

С.Н. Гладких, доц., канд. техн. наук,  
И.А. Григорьев, студент  
(Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого,  
Г. Великий Новгород, Россия)

## **ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Масштаб бизнеса и его прибыльность напрямую связаны с уровнем рисков. Крупные компании постоянно находятся под прицелом угроз экономической безопасности: это и ненадежные партнеры, и недобросовестные сотрудники, и риски утечки конфиденциальной информации, и коррупция. Решение этих проблем – в создании эффективной системы экономической безопасности. Экономическая безопасность – это понятие, которое сегодня актуально на всех уровнях. Оно касается как благополучия целого государства, так и устойчивости каждого отдельного предприятия. Создание системы экономической безопасности нацелено на то, чтобы гарантировать стабильную работу и долговременную устойчивость предприятия [1].

Чтобы не просто выживать, но и занимать лидирующие позиции на рынке, предприятию необходимо постоянно прилагать усилия и уделять пристальное внимание своей защищенности в финансовом плане. Именно поэтому сегодня так важен вопрос экономической безопасности [2].

Целью исследования является разработка и внедрение комплекса эффективных мер, направленных на минимизацию финансовых рисков и обеспечение устойчивого развития бизнеса.

В современном бизнесе, чем масштабнее компания и выше её прибыль, тем больше рисков она сталкивается. Крупные организации часто оказываются под угрозой различных факторов, которые могут негативно сказаться на их экономической безопасности. К числу таких угроз относятся ненадежные контрагенты и сотрудники, хищение конфиденциальной информации, коррупционные схемы и взятки. Чтобы минимизировать эти риски, необходимо внедрить эффективную систему экономической безопасности.

Основными компонентами по управлению экономической безопасностью является следующее:

1. Анализ рисков: Первым шагом в создании системы экономической безопасности является тщательный анализ потенциальных угроз.

Это включает в себя оценку контрагентов, проверку репутации сотрудников и анализ внутренней среды компании.

2. Контроль за контрагентами: Важно установить строгие критерии для выбора партнеров и поставщиков. Регулярные проверки и мониторинг их деятельности помогут избежать сотрудничества с ненадежными компаниями.

3. Защита информации: Конфиденциальные данные компании должны быть защищены от несанкционированного доступа. Это можно сделать с помощью современных технологий шифрования, а также регулярного обучения сотрудников по вопросам информационной безопасности.

4. Антикоррупционные меры: Внедрение антикоррупционных программ и кодексов поведения поможет создать культуру честности и прозрачности в компании. Важно, чтобы сотрудники знали о последствиях коррупционных действий и имели возможность сообщать о нарушениях.

5. Обучение и развитие персонала: Регулярные тренинги по вопросам экономической безопасности помогут сотрудникам лучше понимать риски и способы их предотвращения. Это также способствует формированию ответственного отношения к работе и повышению общей безопасности компании.

6. Мониторинг и аудит: Постоянный мониторинг финансовых потоков и регулярные аудиты помогут выявить возможные нарушения и предотвратить финансовые потери. Важно, чтобы аудит проводился не только внутренними специалистами, но и независимыми экспертами, что обеспечит объективность и беспристрастность оценки. Такой подход позволит выявить слабые места в системе и оперативно реагировать на возникающие угрозы.

7. Разработка стратегий реагирования: Необходимо заранее подготовить планы действий на случай возникновения кризисных ситуаций. Это включает в себя как внутренние меры, так и взаимодействие с правоохранительными органами. Четкие инструкции и алгоритмы действий помогут минимизировать последствия в случае возникновения угрозы.

8. Интеграция технологий: Внедрение современных информационных систем и технологий для управления экономической безопасностью может значительно повысить эффективность работы. Использо-

ние аналитических инструментов для обработки больших объемов данных позволяет выявлять аномалии и потенциальные угрозы на ранних стадиях.

9. Создание системы внутреннего контроля: Важно установить четкие процедуры и регламенты, которые будут контролировать все аспекты деятельности компании. Это включает в себя финансовые операции, управление запасами, а также соблюдение норм и стандартов. Эффективная система внутреннего контроля поможет предотвратить мошенничество и другие нарушения.

Создание службы внутреннего контроля имеет огромное значение для экономической безопасности предприятия, так как:

способствует снижению финансовых потерь, связанных с мошенничеством и неэффективностью; помогает обеспечить соблюдение законодательства и нормативных актов; повышает доверие со стороны инвесторов и партнеров.

Компании с хорошо организованной системой внутреннего контроля воспринимаются как более надежные и устойчивые, что может способствовать привлечению инвестиций и расширению деловых связей [3,4].

