

УДК 691.2:005.334(476)

В.В. Богачева, Т.П. Водопьянова

БГТУ
Минск, Беларусь

РИСКИ ОАО «НЕРУДПРОМ»

Аннотация. В статье рассматриваются внутренние и внешние риски, которые могут возникнуть на предприятии ОАО «Нерудпром». Проведен SWOT-анализ и сравнительная характеристика рисков организации. Описаны возможные пути решения и минимизации рисков.

V.V. Bogacheva, T.P. Vodop'yanova

BSTU
Minsk, Belarus

Abstract. This article examines the internal and external risks that may arise at Nerudprom OJSC. A SWOT analysis and comparative risk assessment are conducted. Possible solutions and risk mitigation strategies are described.

Открытое акционерное общество «Нерудпром» – это горнодобывающее предприятие, которое является крупнейшим производителем и одним из основных поставщиков нерудных строительных материалов для строительного комплекса г. Минска и Минской области [1]. Компания занимается добычей, переработкой и реализацией нерудных строительных материалов, таких как песок, гравий, щебень и дорожно-строительные смеси. В распоряжении у организации находится несколько лицензированных месторождений (карьеров) с подтвержденными запасами, дробильно-сортировочные фабрики (ДСФ), собственный автопарк карьерной и грузовой техники (самосвалы, экскаваторы). [2].

ОАО «Нерудпром» сталкивается с широким спектром вызовов, обусловленных как внешними макроэкономическими факторами, так и внутренними особенностями производства. Успех компании в долгосрочной перспективе напрямую зависит от способности своевременно идентифицировать эти риски, оценивать их потенциальное воздействие и разрабатывать эффективные механизмы противодействия. Цель данной статьи – провести всесторонний анализ рисков ОАО «Нерудпром» и предложить практические пути повышения его устойчивости.

Чтобы выявить риски ОАО «Нерудпром» сначала следует знать сильные и слабые стороны предприятия. Для этого проводится SWOT-анализ деятельности производства (табл. 1).

Таблица 1 SWOT-анализ ОАО «Нерудпром»

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> – Наличие собственных месторождений с запасами на 20+ лет – Контроль от добычи до отгрузки, что позволяет управлять к – Высокое качество продукции – Развитая логистика – Узнаваемый бренд на региональном рынке 	<ul style="list-style-type: none"> – Высокий уровень износа основных фондов – Сильная зависимость от ограниченного круга крупных клиентов – Высокая долговая нагрузка – Дефицит квалифицированных кадров – Высокая энергоемкость и материалоемкость производства.
Возможности (opportunities)	Угрозы (threats)
<ul style="list-style-type: none"> – Государственные программы развития инфраструктуры – Расширение географии продаж – Диверсификация продукции – Внедрение технологий бережливого производства и цифровизации – Снижение зависимости от углеводородов 	<ul style="list-style-type: none"> – Рост конкуренции – Цикличность строительной отрасли – Изменения законодательных стандартов – Рост цен на ресурсы – Риск исчерпания действующих карьеров и сложности с получением лицензий на новые участки недр.

Проведенный комплексный анализ позволил выявить стратегический потенциал ОАО «Нерудпром», его сильные стороны и конкурентные преимущества. Однако, как явно продемонстрировала модель SWOT-анализа, именно обратная сторона этих возможностей – внешние угрозы и внутренние слабости – формирует поле критических неопределенностей для компании.

Для перехода от констатации этих вызовов к эффективному управлению ими необходимо структурировать и детализировать каждый фактор через призму риск-менеджмента. Стратегические угрозы и операционные слабости – это не просто пункты в аналитической таблице; это конкретные риски, которые поддаются оценке по вероятности и масштабу воздействия, а значит, и контролю. Таким образом, углубленное изучение видов рисков является логичным и необходимым следующим шагом для разработки системы защитных мер, обеспечивающей устойчивость бизнеса ОАО «Нерудпром» в долгосрочной перспективе.

Все риски, действующие на ОАО «Нерудпром», можно разделить на две крупные категории: внешние и внутренние. Внешние риски возникают за пределами компании и не поддаются прямому контролю со стороны ее руководства. К ним относятся макроэкономические, политические, рыночные и регуляторные факторы. Внутренние риски зарождаются внутри организации и связаны с ее операционной, финансовой и управленческой деятельностью. На эти риски компания может и должна влиять через систему эффективного менеджмента [3].

