.0 будет отличаться от предшественницы модульной структурой, открытыми API, сервисно-ориентированной архитектурой и, возможностью интеграции с платформами ЕАЭС и государственными информационными системами. Внедрение единого цифрового пространства позволит обеспечить сквозное взаимодействие между государством и бизнесом, уменьшить бумажный документооборот и ускорить выполнение таможенных операций. Предусмотрено внедрение механизмов, которые соответствуют требованиям Распоряжения Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года», а именно: предиктивная аналитика, автоматическая оценка рисков и использование искусственного интеллекта (ИИ) в анализе данных о товаропотоках.

Важным фактором, определившим вектор развития ЕАИС ТО 2.0, стали внешние санкционные ограничения, введенные в 2022-2025 годах. Их воздействие проявилось как в технологической, так и в организационной сфере. До 2022 года значительная часть инфраструктуры ФТС России, включая базы данных, серверные решения и аналитические платформы, функционировала на иностранном программном обеспечении, а после введения ограничений на поставку технологий и сервисов западных компаний потребовался срочный переход на отечественные решения, что стало мощным стимулом для ускорения разработки ЕАИС ТО 2.0.

ФТС России в рамках импортозамещения полностью отказалась от зарубежных операционных систем и СУБД, переведя критически важные сегменты на российские аналоги, включая Astra Linux, Postgres Pro и решения на базе «Ред Софт». По данным CNews, только в 2022 году на реализацию этой программы было направлено более 780 млн рублей, что обеспечило технологическую независимость таможенных органов и устойчивость информационной инфраструктуры к внешнему давлению [2].

Кроме того, санкции существенно повлияли на организацию ВЭД и, соответственно, на задачи цифровизации таможенного администрирования. Потоки товаров переориентировались с европейского направления на страны Азии, Ближнего Востока и СНГ. В этих условиях ЕАИС ТО 2.0 рассматривается как инструмент оперативного перенастроя логистических и аналитических механизмов под новые маршруты, поэтому повышение гибкости системы, создание универсальных интерфейсов и интеграция с системами ЕАЭС позволяют минимизировать издержки и снизить административную нагрузку на бизнес.

Санкционное давление также стало стимулом к развитию технологий аналитики больших данных и ИИ для прогнозирования рисков и мониторинга санкционных товаров. Такие функции закладываются в архитектуру будущей ЕАИС ТО 2.0 как ключевые элементы интеллектуальной таможни нового поколения.

Эмпирические данные 2020-2025 гг. показывают, что даже частичное внедрение цифровых инструментов ФТС России уже дает заметный результат. В Северо-Западном таможенном управлении в 2024 году регистрировались автоматически 94,5% экспортных и 79% импортных деклараций, а доля автоматического выпуска достигла 47,8% для экспорта и 29,4% для импорта [4]. Данные показывают, что элементы будущей архитектуры ЕАИС ТО 2.0 уже постепенно тестируются и встраиваются в действующую систему.

С 2022 года ФТС России ведет переход IT-инфраструктуры на отечественные системы управления базами данных, что повышает информационную безопасность и устойчивость к внешним рискам. На коллегии ФТС России в 2024 году отмечалось, что в категории компаний с низким уровнем риска находится более 11 тысяч организаций, на долю которых приходится 71% деклараций и 76,8% таможенных платежей, что свидетельствует о повышении эффективности аналитических и риск-ориентированных модулей, на базе которых строится новая версия системы [3].

Текущие результаты цифровизации таможенных операций позволяют сделать предварительные выводы об эффективности будущей ЕАИС ТО 2.0. Уже сейчас наблюдается сокращение сроков выполнения процедур, снижение нагрузки на персонал и рост прозрачности взаимодействия с участниками ВЭД. Автоматизация процессов обработки деклараций и проверки данных создает основу для перехода к интеллектуальной таможне, где человеческий фактор минимизирован, а контроль осуществляется в режиме реального времени.