Создание службы внутреннего контроля на предприятии является стратегически важным шагом, который не только укрепляет экономическую безопасность, но и способствует общему развитию компании. В условиях глобальной конкуренции и нестабильной экономической ситуации, наличие эффективной системы внутреннего контроля становится не просто желательным, а необходимым условием для успешного функционирования бизнеса [5-8].

Кроме того, реализация выявленных материальных ценностей создает дополнительные финансовые ресурсы, которые могут быть направлены на инвестиции в развитие бизнеса, модернизацию оборудования или обучение персонала [7]. Это, в свою очередь, способствует повышению конкурентоспособности компании на рынке и улучшению ее имиджа среди партнеров и клиентов. Важно отметить, что подобные действия службы внутреннего контроля также способствуют формированию культуры бережливости и рационального использования ресурсов внутри организации.

Заключение. Чтобы экономика в целом функционировала без сбоев и была по-настоящему надежной, крайне важно, чтобы в ней существовали компании, которые не просто выживают, а уверенно развиваются.

В современных реалиях такой устойчивый рост возможен лишь при одном условии: у предприятия должна быть продуманная и детально проработанная концепция экономической безопасности. Эта концепция должна базироваться на глубоком анализе всех потенциальных рисков, выявлении ключевых факторов, влияющих на безопасность, и обязательно учитывать, как внешние условия, так и внутреннюю обстановку в самой компании.

На уровне отдельного предприятия экономическая безопасность означает создание условий, при которых компания максимально защищена от рисков и угроз, способных негативно повлиять на её деятельность. В условиях современного рынка, где финансовые махинации и недобросовестная конкуренция становятся все более распространенными, задача обеспечения безопасности бизнеса приобретает особую важность.

Для достижения этой цели необходимо создание комплексных мер, включая службу внутреннего контроля, для обеспечения устойчивого развития предприятия и защиты его интересов. Необходимо не только выявлять и предотвращать потенциальные угрозы, но и эффективно управлять ресурсами компании. Это включает в себя оптимизацию финансовых потоков, контроль за соблюдением законодательства и внедрение систем мониторинга, которые помогут минимизировать риски и предотвратить финансовые потери. Таким образом, экономическая безопасность предприятия становится ключевым аспектом его устойчивого развития и успешной деятельности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гундорова М.А. Экономическая безопасность: учебное пособие. Владимир: ВлГУ. 2020. 207 с.
2. Белый Е.М., Пустынникова Е.В. Экономическая безопасность организации: учебник. М: КноРус. 2023г. 348 с.
3. Ракутько С.Ю., Селезнева Е.Ю., Житлухина О.Г., Белик Е.В., Бережнова Е.И., Ломоносова Е.В. Внутренний аудит и контроль бизнес-процессов: учебное пособие. Владивосток: ДФУ. 2021. 157 с.
4. Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. М: Юрайт, 2024. 275 с.

5. Каширская Л.В., Ситнов А.А. Внутренний контроль коммерческих организаций: учебник. М: КноРус. 2021. 340 с.

6. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия: учебное пособие. Пенза: ПГУ. 2023. 140 с.

7. Крышкин О.В. Настольная книга по внутреннему аудиту: практическое издание. М: Альпина Паблишер. 2023. 478 с.

8. Серебряков Т.Ю., Бирюкова О.А. Внутренний контроль и контроллинг: учебное пособие. М: НИЦИНФА-М. 2024. 238 с.

УДК 658.26

С. Н. Гладких, доц., канд. техн. наук,  
(Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого,  
Г. Великий Новгород, Россия)

### **ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ**

Разработка мер по энергосбережению и повышению энергетической эффективности является приоритетным направлением государственной политики в Российской Федерации. В 2023 году утверждена комплексная государственная программа Российской Федерации "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности" требующая повышения энергоэффективности, т.е. снижение энергоёмкости ВВП на 35% в 2035 году по отношению к уровню 2019 года[1].

Необходимость устойчивого энергоснабжения населения и экономики страны, снижение техногенной нагрузки на окружающую среду, снижение социальной напряжённости в сфере энергетики, общее повышение уровня энергетической безопасности Российской Федерации требует решения проблем, связанных с целым рядом энергетической эффективности экономики страны, значительными затратами общества на своё энергообеспечение.

В условиях сокращения мировых запасов углеводородов и роста на них цен, решение энергетических проблем приобретает всё более актуальный характер. Из всей потребляемой в быту энергии человек большую часть (79%) использует на отопление, 15% энергии расходуется на тепловые процессы (в первую очередь, подогрев воды, приготовление пищи и т.д.), 5% - на бытовую технику и лишь 1% - на освещение, радио и телевизионную технику [2].