

И.В. Новикова, проф., д-р экон. наук,
А.В. Равино, доц., канд. экон. наук,
В.Б. Криштаносов, доц., канд. экон. наук
(БГТУ, г. Минск)

ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ ЕАЭС: РЕЗУЛЬТАТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

В условиях Четвертой промышленной революции цифровые технологии становятся драйвером экономического роста. Страны ЕАЭС сталкиваются с необходимостью ускоренной цифровизации для обеспечения конкурентоспособности национальных экономик. Однако отсутствие согласованных подходов к созданию единой цифровой среды приводит к фрагментации процессов и зависимости от иностранных решений. Разработка институциональных механизмов и инструментария государственного регулирования в цифровой трансформации экономики – необходимое условие для защиты национальных интересов стран ЕАЭС и сохранения суверенитета в ключевых секторах.

Под руководством доктора экономических наук, профессора Новиковой И.В. в рамках ГПНИ «Общество и гуманитарная безопасность белорусского государства» (2021–2025 гг.) на кафедре менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития БГТУ выполнялась научно-исследовательская работа «Разработать институциональные механизмы и инструментарий государственного регулирования для становления и развития цифровой экономики, обеспечивающие национальную безопасность и создающие условия для развития интеграционных процессов в ЕАЭС» [1].

Цель НИР – разработать институциональные механизмы и инструментарий государственного и надгосударственного регулирования, которые бы позволили обеспечить национальную безопасность и создали бы условия для становления и развития цифровой экономики не только в рамках национальных экономических систем, но и в рамках интеграционной группировки ЕАЭС. Для достижения цели решались задачи, которые позволили получить результат в виде институциональной модели управления рисками и угрозами в условиях цифровой трансформации национальной экономики и интеграционной группировки ЕАЭС [1]. Объектом исследования являлась цифровая экономика в стадиях становления и развития. Предметом исследования – инфраструктурные инструменты и механизмы государственного и надгосударственного регулирования предотвращения реальных и

потенциальных угроз, позволяющие создавать и развивать цифровую экономику.

Научная новизна выполненной НИР заключается в разработке концептуальных основ обеспечения цифровой безопасности в условиях трансформации экономики национального и интеграционного уровней, что выражается в следующих результатах:

– впервые разработана концепция обеспечения цифровой безопасности национальной экономики и ЕАЭС в условиях цифровой трансформации. Её особенность заключается в синтезе институционального подхода и механизмов госуправления цифровизацией в целостную институциональную модель управления рисками и угрозами в условиях цифровой трансформации на национальном уровне и в ЕАЭС. Модель предлагает конкретные механизмы государственного регулирования и контроля цифровой трансформации экономики, что представляет собой новое прикладное знание для сферы экономической безопасности и региональной интеграции;

– разработаны концептуально-аналитические подходы к возникновению потенциальных угроз в цифровой экономике и методология управления рисками. Новизна заключается в многоуровневой методологии управления рисками, которая одновременно охватывает макроуровень и микроуровень. Такой комплексный подход, нацеленный на практическое применение в условиях ЕАЭС, представляет собой новое решение в области управления рисками цифровизации.

Объективность результатов НИР обеспечивается их методологической обоснованностью и полным соответствием заявленным целям исследования. Степень объективности результатов подтверждается квалификацией исполнителей НИР: 1 доктор экономических наук, профессор, 3 кандидата экономических наук, доцента (из них 2 докторанта); 2 аспиранта, 3 магистранта. Ключевые положения и выводы исследования за 2021–2025 годы прошли внешнюю экспертную оценку в научном сообществе через апробацию на 21 международной конференции и признание научной общественностью: опубликовано 115 научных работ, из них 10 монографий (7 монографий за пределами Беларуси), учебников и учебных пособий – 2; научных статей и материалов докладов – 90 (25 за пределами Беларуси).

Высокая степень доказательности НИР подтверждается наличием актов и справок внедрения (2 акта о практическом использовании результатов, 14 справок о внедрении результатов НИР в образовательный процесс), что демонстрирует возможность применения полученных результатов научно-исследовательской работы на практике.

