

4. Кризис в фанерной отрасли: остановка комбината «Свеза» в Тюмени как симптом системных проблем ЛПК // Лесной Ресурс.рф: международный торговый портал. 2025. 9 ноября URL: <https://woodresource.ru/forum/topic/1701/?ysclid=mkh00mz92374454971> (дата обращения: 16.01.2026).

5. Закрытие производства: фанера не выдержала падения спроса // Монокль №39 (1404). деловой журнал. 2025. 22 сент. URL: <https://monocle.ru/monocle/2025/39/zakrytiye-proizvodstva-fanera-ne-vyderzhala-padeniya-sprosa/?ysclid=mh666om7fn547761401> (дата обращения: 15.01.2026).

6. Вернер А. Фанерная промышленность трещит по швам: что стоит за закрытием тюменского завода «Свеза» // «Nash Gorod». сетевое издание 2025. 4 сент. URL: <https://nashgorod.ru/news/2025-09-04/fanernaya-otrasl-treschit-po-shvam-что-стоит-za-ostanovkoj-tyumenskogo-zavoda-sveza-5468627?ysclid=mhv0hzk4aw578353498> (дата обращения: 15.01.2026).

УДК 004.9:338.24

М. Х. Нурлыева  
преп. кафедры информационных технологий  
(Государственный энергетический институт Туркменистана,  
г. Мары, Туркменистан)

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

Современный этап развития мировой экономики характеризуется активным внедрением цифровых технологий во все сферы хозяйственной деятельности. Цифровизация становится важнейшим фактором повышения конкурентоспособности предприятий, отраслей и национальных экономик в целом. В этих условиях особую актуальность приобретает проблема совершенствования систем управления, адаптации их к новым цифровым реалиям.

Переход к цифровой экономике требует пересмотра традиционных подходов к управлению, внедрения новых инструментов анализа, планирования и контроля. Использование информационных систем управления, цифровых платформ и аналитических технологий позволяет значительно повысить обоснованность управленческих решений и оперативность реагирования на изменения внешней среды. Цифровая экономика представляет собой систему экономических, социальных и управленческих отношений, основанных на широком применении цифровых технологий, обработке больших объемов данных и ис-

пользовании сетевых платформ. В условиях цифровой экономики информация становится ключевым ресурсом, определяющим эффективность управления и устойчивость развития.

Основными признаками цифровой экономики являются:

- высокая степень автоматизации управленческих процессов;
- интеграция информационных и производственных систем;
- использование цифровых каналов взаимодействия между субъектами экономики;
- ориентация на данные при принятии управленческих решений.

Цифровизация способствует формированию новых моделей управления, основанных на гибкости, прозрачности и адаптивности.

Цифровые технологии оказывают комплексное воздействие на систему управления предприятиями и отраслями. Наиболее значимыми инструментами цифрового управления являются:

- корпоративные информационные системы (ERP);
- системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM);
- аналитические платформы и системы поддержки принятия решений (BI);
- технологии искусственного интеллекта и машинного обучения.

Применение данных технологий позволяет автоматизировать ключевые управленческие функции, повысить точность планирования и снизить издержки управления. Кроме того, цифровые инструменты обеспечивают прозрачность бизнес-процессов и контроль за достижением стратегических целей.

В отраслевом разрезе цифровая трансформация проявляется в адаптации управленческих механизмов к специфике конкретных видов экономической деятельности. В промышленности цифровизация способствует повышению производительности и оптимизации ресурсов, в энергетике – повышению надежности и устойчивости систем, в лесном хозяйстве – рациональному использованию природных ресурсов. Отраслевые системы управления все чаще основываются на цифровых платформах, обеспечивающих интеграцию данных, мониторинг процессов в реальном времени и прогнозирование развития ситуаций. Это позволяет повысить эффективность отраслевого регулирования и устойчивость экономических систем.

Одним из ключевых результатов цифровой трансформации управления является рост экономической эффективности. Использование цифровых инструментов позволяет:

- сократить управленческие и операционные издержки;
- повысить производительность труда;
- улучшить качество управленческих решений;

– обеспечить устойчивое развитие предприятий и отраслей.

Экономический эффект цифровизации управления проявляется как на микро-, так и на макроуровне, способствуя росту конкурентоспособности национальной экономики.

Несмотря на очевидные преимущества, процесс цифровизации управления сопровождается рядом проблем. К основным ограничениям относятся:

- недостаточный уровень цифровой компетентности персонала;
- высокая стоимость внедрения цифровых решений;
- риски информационной безопасности;
- необходимость адаптации нормативно-правовой базы.

Преодоление указанных проблем требует комплексного подхода, включающего развитие человеческого капитала, совершенствование институциональной среды и внедрение современных стандартов управления. В перспективе развитие цифровых систем управления будет связано с расширением использования искусственного интеллекта, автоматизированных аналитических платформ и технологий прогнозирования. Ожидается дальнейшая интеграция цифровых решений в процессы стратегического и оперативного управления.

Особое значение приобретает формирование цифровой культуры управления, ориентированной на инновации, непрерывное обучение и использование данных как основного управленческого ресурса.

Цифровая трансформация систем управления является объективной необходимостью в условиях развития цифровой экономики. Внедрение современных цифровых технологий позволяет повысить эффективность управления, обеспечить устойчивое развитие предприятий и отраслей, а также создать предпосылки для долгосрочного экономического роста. Дальнейшее развитие цифровых систем управления требует комплексного подхода и учета как технологических, так и социально-экономических факторов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. – М.: ГУ ВШЭ. 2020.
2. Шваб К. Четвертая промышленная революция. – М.: Эксмо 2019.
3. Аптекман А. и др. Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса. – М.: McKinsey. 2021.
4. Иванов И.В. Цифровая трансформация управления предприятиями // Экономика и управление. 2022.
5. Гостев Р.А. Информационные системы управления в цифровой экономике. – СПб.: Питер. 2021.