Сравнительная характеристику внешних и внутренних рисков ОАО «Нерудпром» представлена в таблице 2.

Таблица 2- Сводная характеристика потенциальных рисков

Виды рисков	Описание риска	Возможные последствия
Политические	Рост цен на ГСМ и электроэнергию	Снижение рентабельности на 5-15%
Политические и экологические	Ужесточение экологического законодательства	Рост затрат, штрафы, приостановка лицензии
Рыночные и конкурентные	Демпинг со стороны конкурентов	Снижение маржи, потеря рынков сбыта
Политические	Спад в строительной отрасли	Падение выручки на 30-50%, убытки
Производственные и операционные	Поломка основного дробильного комплекса	Полный останов производства, убытки от простоя
Производственные и операционные	Истощение запасов карьера	Необходимость инвестиций в новую лицензию и инфраструктуру
Финансовые	Высокая дебиторская задолженность	Кассовые разрывы, риск безнадежных долгов
Кадровые и управленческие	Дефицит квалифицированных механиков	Снижение производительности, рост брака

Оценка рисков предприятия включает в себя систематизацию наиболее актуальных угроз, присущих деятельности компании на территории Республики Беларусь. На основе проведенного анализа можно предложить следующие меры по минимизации рисков (табл 3).

Таблица 3 - Возможные пути решения и минимизации рисков

Возможные пути решения	Подробные меры
1. Диверсификация	Диверсификация клиентской базы: Уменьшение зависимости от 2-3 крупных клиентов за счет активного привлечения средних и малых застройщиков, работы с физическими лицами через партнерские сети. Продуктовая диверсификация: Освоение выпуска новых видов продукции (например, щебень узких фракций, отсевы, пескогрунт) для выхода на новые рынки.
2. Создание резервов и система безопасности	Финансовые резервы: Формирование фонда на случай падения спроса или непредвиденных расходов. Резерв оборудования: Наличие ключевых запчастей и договоров на сервисное обслуживание для минимизации простоя. Страхование: Страхование имущества, ответственности, а также рисков перерывов в производстве.
3. Повышение операционной эффективности	Программа модернизации: Поэтапное обновление изношенного парка техники для снижения затрат на ремонт и повышения производительности.

	<p>Внедрение системы бережливого производства: Снижение потерь на производстве, оптимизация логистических маршрутов.</p>
	<p>Жесткий контроль дебиторской задолженности: Введение системы лимитов, предоплаты, работа с неплатежами.</p>
4. Работа с персоналом и экологией	<p>Развитие кадрового потенциала: Создание программ обучения и повышения квалификации, разработка системы мотивации и удержания ключевых специалистов.</p>
	<p>Проактивная экологическая политика: Внедрение систем пылеподавления, современных очистных сооружений, плановая рекультивация. Это не только снижает риски штрафов, но и улучшает имидж компании.</p>

Наиболее критичными рисками для ОАО «Нерудпром» являются, связанные с макроэкономической конъюнктурой и сырьевой базой, а наиболее «постоянными» – операционные и конкурентные риски. Анализ показывает, что для обеспечения устойчивого развития компания должна двигаться от реактивного подхода (ликвидация последствий) к проактивному системному риск-менеджменту.

Ключ к успеху лежит в комбинации стратегических и тактических мер: диверсификации бизнеса, создании финансовых и технических «подушек безопасности», постоянном повышении операционной эффективности и инвестициях в человеческий капитал и экологию. Только такой комплексный подход позволит ОАО «Нерудпром» противостоять угрозам и использовать возникающие возможности для укрепления своих позиций на рынке.

Список использованных источников

1. Лагунович Д.В., Масилевич Н.А. Управление экологическими рисками / Д. В. Лагунович // БГТУ. – 2016. – г. Минск.
2. ОАО «Нерудпром» // nerudprom [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nerudprom.by/> – Дата доступа: 06.11.2025
3. Батова И.Б. Классификация рисков и причины их возникновения / И. Б. Батова // Международный студенческий научный вестник. – 2015. – № 1.