

4. Степанов Д. В. Специфика комплексного управления объектами недвижимости на различных стадиях их жизненного цикла // Вестник МФЮА. 2023. № 3. С. 228–237.

5. Голубова О. С. Оценка затрат жизненного цикла: ограничения и допущения // Инженерный бизнес: сборник материалов II Межд. науч.-практ. конф. в рамках 19-й Межд. науч.-техн. конф. БНТУ «Наука – образованию, производству и экономике», Минск, 01–03 дек. 2021 года. / Минск: БНТУ, 2022. С. 89–95.

6. Кулаков К. Ю. Антикризисный сервейинг территорий как экономический механизм ускоренного воспроизводства промышленной недвижимости // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2018. № 4(28). С. 13–22.

7. Панчев А. В. Система контроллинга затрат на эксплуатацию объектов промышленной недвижимости индустриального парка типа «гринфилд» // Недвижимость: экономика, управление. 2019. № 1. С. 45–49.

8. Булавко В. Г. Экономика недвижимости и управление ее эксплуатацией: курс лекций. В 2 ч. [Ч. 2]. Эксплуатация и обслуживание объектов недвижимости. Минск: ГИУСТ БГУ, 2017. 180 с.

9. Лесникова К.М. Управление стоимостью объекта недвижимости на разных этапах жизненного цикла // Управление в строительстве: перспективы и направления развития: материалы науч. трудов по результатам Круглого стола, Санкт-Петербург, 28 апр. 2022 года. / СПб: Санкт-Петербургский гос. арх.-строит. ун-т, 2022. С. 29–36.

УДК 691.2:005.334(476)

Т.П. Водопьянова, доц., канд. экон. наук,
О. А. Полякова, маг.
(БГТУ, г. Минск)

РИСКИ ОАО «НЕРУДПРОМ»: АНАЛИЗ И НАПРАВЛЕНИЯ МИНИМИЗАЦИИ

ОАО «Нерудпром» является одним из основных поставщиков нерудных строительных материалов для строительного комплекса города Минска и Минского региона и осуществляет полный цикл разработки гравийных и песчаных карьеров, выполняет добычу нерудных ископаемых. Годовая производственная мощность превышает 2,7 млн. м³ нерудных строительных материалов.

Основу производственной инфраструктуры составляет комплекс технологических площадок, карьеров и дробильно-сортировочных установок, которые обеспечивают первичную переработку сырья. Эти

объекты оснащены специализированным оборудованием: экскаваторами, бульдозерами, погрузчиками, ленточными конвейерами, дробилками, виброситами и механизмами для мойки и сортировки материалов. Важной частью инфраструктуры являются складские площадки для временного хранения готовой продукции и отсева, оборудованные защитными навесами, ограждениями, системами пылеподавления и организованным водоотведением[1].

Возможности для роста ОАО «Нерудпром» следующие: развитие инфраструктуры организации, расширение географии продаж, диверсификация продукции, внедрение технологий бережливого производства и цифровизации.

Деятельность ОАО «Нерудпром» подвержена ряду стратегических, операционных и внешних рисков. Рассмотрим самые основные из них: рост конкуренции, цикличность строительной сферы, изменения законодательных стандартов, рост цен на ресурсы, истощение запасов карьеров, экологические риски, риски поломки оборудования и проблемы с его заменой.

Анализ и оценка рисков предполагает следующие этапы:

- 1) анализ внутренней и внешней среды;
- 2) финансовая оценка риска с определением финансовой состоятельности и экономической целесообразности вложений средств;
- 3) установка плановых и нормативных значений допустимого уровня риска;
- 4) проверка отдельных показателей по выбранному риску;
- 5) подготовка плана мероприятий по реагированию на рискованные ситуации.

Реагирование на риск связано с анализом минимизации потерь и их возмещением.

К способам снижения потерь можно отнести следующие методы:

- 1) предупреждение риска (стратегическое планирование, прогнозирование обстановки, мониторинг внешней и внутренней среды, предотвращение вреда (убытков), минимизация потерь, поиск информации, активный маркетинг);
- 2) уклонение риска посредством решения не начинать инновационную деятельность или устранение источника риска (отказ от ненадежных партнеров и ненадежных проектов);
- 3) локализация риска (создание специальных подразделений);
- 4) диссипация (диверсификация сбыта и поставок, инвестиций, видов деятельности и зон хозяйствования, во времени);
- 5) изменение вероятности последствий;
- 6) осознанное удержание риска.

Возмещение убытков возможно с помощью: самострахования (создания резервов), распределения риска с другой стороной или сторонами (страхования, распределения ответственности между участниками инновационного процесса), поиска гарантов. Успешное реагирование на риски позволит ОАО «Нерудпром» не только сохранить устойчивость, но и превратить угрозы в возможности для роста и повышения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Краткая информация о ОАО «Нерудпром» [Электронный ресурс]. URL:<https://nerudprom.by> (дата обращения: 10.01.2026).

УДК 65.012:661.12

М.А. Деревяго, ст. преп.
(БГТУ, г. Минск)

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Институциональная инфраструктура управления инновациями – это совокупность взаимосвязанных и взаимодополняющих организаций, которые создают условия для возникновения, разработки, внедрения и коммерциализации инноваций на уровне региона, страны. Ее назначение – снизить транзакционные издержки и риски для всех участников инновационного процесса, ускорить превращение новых идей в успешные коммерческие продукты или услуги и, в конечном счете, повысить конкурентоспособность предприятий и отраслей, глобальную конкурентоспособность национальной экономики.

Институциональная инфраструктура управления инновациями в фармацевтической отрасли Беларуси имеет многоуровневый характер и включает следующие ключевые группы субъектов:

- 1) государственные органы управления и регулирования;
- 2) научно-исследовательские и образовательные организации;
- 3) инфраструктура поддержки инноваций;
- 4) промышленные предприятия.

К государственным органам управления относятся:

– *Правительство Республики Беларусь* (Совет Министров) определяет стратегические направления развития фармацевтической отрасли в рамках государственных программ (например, Государственная программа «Инновационное развитие Республики Беларусь на 2021–2025 годы»);