Тем не менее, ряд ограничений остается существенным, поскольку не завершена разработка всех модулей и нормативное обеспечение новой архитектуры. Требуется подготовка персонала, обновление регламентов и инструкций для работы в новой цифровой среде. Некоторые аналитические модули находятся в стадии тестирования и будут введены в действие только после оценки результатов пилотных проектов. Кроме того, остро стоит вопрос кибербезопасности и обеспечения совместимости с международными платформами в рамках ЕАЭС.

В дальнейшем, после внедрения ЕАИС ТО 2.0, можно ожидать продолжения обновления данной системы в направлении версии ЕАИС ТО 3.0, которая станет следующим этапом цифрового развития таможни. Ожидается, что эта версия будет включать самообучающиеся алгоритмы, использование блокчейн-технологий для верификации документов и сквозной учет товаропотоков в реальном времени. Такой подход позволит повысить предсказуемость и устойчивость всей системы внешнеэкономической логистики, обеспечить автоматическую идентификацию рисков и сократить время контроля до нескольких минут.

Таким образом, ЕАИС ТО 2.0 является не столько внедренным продуктом, сколько этапом формирования новой модели управления таможенными процессами в России. Санкционные ограничения, несмотря на их краткосрочные негативные эффекты, стали катализатором цифровой трансформации. Они ускорили импортозамещение, повысили устойчивость цифровой инфраструктуры и способствовали выстраиванию независимой таможенной экосистемы, ориентированной на национальные технологии и стратегическую автономию. Эмпирические данные 2020-2025 гг. показывают, что цифровая трансформация уже повышает эффективность и качество таможенных операций, а разработка и внедрение версии 2.0 создаст фундамент для перехода к полностью интеллектуальной ЕАИС ТО 3.0, способной обеспечить прозрачность, скорость и надежность всех процессов в системе внешнеэкономической деятельности.

### **Список использованных источников**

1. В ФТС России состоялось заседание Стратегического комитета цифровой трансформации// Официальный сайт «АЛТА СОФТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.alt.ru/external\\_news/122321/](https://www.alt.ru/external_news/122321/) (дата обращения: 11.11.2025).
2. Как таможня потратила 780 миллионов на свою ИКТ-инфраструктуру// Официальный сайт новостного портала «СNews» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cnews.ru/news/top/2022-08-25\\_kak\\_tamozhnya\\_potratila\\_780](https://www.cnews.ru/news/top/2022-08-25_kak_tamozhnya_potratila_780) (дата обращения: 11.11.2025).
3. На коллегии ФТС России подвели итоги работы за 2024 год и определили задачи на 2025 год// Официальный сайт ФТС России [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://customs.gov.ru/press/federal/document/626959> (дата обращения: 11.11.2025).

4. Таможенники Северо-Запада подвели итоги 2024 года// Официальный сайт Северо-Западного таможенного управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sztu.customs.gov.ru/news/document/620971> (дата обращения: 11.11.2025).

УДК 336.22

**Н.В. Покровская**

Санкт-Петербургский государственный университет  
Санкт-Петербург, Россия

## **РОССИЙСКИЙ ОПЫТ НАЛОГОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

***Аннотация.** Исследование посвящено роли налоговых инструментов содействия импортозамещению в сфере информационных технологий в России. Оценены последствия снижения для российских разработчиков налога на прибыль организаций, налога на добавленную стоимость и обязательных страховых взносов, оценены перспективы налогового стимулирования ИТ-сектора в России.*

**N.V. Pokrovskaja**

Saint Petersburg State University  
Saint Petersburg, Russia

## **RUSSIAN EXPERIENCE OF TAX SUPPORT FOR IMPORT SUBSTITUTION IN INFORMATION TECHNOLOGY**

***Abstract.** This study examines the role of tax instruments in promoting import substitution in the information technology sector in Russia. It assesses the impact of reducing corporate income tax, value-added tax, and social security contributions for Russian developers, and evaluates the prospects for tax incentives in the IT sector in Russia.*

В условиях глобальных вызовов и неправомерных ограничений Российская Федерация активно развивает политику импортозамещения в сфере информационных технологий.

Зависимость от иностранного программного обеспечения создает риски для устойчивости российской экономики. Ограничения доступа к зарубежному софту могут негативно повлиять на работу