Результаты научного исследования (выявленные, систематизированные и классифицированные угрозы цифровизации, возникающие при формировании и развитии цифровой экономики на макроуровне республики и на уровне ЕАЭС, и институциональные механизмы их предотвращения; методологические основы и алгоритм формирования институциональной инфраструктуры для создания и развития цифровой экономики интеграционной группировки) соответствует уровню возможности воспроизведения и прямого применения в деятельности органов государственного и наднационального регулирования – Министерства иностранных дел Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства информатизации и связи Республики Беларусь, Совета безопасности Республики Беларусь, Евразийской экономической комиссии.

Проведенное исследование по своей постановке и достижению конечных целей для условий Беларуси во многом является пионерным. Научное исследование по созданию устойчивой цифровой среды ЕАЭС в цифровой трансформации экономики целесообразно продолжить.

Эксперты Мирового банка в рамках цифровой повестки стран ЕАЭС отмечают, что успешное внедрение цифровых технологий в страны интеграционной группировки возможно, если будет обеспечена интероперабельность и масштабируемость цифровых платформ, необходимых для эффективной и безопасной цифровой экономики [2]. Сегодня главным направлением сотрудничества между государствами-членами ЕАЭС является создание цифровых платформ для взаимодействий между кластерами интегрирующихся стран. Сама по себе цифровая платформа – это инструмент, позволяющий создать условия для реализации целей экономического роста и развития в странах-членах на основе кросс-кластерного взаимодействия в рамках ЕАЭС [3].

Под руководством доктора экономических наук, профессора Новиковой И.В. сформирована проектная заявка на выполнение научно-исследовательской работы по разработке методологических и методических основ формирования цифровых платформ для взаимодействий стран ЕАЭС на микро- и макроуровнях по заданию «Научные основы обеспечения национальной безопасности во внешнеэкономической сфере Республики Беларусь в условиях нового миропорядка» в рамках ГПНИ «Социально-экономическая, политическая и национально-культурная безопасность белорусской государственности», на 2026–2030 годы. Тема НИР соответствует одному из приоритетных направлений научных исследований Республики Беларусь, утвер-

жденных на 2026-2030 годы (согласно Указу Президента Республики Беларусь от 01.04.2025 г. № 135), – «Научное и научно-техническое обеспечение безопасности человека, общества и государства: социальная, экономическая, политическая и информационная безопасность».

Цель НИР заключается в разработке теоретико-методологических основ формирования цифровых платформ для взаимодействия стран ЕАЭС на микро- и макроуровнях, которые бы позволили обеспечить экономическую безопасность и цифровой суверенитет государств. Задачи НИР: обосновать концепцию построения цифровых платформ, учитывающую специфику экономических, правовых и технологических систем стран ЕАЭС, определить принципы интеграции микро- и макроуровней; выявить потенциальные угрозы экономической безопасности и цифрового суверенитета при создании трансграничных платформ; разработать модель управления цифровыми активами, обеспечивающую контроль стран ЕАЭС над критически важными данными и технологиями и предложить механизмы минимизации зависимости от внешних технологических решений; определить показатели экономической безопасности и цифрового суверенитета.

Реализация этих задач позволит создать устойчивые цифровые платформы, обеспечивающие экономическую безопасность и цифровой суверенитет ЕАЭС за счет системного подхода к интеграции, стандартизации и управлению рисками.

Концептуально планируемые исследования основываются на существующих разработках белорусских ученых (профессора Новиковой И.В.) по вопросам развития интеграционных процессов, кросс-кластерного взаимодействия в цифровой трансформации экономики, и являются логическим продолжением научных изысканий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Разработать институциональные механизмы и инструментарий государственного регулирования для становления и развития цифровой экономики, обеспечивающие национальную безопасность и создающие условия для развития интеграционных процессов в ЕАЭС: отчет о НИР (заключительный) / Белорус. гос. технол. ун-т; рук. И. В. Новикова. Минск, 2025. 215 с. № ГР 20211617.

2. The EAEU 2025 digital agenda: Prospects and Recommendations. URL:<https://documents1.worldbank.org/curated/pt/850581522435806724/pdf/EAEU-Overview-Full-ENG-Final.pdf> (date of access: 03.01.2026).

3 Новикова И. В., Равино А. В. Направления взаимодействия между странами–членами ЕАЭС в цифровой экосистеме // Труды БГТУ. Сер. 5, Экономика и управление. 2025. № 1. С. 26–31.